

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 1 de 33

ESTUDIO DE CONVENIENCIA Y OPORTUNIDAD PARA "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA"

El presente estudio se rige bajo los parámetros del Acuerdo No. 002 del 26 de agosto de 2025 del Manual de Contratación Interno aprobado por la Junta Directiva de FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTIÓN SOCIAL DE COLOMBIA

Bucaramanga, 17 de junio de 2026.

1.1. FACULTADES DEL DIRECTOR EJECUTIVO PARA CONTRATAR:

De conformidad con el Artículo Sexto del Manual de Contratación Interno, adoptado mediante Acuerdo de Junta Directiva No. 002 del 26 de agosto de 2025, y en atención a lo estipulado en el literal l) del Artículo 30 de los Estatutos de la Entidad (Funciones de la Junta Directiva), el Director Ejecutivo de FONCOLOMBIA tiene plena competencia para la selección de contratistas y la celebración de todo tipo de actos, contratos, convenios interadministrativos, de cooperación o de asociación, sin límite de cuantía

1.2. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE LA ENTIDAD PRETENDE SATISFACER CON LA CONTRATACIÓN:

Que la entidad, **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA**, Entidad jurídica sin ánimo de lucro, de carácter mixto, de segundo orden, descentralizado e indirecta por servicios, regida por la Constitución Política, artículo 96 de la Ley 489 de 1998, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y capital independiente bajo las normas del Código Civil, constituida con aportes públicos y privados, regido en su dirección, administración y contratación por el derecho privado.

Parágrafo 1: Fue creada mediante acta de constitución del 19 de marzo de 2021, modificado en acta de asamblea extraordinario del 18 marzo del 2022, como una entidad sin ánimo de lucro, de carácter mixto la cual tendrá como objeto primordial la Promoción y Financiación del Deporte en todas sus manifestaciones, con participación mayoritaria de orden estatal, inscrita en Cámara de Comercio de Bucaramanga el 6 de abril de 2021, bajo el número 05-514890-30.

Parágrafo 2: de acuerdo con la ley 181 de 1995 artículo 50 la entidad de carácter mixto sin ánimo de lucro es parte del sistema nacional del deporte y puede ser reconocido como tal por la autoridad competente.

Que dentro de la categoría de entidades estatales a las cuales se les aplica las normas sobre el régimen contractual del Estado, se encuentran las sociedades de esta clase, en virtud de que poseen mayor capital público como lo certifican los estatutos y el acta de constitución, de acuerdo con lo señalado en el artículo 2 de la Ley 80 de 1.993, **1o. Se denominan entidades estatales:** "a) La Nación, las regiones, los departamentos, las provincias, el distrito capital y los distritos especiales, las áreas metropolitanas, las asociaciones de municipios, los territorios indígenas y los municipios; los establecimientos públicos, las empresas industriales y comerciales del Estado, las sociedades de economía mixta en las que el Estado tenga participación superior al cincuenta por ciento (50%), así como **las entidades descentralizadas indirectas** y las demás personas jurídicas en las que exista dicha participación pública mayoritaria, cualquiera sea la denominación que ellas adopten, en todos los órdenes y niveles"

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página: 2 de 33

En efecto, FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA tiene como misión ser entidad líder en Colombia en la gestión y administración de recursos públicos y privados para la inversión en los diferentes programas y proyectos de los planes de desarrollo de las entidades territoriales y entidades del orden nacional.

El régimen jurídico aplicable a FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA es de derecho privado, tal como lo establecen las diferentes leyes y/o normatividad vigente.

Los contratos celebrados por FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, en calidad de contratante, de acuerdo con lo rezado en el inciso tercero del artículo 96 de la Ley 489 del 1998, estarán sujetos a las disposiciones previstas en el Código de Comercio y las del Código Civil para las asociaciones civiles de utilidad común, ello, sin perjuicio de la aplicación de los principios de la función pública y de control fiscal contemplados en los artículos 209 y 267 de la Carta Política, según sea el caso, así como el sometimiento al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal, tal y como lo contempla el artículo 13 de la Ley 1150 del 2017. Así mismo, sus funcionarios se sujetarán a lo contemplado en los estatutos internos del FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA y demás normas legales o reglamentarias que le sean aplicables en su condición de asociación mixta sin ánimo de lucro.

El Artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.

Que junta directiva de FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA aprobó el 26 de agosto de 2025 el MANUAL DE CONTRATACION INTERNO con el cual se regirá los siguientes términos de referencia.

Que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible informa que el proyecto identificado con el código BPIN 20253201010047, denominado "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA", incorporado en el listado definitivo de elegibles de la convocatoria "Conservación de áreas ambientales estratégicas en municipios menores a 50.000 habitantes, en municipios con cobertura boscosa menor al 10%, para Pueblos y Comunidades Indígenas, para Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, para el ordenamiento alrededor del agua y la lucha nacional contra la deforestación para el desarrollo forestal y de la biodiversidad", financiada con recursos del 20% del mayor recaudo del Sistema General de Regalías (SGR), fue priorizado y aprobado mediante Resolución 0222 del 16 de marzo de 2026.

Que, mediante la anterior resolución, FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, fue notificado por parte del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de la designación como entidad pública ejecutora e instancia designada para la contratación de la obra e interventoría para proyecto denominado: "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA", identificado con el código BPIN: 20253201010047

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 3 de 33

Que, mediante oficio enviado por el **FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTIÓN SOCIAL DE COLOMBIA - FONCOLOMBIA**, el día 28 de marzo de 2026, aceptó ser la entidad ejecutora encargada de contratar el proyecto identificado con BPIN: **20253201010047**

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En los municipios de Guaduas, Chaguaní y Puerto Salgar, ubicados dentro de la jurisdicción del POMCA Río Seco y otros directos al Magdalena, se evidencia un proceso progresivo de degradación y pérdida de áreas ambientales estratégicas, asociado principalmente a la disminución y fragmentación de las coberturas naturales. Esta situación ha generado alteraciones en la estructura, composición y funcionalidad de los ecosistemas, afectando la biodiversidad y la provisión de bienes y servicios ecosistémicos esenciales para las comunidades y las especies silvestres presentes en la cuenca.

La pérdida de hábitats naturales ha reducido la conectividad ecológica y la disponibilidad de refugio, alimento y zonas de reproducción para la fauna silvestre, limitando su capacidad de adaptación y permanencia en el territorio. Como consecuencia, se ha presentado una disminución en la diversidad biológica y en la capacidad de los ecosistemas para mantener sus funciones ecológicas.

Entre los principales factores que han contribuido a esta problemática se encuentran la tala y quema de coberturas vegetales para el establecimiento de cultivos agrícolas y actividades pecuarias, la expansión de la frontera agropecuaria, el cambio inadecuado del uso del suelo y la implementación de prácticas productivas poco sostenibles. Adicionalmente, la contaminación de fuentes hídricas, la extracción de materiales en cauces, la presión sobre los recursos naturales y las alteraciones derivadas de los cambios en el régimen hidrológico han generado impactos negativos sobre los ecosistemas terrestres y acuáticos de la cuenca.

La problemática también se encuentra asociada a factores sociales e institucionales, como la limitada articulación entre actores del territorio, la insuficiente implementación de estrategias de conservación y restauración y la baja apropiación de prácticas ambientales sostenibles por parte de algunos sectores de la población. Estas condiciones han dificultado la recuperación de los ecosistemas estratégicos y la sostenibilidad de las acciones de conservación desarrolladas en el territorio.

Magnitud actual del problema

De acuerdo con los análisis realizados mediante la revisión de componentes físico-ambientales y ecosistémicos, cartografía temática y herramientas de Sistemas de Información Geográfica (SIG), en la cuenca del Río Seco y Otros Directos al Magdalena se identifican actualmente 5.900,28 hectáreas afectadas por procesos de degradación ambiental y pérdida de cobertura boscosa.

La afectación se concentra en áreas estratégicas de los municipios de Guaduas, Chaguaní y Puerto Salgar, donde la reducción de la cobertura vegetal ha generado procesos de fragmentación de ecosistemas, disminución de la conectividad ecológica y deterioro de los servicios ecosistémicos asociados a la regulación hídrica, la conservación de la biodiversidad y la protección de los suelos.

Con el fin de contribuir a la recuperación de estas áreas, el proyecto contempla una meta de intervención de 2.950 hectáreas, mediante la implementación de sistemas agrosilvopastoriles en 660 hectáreas, sistemas alimentarios sostenibles en 250 hectáreas y acciones de rehabilitación ecológica en 2.040 hectáreas, orientadas a restablecer la estructura, composición y funcionalidad de los ecosistemas estratégicos presentes en la cuenca.

Fuente de información: Análisis realizado por la entidad proponente mediante revisión multicriterio de componentes físico-ambientales y ecosistémicos, cartografía temática y herramientas de Sistemas de Información Geográfica (SIG), 2025.

En virtud de lo anterior, el **FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTIÓN SOCIAL DE COLOMBIA - FONCOLOMBIA**, en su calidad de entidad pública ejecutora designada por



el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible mediante la Resolución 0222 del 16 de marzo de 2026, ejerce sus competencias en el marco de su autonomía administrativa y contractual, de conformidad con lo dispuesto en su Manual de Contratación Interno adoptado mediante Acuerdo de Junta Directiva No. 002 del 26 de agosto de 2025.

En consecuencia, resulta necesario adelantar el proyecto denominado "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOSEA MENOR AL 10 EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA", identificado con el código BPIN: 20253201010047, el cual contempla una inversión total de CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y UN PESOS M/CTE (\$47.647.185.381,00), de los cuales se destina la suma de CUARENTA Y CINCO MIL CIENTO SEIS MILLONES NOVECIENTOS CUATRO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS M/CTE (\$45.106.904.497,00) para la ejecución de la obra, conforme a las especificaciones técnicas definidas en los estudios y diseños correspondientes.

ITE	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANT
1. OBJETIVO NO. 1:	Restablecer la estructura, composición y función de las áreas estratégicas disturbadas de la cuenca Río Seco y otros directos al Magdalena.		
1.1. Componente A.	Restauración participativa para la adaptación al cambio climático y la resiliencia ecológica		
Actividad 1.1.1.:	Implementar arreglos agrosilvopastoriles como sistemas de uso sostenible en la cuenca.		
Sub-actividad 1.1.1.1:	Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir	Kilómetro	109,56
Sub-actividad 1.1.1.2:	Establecer el sistema agrosilvopastoril	Hectáreas	660,0
Sub-actividad 1.1.1.3:	Realizar mantenimiento al sistema agrosilvopastoril establecido	Hectáreas	660
Sub-actividad 1.1.1.4:	Realizar mantenimiento menor al sistema agrosilvopastoril establecido (Rocería a especies arbóreas)	Hectáreas	660
Actividad 1.1.2.:	Implementar sistemas alimentarios sostenibles como alternativa de economía regenerativa para las comunidades de la cuenca.		
Sub-actividad 1.1.2.1:	Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir	Kilómetro	41,5
Sub-actividad 1.1.2.2:	Establecer el sistema alimentario	Hectáreas	250,0
Sub-actividad 1.1.2.3:	Realizar mantenimiento al sistema alimentario establecido	Hectáreas	250
Actividad 1.1.3.:	Desarrollar acciones de rehabilitación ecológica como estrategia de enriquecimiento de la estructura y composición de coberturas vegetales con escasa diversidad de la cuenca		
Sub-actividad 1.1.3.1:	Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir	Kilómetro	338,64
Sub-actividad 1.1.3.2:	Establecer especies nativas	Hectáreas	2040
Sub-actividad 1.1.3.3:	Realizar mantenimiento en las áreas establecidas	Hectáreas	2040
Sub-actividad 1.1.3.4:	Realizar mantenimiento menor en las áreas establecidas (Rocería)	Hectáreas	2040

2. OBJETIVO NO. 2. Mejorar la gobernanza para la restauración de las áreas ambientales estratégicas de la cuenca río seco y otros directos al Magdalena.

2.1. Componente B. Gobernanza para la Restauración.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 5 de 33

Actividad 2.1.1: Establecer acuerdos sociales territoriales para el manejo integral del paisaje y la restauración que involucren campesinos, mujeres, jóvenes, Juntas de Acción comunal - JAC, instituciones públicas y organizaciones sociales de base y/o asociaciones agropecuarias.

Acuerdos 3

Actividad 2.1.2: Crear y poner en operación veedurías en el ejercicio del control social, la transparencia, la participación y la vigilancia ciudadana.

Veeduría 3

Actividad 2.1.3: Realizar acompañamiento técnico integral a los beneficiarios como estrategia de extensionismo

Estrategia 1

Actividad 2.1.4: Establecer y operar un sistema de indicadores de monitoreo ambiental y monitoreo comunitario de las áreas intervenidas con el proyecto.

Sub-Actividad 2.1.4.1: Establecer un sistema de monitoreo ambiental para las áreas intervenidas con el proyecto. (Sistemas de Indicadores Monitoreo Ambiental y Monitoreo Comunitario:)

Monitoreo 3

Sub-Actividad 2.1.4.2: Establecer un sistema de monitoreo comunitario para las áreas intervenidas con el proyecto. (Sistemas de Indicadores Monitoreo Ambiental y Monitoreo Comunitario:)

Monitoreo 1

Actividad 2.1.5: Desarrollar un plan de sostenibilidad técnica, financiera e institucional

Municipio 3

Actividad 2.1.6: Desarrollar un plan de fortalecimiento a las capacidades técnicas, económicas y financieras de las organizaciones de base comunitaria

Plan 3

Actividad 2.1.7: Procesar la información resultante del proyecto y entregarla al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para su incorporación al Sistema de Información Ambiental para Colombia y sus subsistemas regionales.

Reporte 1

Actividad 2.1.8: Implementar mecanismos de comunicación y divulgación de las acciones desarrolladas en el marco del proyecto a los distintos actores interesados

Mecanismo 3

1.3. OBJETO PARA CONTRATAR:

"RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA"

1.4. IDENTIFICACION DEL CONTRATO:

Contrato de obra ambiental

1.5. IDENTIFICACION EN EL NIVEL DE CLASIFICACIONES BIENES Y SERVICIOS.



323 229 97 20



Cra 51 # 50 - 43 Barrio los cedros
Bucaramanga, Santander



pqrds@foncolombia.org.co
www.foncolombia.org.co

2

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 6 de 33

NIVEL	CLASIFICACION UNSPSC	PRODUCTOS Y SERVICIOS
3	70131500	Protección del Terreno y del Suelo
3	70151800	Servicios de conservación forestal
3	77101500	Evaluación de Impacto Ambiental
3	77111600	Rehabilitación ambiental

1.6. ALCANCE DEL OBJETO:

El alcance del objeto contractual del proyecto denominado "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA" comprende la ejecución integral, a todo costo, de las acciones requeridas para la restauración y conservación de áreas ambientales estratégicas mediante la implementación de sistemas agrosilvopastoriles, sistemas alimentarios sostenibles y actividades de rehabilitación ecológica orientadas a recuperar la estructura, composición y funcionalidad de los ecosistemas intervenidos. Para tal fin, el contratista ejecutará las labores de establecimiento, mantenimiento, aislamiento, protección y recuperación de las áreas priorizadas, incluyendo el establecimiento de especies vegetales nativas, el acompañamiento técnico a los beneficiarios, el fortalecimiento comunitario, la promoción de la gobernanza territorial y el desarrollo de actividades de monitoreo, seguimiento y evaluación de las intervenciones realizadas. Así mismo, deberá elaborar y entregar los soportes técnicos, ambientales, geográficos, fotográficos y documentales que evidencien el cumplimiento de las metas, productos y resultados del proyecto, de conformidad con los estudios y documentos técnicos aprobados, los lineamientos del POMCA Río Seco y otros directos al Magdalena, las especificaciones técnicas, la normatividad ambiental vigente y las directrices impartidas por la entidad contratante y la interventoría.

1.7. OBLIGACIONES DE LAS PARTES

A. OBLIGACIONES GENERALES DEL CONTRATISTA:

1. Desarrollar con autonomía e independencia el objeto contractual y todos los asuntos inherentes del mismo. 2. Dar cumplimiento al objeto de la Orden estipulada, obrando con lealtad y buena fe, evitando dilaciones y en trabamientos; 3. Dedicar toda su capacidad en el cumplimiento de sus obligaciones. 4. Entregar copia del contrato al supervisor asignado. 5. Presentar los soportes requeridos por EL FONDO MIXTO sobre las actividades desarrolladas para la ejecución del contrato. 6. Durante la vigencia del Contrato el contratista deberá efectuar cotizaciones en forma obligatoria al sistema de seguridad social. 7. No acceder a peticiones o amenazas de grupos que actúen por fuera de la ley con el fin de obligarlos a hacer u omitir algún acto o hecho. 8. Velar por la adecuada y racional utilización de los recursos de la Institución y demás equipos y elementos de EL FONDO MIXTO que sean destinados para el cumplimiento de sus actividades contractuales, al igual que por el cuidado de estos, garantizando la custodia y preservación de los bienes del contratante que se encuentren bajo su uso. 9. Presentar los documentos exigidos para contratar y cumplir con los requisitos de orden técnico y legal, exigidos como condición previa e indispensable para suscribir el Acta de Iniciación del objeto contractual. 10. Reportar oportunamente las anomalías en el desarrollo del objeto contractual y proponer alternativas de solución. 11. Cumplir con los requisitos mínimos en cuanto a seguridad y salud en el trabajo. 12. Las demás actividades que le sean asignadas por EL FONDO MIXTO y/o supervisor, que guarden relación con el objeto contractual.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 7 de 33

OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA: El alcance de los trabajos corresponde a las cantidades de obra que figuran en cada uno de los ítems y consignadas en el presupuesto oficial estimado, las cuales fueron cuantificadas por la oficina gestora. Las cantidades reales que se ejecuten pueden variar por exceso o por defecto de las allí cuantificadas. Cualquier cambio en alguno de estos, debe quedar consignado en actas y aprobado por cada una de las partes del contrato. En consecuencia, el contratista se obliga a ejecutar los ítems descriptos es las especificaciones técnicas y en el presupuesto.

El contratista deberá ejecutar las obras provisionales que necesite para la adecuación del sitio de trabajo, tanto para sus trabajadores como para la supervisión del proyecto, las cuales incluyen vías de acceso provisionales, campamentos, instalaciones eléctricas, hidráulicas y sanitarias, movilización de equipos y maquinaria, bodegas para almacenamiento de materiales, redes eléctricas para la operación de sus equipos; en general de todos los servicios y trabajos complementarios que sean necesarios para la ejecución de las obras objeto del contrato.

El contratista deberá suministrar los materiales, equipos, maquinaria, mano de obra, herramientas y todo lo que sea necesario para realizar los trabajos de ejecución de las obras civiles objeto del contrato todo de conformidad con lo establecido en las especificaciones técnicas, en el contrato y a los precios unitarios o globales consignados en el contrato.

El contratista una vez finalizado el proyecto entregará las obras objeto del contrato al FONDO MIXTO y una vez sean recibidas a satisfacción se procederá a elaborar el acta de terminación y/o recibo final.

1.8. PLAZO DE EJECUCION DEL CONTRATO.

El contrato tendrá una duración de **VEINTIÚN (21) MESES** cómo se establezca en la programación de obra presentada, contado a partir de la suscripción del acta de inicio.

1.9. SUPERVISIÓN DEL CONTRATO:

En atención a la cuantía, la complejidad técnica y el alcance integral de las obras proyectadas en el marco del proyecto denominado **“RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOSCOA MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCIÓN EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA”**, identificado con el código BPIN: 20253201010047, la vigilancia y control de la ejecución contractual se ejercerá de manera concurrente a través de los mecanismos de supervisión e interventoría, en estricta observancia de los principios de responsabilidad, eficiencia, transparencia y control que rigen la función administrativa y la gestión contractual.

En este contexto, la supervisión será ejercida por el Jefe de la Oficina de Planeación e Infraestructura de FONCOLOMBIA, o por el funcionario que para tal efecto designe el Director Ejecutivo mediante el correspondiente acto administrativo.

LUGAR DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO:

La ejecución del presente contrato se realizará en municipios de Guaduas, Chaguaní y Puerto Salgar, ubicados dentro de la jurisdicción del POMCA Río Seco y otros directos al Magdalena del departamento de Cundinamarca.



7

1.10. VALOR ESTIMADO DE LA CONTRATACION ADELANTARSE PARA EL PRESENTE PROCESO:

En el presupuesto oficial del presente proceso se encuentran incorporados de manera integral los costos directos e indirectos asociados a la ejecución del objeto contractual, así como la totalidad de las cargas tributarias aplicables, incluyendo impuestos, tasas, contribuciones y demás gravámenes a que haya lugar conforme a la naturaleza jurídica del contrato. En este sentido, el valor estimado para la ejecución de la obra asciende a la suma de **CUARENTA Y CINCO MIL CIENTO SEIS MILLONES NOVECIENTOS CUATRO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS MCTE (\$45.106.904.497,00)** monto que comprende todos los componentes necesarios para la adecuada ejecución del contrato de obra pública, sin lugar a reconocimientos adicionales por conceptos no previstos.

ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1. OBJETIVO NO. 1. Restablecer la estructura, composición y función de las áreas estratégicas disturbadas de la cuenca Río Seco y otros directos al Magdalena					
1.1. Componente A. Restauración participativa para la adaptación al cambio climático y la resiliencia ecológica					
Actividad 1.1.1.: Implementar arreglos agrosilvopastoriles como sistemas de uso sostenible en la cuenca.					
Sub-actividad 1.1.1.1: Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir		Kilómetro	109,56	\$ 16.863.028	\$ 1.847.513.295
Sub-actividad 1.1.1.2: Establecer el sistema agrosilvopastoril		Hectáreas	660,0	\$ 4.798.088	\$ 3.166.738.133
Sub-actividad 1.1.1.3: Realizar mantenimiento al sistema agrosilvopastoril establecido		Hectáreas	660	\$ 4.264.134	\$ 2.814.328.598
Sub-actividad 1.1.1.4: Realizar mantenimiento menor al sistema agrosilvopastoril establecido (Rocería a especies arbóreas)		Hectáreas	660	\$ 1.416.800	\$ 935.088.000
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 1.1.1.					\$ 8.763.668.026
Actividad 1.1.2.: Implementar sistemas alimentarios sostenibles como alternativa de economía regenerativa para las comunidades de la cuenca.					
Sub-actividad 1.1.2.1: Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir		Kilómetro	41,5	\$ 16.863.028	\$ 699.815.642
Sub-actividad 1.1.2.2: Establecer el sistema alimentario		Hectáreas	250,0	\$ 8.723.030	\$ 2.180.757.500
Sub-actividad 1.1.2.3: Realizar mantenimiento al sistema alimentario establecido		Hectáreas	250	\$ 1.568.760	\$ 392.190.000
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 1.1.2.					\$ 3.272.763.142
Actividad 1.1.3: Desarrollar acciones de rehabilitación ecológica como estrategia de enriquecimiento de la estructura y composición de coberturas vegetales con escasa diversidad de la cuenca					
Sub-actividad 1.1.3.1: Realizar aislamiento perimetral del área a intervenir		Kilómetro	338,64	\$ 16.863.028	\$ 5.710.495.639
Sub-actividad 1.1.3.2: Establecer especies nativas		Hectáreas	2040	\$ 3.980.007	\$ 8.119.214.362
Sub-actividad 1.1.3.3: Realizar mantenimiento en las áreas establecidas		Hectáreas	2040	\$ 4.957.221	\$ 10.112.731.085
Sub-actividad 1.1.3.4: Realizar mantenimiento menor en las áreas establecidas (Rocería)		Hectáreas	2040	\$ 1.792.000	\$ 3.655.680.000
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 1.1.3.					\$ 27.598.121.086
TOTAL COSTOS DIRECTOS COMPONENTE 1.1.					\$ 39.634.552.254
TOTAL COSTOS DIRECTOS OBJETIVO 1					\$ 39.634.552.254
ADMINISTRACIÓN (A) (4,98%)					\$ 1.976.190.795
IMPREVISTOS (I) (1%)					\$ 396.345.523
UTILIDAD (U) (4%)					\$ 1.585.382.090

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 9 de 33

SUBTOTAL COSTOS INDIRECTOS				\$ 3.957.918.408
SUBTOTAL OBJETIVO NO. 1				\$ 43.592.470.662
2. OBJETIVO NO. 2. Mejorar la gobernanza para la restauración de las áreas ambientales estratégicas de la cuenca río seco y otros directos al Magdalena				
2.1. Componente B. Gobernanza para la Restauración.				
Actividad 2.1.1: Establecer acuerdos sociales territoriales para el manejo integral del paisaje y la restauración que involucren campesinos, mujeres, jóvenes, Juntas de Acción comunal - JAC, instituciones públicas y organizaciones sociales de base y/o asociaciones agropecuarias.	Acuerdos	3	\$ 18.511.316	\$ 55.533.948
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.1.				\$ 55.533.948
Actividad 2.1.2: Crear y poner en operación veedurías en el ejercicio del control social, la transparencia, la participación y la vigilancia ciudadana.	Veeduría	3	\$ 6.782.354	\$ 20.347.063
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.2.				\$ 20.347.063
Actividad 2.1.3: Realizar acompañamiento técnico integral a los beneficiarios como estrategia de extensionismo	Estrategia	1	\$ 557.701.632	\$ 557.701.632
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.3.				\$ 557.701.632
Actividad 2.1.4: Establecer y operar un sistema de indicadores de monitoreo ambiental y monitoreo comunitario de las áreas intervenidas con el proyecto.				
Sub-Actividad 2.1.4.1: Establecer un sistema de monitoreo ambiental para las áreas intervenidas con el proyecto. (Sistemas de Indicadores Monitoreo Ambiental y Monitoreo Comunitario.)	Monitoreo	3	\$ 34.388.424	\$ 103.165.272
Sub-Actividad 2.1.4.2: Establecer un sistema de monitoreo comunitario para las áreas intervenidas con el proyecto. (Sistemas de Indicadores Monitoreo Ambiental y Monitoreo Comunitario.)	Monitoreo	1	\$ 115.608.080	\$ 115.608.080
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.4.				\$ 218.773.352
Actividad 2.1.5: Desarrollar un plan de sostenibilidad técnica, financiera e institucional	Municipio	3	\$ 43.200.000	\$ 129.600.000
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.5.				\$ 129.600.000
Actividad 2.1.6: Desarrollar un plan de fortalecimiento a las capacidades técnicas, económicas y financieras de las organizaciones de base comunitaria	Plan	3	\$ 40.398.281	\$ 121.194.842
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.6.				\$ 121.194.842
Actividad 2.1.7: Procesar la información resultante del proyecto y entregarla al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para su incorporación al Sistema de Información Ambiental para Colombia y sus subsistemas regionales.	Reporte	1	\$ 143.772.638	\$ 143.772.638
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.7.				\$ 143.772.638
Actividad 2.1.8: Implementar mecanismos de comunicación y divulgación de las acciones desarrolladas en el marco del proyecto a los distintos actores interesados	Mecanismo	3	\$ 8.570.000	\$ 25.710.000
SUBTOTAL COSTOS DIRECTOS ACTIVIDAD 2.1.8.				\$ 25.710.000
TOTAL COSTOS OBJETIVO 2				\$ 1.272.633.475
IVA OBJETIVO 2 (19%)				\$ 241.800.360
SUBTOTAL OBJETIVO NO. 2				\$ 1.514.433.835
TOTAL COSTOS OBJETIVOS 1-2				\$ 45.106.904.497

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 10 de 33

1.11. FORMA DE PAGO DEL CONTRATO:

FONCOLOMBIA autorizará el pago del valor del contrato al contratista bajo un esquema de pagos parciales contra avance de obra y un pago final, en estricta sujeción a las condiciones de ejecución física, financiera y presupuestal del proyecto.

En tal sentido, se efectuarán pagos parciales hasta por el noventa por ciento (90%) del valor contractual, los cuales se tramitarán mediante la suscripción de actas parciales de avance físico de obra (actas de corte), acompañadas de los respectivos informes mensuales de ejecución, debidamente verificados y aprobados por la interventoría externa y la supervisión técnica designada por la entidad.

El diez por ciento (10%) restante del valor del contrato será reconocido como pago final, el cual se autorizará dentro de los sesenta (60) días siguientes a la suscripción del acta de liquidación, previa acreditación del recibo a satisfacción de la totalidad de las obras correspondientes, así como la verificación del cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad social integral y los aportes parafiscales. En todo caso, previo al pago final se deberá efectuar el descuento del saldo pendiente por amortizar del anticipo, si a ello hubiere lugar.

1.12. ANTICIPO DEL FONDO MIXTO

FONCOLOMBIA entregará como anticipo del cincuenta (50%) del valor del contrato. El contratista deberá constituir una cuenta separada para el manejo de los recursos que reciba a título de anticipo, con el fin de garantizar que dichos recursos se apliquen exclusivamente a la ejecución del contrato.

NOTA 1: El % del valor del anticipo será amortizado en el cobro de cada acta parcial realizado por el contratista, hasta llegar al noventa (90%) del valor total del contrato, el restante del diez (10%) quedará para la liquidación del contrato.

1.13. FUNDAMENTO JURÍDICO QUE SOPORTA LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DE SELECCIÓN DE LARGA CUANTÍA.

FUNDAMENTO JURIDICO	MODALIDAD DE CONTRATACION DE SELECCIÓN LARGA CUANTIA
Procedimiento de selección larga cuantía ARTÍCULO DÉCIMO NOVENO: DEL ACUERDO No 001 del 26 de agosto de 2025 de la junta directiva de FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA	ARTÍCULO DÉCIMO NOVENO: DEL ACUERDO No 001 del 12 de abril del 2021 de la junta directiva de FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTIÓN SOCIAL DE COLOMBIA. ARTÍCULO DÉCIMO NOVENO. - PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE LARGA CUANTIA. - Cuando los contratos a celebrar superen la suma de 11.000 SALARIOS MINIMOS LEGALES MENSUALES VIGENTES — SMLMV-, al momento de ordenarse la apertura del proceso contractual, la invitación privada a proponer se publicará, en la página web de la Entidad, de acuerdo con las condiciones fijadas previamente en los términos de referencia. En este caso la dependencia solicitante establecerá las condiciones para la presentación de la propuesta, con el propósito de que estas puedan ser elaboradas, presentadas y comparadas de acuerdo con unas mismas exigencias, bajo el siguiente procedimiento:

GESTION SOCIAL COLOMBIA DE	TÉRMINO	ACTIVIDAD	LUGAR
	1 día hábil como mínimo	PUBLICACION DEL AVISO DE CONVOCATORIA.	Web de la entidad
	2 días hábiles como mínimo (puede ser dentro del término anterior)	PUBLICACION PROYECTO DE LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA.	Web de la entidad
	Dentro del término anterior	INVITACION PRIVADA DE OFERENTES INSCRITOS EN EL BANCO DE PROPONENTES DE LA ENTIDAD.	Web de la entidad.
	1 día hábil como mínimo, siguiente al término anterior	ACLARACION LOS TÉRMINO DE REFERENCIA. MANIFESTACION DE INTERES POR PARTE DE LOS OFERENTES INSCRITOS EN BANCO DE OFERENTES, VISITA OBLIGATORIA AL SITIO DE OBRA O SUMINISTRO	Audiencia: Instalaciones de la entidad Manifestación de interés: Correo de la oficina delegada
	Dentro del término anterior.	RECEPCION OBSERVACIONES.	oficina delegada para el proceso o correo de la oficina delegada.
	1 día hábil como mínimo, siguiente al término anterior	RESPUESTA OBSERVACIONES.	Web de la entidad
	1 día hábil como mínimo, siguiente al término anterior	AJUSTE Y ELABORACION DE LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DEFINITIVOS	Oficina delegada para el proceso.
	No tiene término específico, en día calendario, a discreción de la entidad, puede ser dentro del término anterior	PUBLICACION RESOLUCION DE APERTURA	Web de la entidad.
	2 días hábiles como mínimo, siguientes al término anterior.	PUBLICACION DE LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DEFINITIVOS	Web de la entidad
	1 día hábil siguiente al término anterior (es discrecional de la entidad, salvo	VISITA OBLIGATORIA AL SITIO DE OBRA Y CONSULTORIA, AUDIENCIA DE TIPIFICACION Y ASIGNACION DE* RIESGOS.	Entidad o municipio donde se realizará el proyecto para obras

3

	en los contratos de obra.)		
	2 días hábiles como mínimo, siguientes al término anterior	PLAZO MAXIMO DE ENTREGA DE PROPUESTAS Y ACTA DE CIERRE DEL PROCESO.	entidad
	2 días hábiles, siguientes al término anterior	EVALUACION DE PROPUESTAS	Web de la entidad.
	2 días hábiles como mínimo, siguientes al término anterior.	PUBLICACION EVALUACION y FORMULACION DE OBSERVACIONES A LAS EVALUACIONES	Web de la entidad.
	No tiene término específico, en día calendario a discreción de la entidad, siguiente al término anterior	RESOLUCION DE ADJUDICACION Y RESPUESTA OBSERVACIONES EVALUACION	Web de la entidad.
	No tiene término específico, a discreción de la entidad.	FIRMA CONTRATO	Entidad

PARÁGRAFO PRIMERO - ESTUDIOS PREVIOS: los estudios y documentos previos estarán conformados por los documentos definitivos que sirvan de soporte para la elaboración del proyecto de los términos de referencia o del contrato, de manera que los proponentes o el eventual contratista, puedan valorar adecuadamente el alcance de lo requerido por la entidad, así como la distribución de riesgos que la misma propone.

Los estudios y documentos previos se pondrán a disposición de los interesados de manera simultánea con el proyecto de los términos de referencia y deberán contener, como mínimo, los siguientes elementos:

1. La descripción de la necesidad que la entidad pretende satisfacer con la contratación.
2. El objeto para contratar, con sus especificaciones y la identificación del contrato a celebrar.
3. La modalidad de selección del contratista, incluyendo los fundamentos jurídicos que soportan su elección.
4. El valor estimado del contrato, indicando las variables utilizadas para calcular el presupuesto de la contratación y los rubros que lo componen.

8

5. El soporte que permite la tipificación, estimación, y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el desarrollo normal de la ejecución del contrato.

6. El análisis que sustenta la exigencia de garantías destinadas a amparar los perjuicios de naturaleza contractual o extracontractual, derivados del incumplimiento del ofrecimiento o del contrato según el caso, así como la pertinencia de la división de aquellas, de acuerdo con la reglamentación sobre el particular.

PARÁGRAFO SEGUNDO — TÉRMINOS DE REFERENCIA: Los términos de referencia deberá detallar claramente los requerimientos para la presentación de la propuesta. El término contendrá, cuando menos:

1. La descripción técnica detallada y completa del objeto a contratar, la ficha técnica del bien o servicio de características técnicas uniformes o los requerimientos técnicos, según sea el caso.
2. Los fundamentos del proceso de selección, su modalidad, términos, procedimientos, y las demás reglas objetivas que determinan la presentación de las ofertas, así como la evaluación y ponderación de estas, y la adjudicación del contrato.
3. Las razones y causas que generarían el rechazo de las propuestas o la declaratoria de desierto del proceso.
4. Las condiciones de celebración del contrato, presupuesto, forma de pago, garantías, y demás asuntos relativos al mismo. A los términos de referencia se anexará el proyecto de minuta del contrato a celebrarse y los demás documentos que sean necesarios.

PARÁGRAFO TERCERO — PROCEDIMIENTO DE EVALUACION: La oferta más favorable será aquella que, teniendo en cuenta los factores técnicos y económicos de escogencia y la ponderación precisa y detallada de los mismos, contenida en los términos de referencia o sus equivalentes, resulte ser la más ventajosa para la entidad, sin que la favorabilidad la constituyan factores diferentes a los contenidos en dichos documentos. La entidad efectuará las comparaciones del caso mediante el cotejo de los ofrecimientos recibidos y la consulta de precios o condiciones del mercado y los estudios y deducciones de la entidad o de los organismos consultores o asesores designados. El ofrecimiento más favorable para la entidad se determinará de la siguiente manera:

a) La ponderación de los elementos de calidad y precio soportados en puntajes o formulas señaladas en los términos de referencia; b) La ponderación de los elementos de calidad y precio que representen la mejor relación de costo-beneficio para la entidad, para lo cual los términos de referencia establecerán. c) La oferta económica con precio más bajo sin puja de oferta según se establezca en los términos de referencia, y se aplicara directamente cuando se trate de contratos de compra o suministro.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 14 de 33

	PARÁGRAFO CUARTO — CRITERIOS Y FORMAS DE DESEMPATE: Para el caso de empate entre varias propuestas que se encuentren en igualdad de condiciones, se tendrá en cuenta el oferente que haya sido primero en el tiempo en presentar la propuesta		
Cuantías de la contratación, ARTICULO SEPTIMO del acuerdo No. 001 del 2025. De la junta directiva	ARTÍCULO SÉPTIMO. - CUANTÍAS DE LA CONTRATACIÓN; Fíjese las siguientes cuantías en la contratación de FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA.		
	<i>Selección larga cuantía</i>	C	<i>Adquisición de bienes, servicios o realización de obras cuya cuantía supere los once mil (11.000) SMLMV</i>

FONCOLOMBIA es una entidad estatal de carácter mixto, organizada como sociedad de economía mixta conforme a lo dispuesto en el artículo 96 de la Ley 489 de 1998, lo que le otorga la condición de entidad descentralizada indirecta. En virtud de lo previsto en el artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, su régimen contractual se rige de manera predominante por normas de derecho privado, sin perjuicio de la observancia obligatoria de los principios que orientan la función administrativa consagrados en el artículo 209 de la Constitución Política, así como del régimen de inhabilidades e incompatibilidades y demás disposiciones aplicables a la gestión de recursos públicos.

En este contexto, si bien el artículo 56 de la Ley 2195 de 2022 introduce la obligatoriedad de los documentos tipo para determinadas entidades sometidas a regímenes especiales, el parágrafo único de dicha disposición consagra una excepción expresa y taxativa aplicable a las sociedades de economía mixta, en lo que respecta a la contratación que haga parte de su giro ordinario de negocios. Para el caso concreto, el objeto contractual consistente en la "RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ÁREAS AMBIENTALES ESTRATÉGICAS CON COBERTURA BOScosa MENOR AL 10% EN MUNICIPIOS CON JURISDICCION EN EL POMCA RÍO SECO Y OTROS DIRECTOS AL MAGDALENA DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA" se enmarca directamente dentro del núcleo misional de FONCOLOMBIA, en tanto comprende actividades de estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura y desarrollo territorial, conforme a lo establecido en sus estatutos sociales y en el artículo 8 del Manual Interno de Contratación adoptado para la vigencia 2025. En consecuencia, se trata de una actuación propia, habitual y permanente de la entidad, lo que habilita la aplicación de la excepción prevista en la norma.

Adicionalmente, la inaplicabilidad de los documentos tipo en el presente proceso encuentra respaldo en la doctrina emitida por la Agencia Nacional de Contratación Pública— Colombia Compra Eficiente, particularmente en el Concepto C-360 de 2023, en el cual se precisa que la finalidad del legislador al establecer el artículo 56 de la Ley 2195 de 2022 no fue suprimir la autonomía contractual de las entidades de régimen especial, sino evitar prácticas elusivas del Estatuto General de Contratación. En este sentido, la Agencia ha reconocido que, cuando una entidad de naturaleza mixta contrata actividades que corresponden a su objeto social permanente, la adopción de documentos tipo constituye una buena práctica administrativa, mas no una obligación imperativa cuya inobservancia genere vicio de nulidad en el proceso de selección.

De igual forma, resulta pertinente precisar que el presente proceso contractual no se origina en un convenio interadministrativo ordinario que implique la transferencia o elusión de regímenes contractuales, supuesto frente al cual se dirige la regulación contenida en el artículo 56 de la Ley 2195 de 2022. Por el contrario, el proyecto tiene su origen en una designación funcional de FONCOLOMBIA como entidad ejecutora, en el marco del Sistema General de Regalías, de conformidad con lo dispuesto



323 229 97 20



Cra 51 # 50 - 43 Barrio los cedros
Bucaramanga, Santander



pcrsd@foncolombia.org.co
www.foncolombia.org.co

0

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 15 de 33

en la Ley 2056 de 2020, circunstancia que determina la aplicación de reglas específicas de planeación, ejecución y seguimiento propias de dicho sistema, las cuales prevalecen en lo pertinente sobre las disposiciones generales del Estatuto de Contratación Estatal.

En consecuencia, y en aplicación del principio de autonomía administrativa y funcional que rige a la entidad, el presente proceso de selección de larga cuantía se desarrollará con sujeción a las disposiciones contenidas en el Manual Interno de Contratación de FONCOLOMBIA para la vigencia 2025, así como a las normas de derecho privado que le resultan aplicables, garantizando en todo caso el cumplimiento material de los principios de selección objetiva, transparencia, economía y responsabilidad. En tal sentido, la entidad asegura la libre concurrencia y la igualdad de condiciones para los oferentes mediante la aplicación de procedimientos internos idóneos y suficientes, sin que resulte exigible la adopción obligatoria de los documentos tipo expedidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública, en atención a la concurrencia de la excepción de giro ordinario y a la naturaleza de la designación funcional que da origen al proceso.

1.14. ANALISIS DE PRECIOS DEL MERCADO.

Los análisis de precios unitarios que acompañan este presupuesto fueron realizados en la presentación del proyecto por el Departamento de Cundinamarca, para su aprobación y ejecución y así posteriormente asignado como entidad ejecutora a FONCOLOMBIA,

FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, mediante convenio interadministrativo No. 004 de 2025.

1.15. LICENCIA U OTROS REQUISITOS REQUERIDOS AL CONTRATISTA PARA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO.

El contratista deberá contar con todas las licencias, requisitos o permisos especiales para la ejecución del contrato.

1.16. MANIFESTACIÓN DE INTERÉS EN PARTICIPAR EN EL PROCESO DE SELECCIÓN.

Los interesados en participar en el presente proceso de Selección de Larga Cuantía, que se encuentren previamente inscritos y habilitados en el Banco de Oferentes de FONCOLOMBIA, deberán manifestar formalmente su interés dentro del término perentorio establecido en el cronograma de actividades contenido en los Términos de Referencia.

Para tal efecto, los interesados deberán diligenciar y remitir documento de Manifestación de Interés, debidamente suscrito por el proponente, ya sea persona natural, representante legal de la persona jurídica o del esquema asociativo correspondiente, indicando de manera expresa e inequívoca la identificación completa de los integrantes en caso de participación conjunta bajo cualquier modalidad de asociación. Dicha manifestación deberá ser remitida a través del correo electrónico institucional planeacion@foncolombia.co. En todo caso, el documento deberá contener la información de contacto actualizada y verificable, con el fin de garantizar la adecuada comunicación dentro del proceso de selección.

PARÁGRAFO: De conformidad con lo dispuesto los Términos de Referencia y en el Manual de Contratación Interno adoptado mediante Acuerdo 002 de 2025, la manifestación de interés constituye un requisito habilitante de obligatorio cumplimiento. En consecuencia, la omisión en su presentación dentro del plazo y en las condiciones aquí establecidas, o la inconsistencia entre el proponente que



[Handwritten signature]

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página: 16 de 33

manifiesta interés y aquel que finalmente presenta oferta, dará lugar al rechazo de plano de la propuesta, sin que haya lugar a subsanación.

1.17. TIPIFICACION Y ASIGNACION DE RIESGO

El riesgo según el decreto 1082 de 2015 se define como un evento que puede generar efectos adversos de distinta magnitud en el logro de los objetivos del proceso de contratación o en la ejecución de un contrato así mismo el artículo 2.2.1.1.6.3 decreto 1082 de 2015 establece que la entidad estatal debe evaluar el Riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos, de acuerdo con los manuales y guías para el efecto expedida Colombia compra eficiente.

La administración de riesgos es el conjunto de proceso dirigidos a proteger a la entidad de los eventos en el proceso de contratación, lo cual permite reducir la probabilidad de ocurrencia del evento y de su consecuente impacto, por lo cual se hace necesario tener en cuenta los siguientes aspectos a fin de reducir la exposición del proceso de contratación frente a los diferentes Riesgos que se puedan presentar.

- Los eventos que impidan la adjudicación y firma del contrato como resultado del proceso de contratación.
- Los eventos que alteran la ejecución del contrato.
- El equilibrio económico del contrato.
- La eficiencia del proceso de contratación, es decir que la entidad pueda satisfacer la necesidad que motivo el proceso de contratación.
- La reputación y legitimación de la entidad encargada de presentar el bien o servicio.
-

El documento del Consejo Nacional de Política Económica y Social CONPES 3714 "del riesgo previsible en el marco de la política de contratación pública" del Departamento Nacional de Planeación, indica que una asignación adecuada de los riesgos es aquella que minimiza el costo de su mitigación, lo cual se logra asignados claramente a las partes en los contratos.

Es de anotar que no todo desequilibrio contractual, no todo tipo de ruptura de esta ecuación económica la debe corregir el estado, el derecho a la conservación del equilibrio contractual tiene límites pues dicho derecho no es un seguro para el contratista frente al aleas comercial o normal negocio; el contratista, como en todo negocio también asume riesgos comerciales y otros por el hecho de estar desempeñando una actividad comercial. Existen así tallas, medidas o ameritan en cada caso un tratamiento adecuado o pertinente.

En consecuencia, existen situaciones en las cuales el estado debe entrar a darle apoyo o ayuda al contratista para cumplir el objetivo del contrato, compensándolo o indemnizándolo por los impactos económicos que se generan en la ruptura del equilibrio contractual y otras situaciones que el contratista del Estado, dada su naturaleza de comerciante, debe asumir como algo propio de la actividad comercial.

Durante la ejecución de un contrato se puede presentar las siguientes situaciones de ruptura del equilibrio contractual básico:

1.18.1 IMPREVISTOS (I)-TEORIA DE LA IMPREVISIÓN.

La entidad y sus contratistas entenderán y aplicarán la figura del imprevisto de manera previa como lo establece y enseña la Teoría de la imprevisión, desarrollada por el derecho administrativo y adoptado en Colombia, no solo por la jurisprudencia del Consejo de Estado sino por la misma consagración legal de dicha teoría en las normas de la contratación estatal.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 17 de 33

Es decir, se entenderá únicamente como imprevisto, aquellas circunstancia o acontecimiento generador de la ruptura del equilibrio contractual que se presente durante la ejecución del contrato y que cumplan con las siguientes condiciones.

- Externo, ajeno o independiente a la voluntad de las partes.
- Su impacto económico debe transformar la prestación del contratista en excesivamente onerosa, generando un déficit grave al contratista.
- Excepcional, extraordinario, anormal, es decir, realmente imprevisible por las partes, que razonablemente no se haya podido prever por las partes al inicio del contrato.

Con la ocurrencia de estas situaciones se rompe el equilibrio del contrato inicialmente pactado, pero para que la Entidad pueda entrar a reconocer al contratista los impactos económicos, se requiere de forma categórica que el impacto económico generado por esta situación imprevista, genere realmente pérdidas al contratista, y sólo esta pérdida será la cifra o reconocimiento que entrará a compensar la Entidad en su debido momento; la Entidad no compensará las utilidades dejadas de percibir (Lucrum Cessans).

Se reitera que la simple cesación de lucro no será objeto para que la Entidad compense al contratista, pues este es el riesgo económico o comercial que siempre asume el contratista.

La utilidad nunca está asegurada por la entidad, se requiere pues que el contratista realmente entre en un déficit, que el imprevisto le genere pérdidas, las cuales serán corregidas por la Entidad y solo estas, para que se pueda concluir o llevar hasta el final el contrato, que es el objetivo que persigue la figura de la teoría de la imprevisión. **El déficit del contrato debe ser observado en la globalidad del contrato, no se trata de déficit de ítems o componentes del contrato sino de éste en su conjunto.**

Nota: Los pagos de imprevistos se efectuarán de acuerdo con su utilización, debe ser sustentados mediante facturas legales anexas en el informe. En caso de sobrepasarse del monto establecido en el presente presupuesto el valor será asumido por el contratista.

En caso de no utilización no podrá ser cobrados en la respectiva acta de avance.

1.18.2 TRATAMIENTO POR PARTE DE LA ENTIDAD DE LOS RIESGOS IMPREVISTOS Y LA ATENCIÓN DE LAS RECLAMACIONES POR IMPREVISTOS.

- a) La entidad solo compensará al contratista en los eventos que se cumplan las condiciones de los imprevistos arriba descritos y solos hasta el límite de llevar al contratista a cero pérdidas (Imprevistos Mayores).
- b) Los imprevistos que no generan un impacto económico que lleve al contratista a pérdidas (Imprevistos menores, tales como lluvias y pérdidas de recursos por hurto o mala utilización por parte del personal del contratista y accidentes de trabajo), deben ser asumidos por este (el contratista).

1.18.3 SUJECCIONES MATERIALES Y TÉCNICAS PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, DE TIPOS IMPREVISTAS O PREVISIBLES, IMPUTABLES A ALGUNA DE LAS PARTES.

En esta situación se presenta la ruptura de la ecuación económica o equilibrio del contrato porque se identifica, durante la ejecución del mismo, una dificultad de tipo material y técnico para la ejecución del contrato, que no se identificó antes de la celebración del contrato y que tiene un costo claro acometer

Handwritten signature

	ESTUDIO PREVIOS	
	Código: F-GD-009	Versión: 0.0
	Página 18 de 33	

su ejecución. Es el típico caso de estudios y consideraciones técnicas que tuvieron las partes como establecidas con certeza para acometer e iniciar la ejecución del contrato, y que luego se evidencia que tal certeza no será completa. La forma de solucionar los impactos económicos de esta causa de ruptura del equilibrio del contrato debe consistir, en principio, en que las partes asumen previamente los impactos económicos de las sujeciones materiales que resulten y que les sean imputables.

Sin embargo, para evitar discusiones sobre el juicio de imputabilidad que se debe emitir en su momento, para definir quién responde por los costos que estas sujeciones materiales y técnicas exigen, es necesario que desde la asignación de riesgos se definan los diferentes elementos, actividades o ítems que pueden ser generadores de dichas incertidumbres materiales y técnicas, y en consecuencia distribuir para cada parte, el riesgo que cada quien está en condiciones más convenientes y debidas de asumir. Estas serían las sujeciones materiales y técnicas previsibles.

Si la sujeción material resultante surge por una responsabilidad imputable a la Entidad, ésta debe restablecer la ecuación o el equilibrio del contrato de manera integral, se debe en consecuencia reconocer al contratista los costos directos e indirectos que la corrección requiera, más las utilidades en los términos de la fórmula básica del contrato, salvo que se haya asumido desde antes de suscribirse el contrato que estas situaciones serán asumidas por el contratista aunque sean imputables a la Entidad.

En conclusión; las sujeciones materiales que impactan los costos de ejecución deben quedar asignadas dentro del concepto de asignación de riesgos previsibles, para aquellas que así lo sean.

Para las demás sujeciones materiales que resulten durante la ejecución del contrato y que no se asignaron en la matriz de riesgos, se asignará su corrección de manera integral a quien le sean imputables en el respectivo momento, es decir, se les dará a estas últimas el mismo manejo de los hechos imprevistos pero con la diferencia que quien deba asumirlas, debe asumir su impacto económico de manera integral, es decir, asumiendo entonces pérdidas, costos y utilidades dejadas de percibir, de conformidad con la fórmula inicial del contrato.

Si se pretende que estas correcciones del equilibrio, por esta casual, las realice la entidad, deben ser prioritariamente atendidas como adición de obra u obra extra y si hay controversia debe tramitarse ante el Comité de Conciliación de la Entidad, como reclamación contractual y serán asumidas económicamente por la Entidad.

1.18.4. MODIFICACIONES DEL CONTRATO (IUS VARIANDI) REQUERIDAS POR LA ENTIDAD.

Por diferentes situaciones, tanto de tipo técnico como de necesidad y conveniencia del servicio o satisfacción pública que persigue el contrato estatal, la entidad puede estar avocada a exigirle al contratista o acordar con este, modificaciones a las condiciones contractuales establecidas, todo en aras de lograr el eficiente cumplimiento de los objetivos de la contratación.

Si se presentan estas situaciones, como adiciones o cambios de cantidades de obra o servicio, en cada caso se debe analizar los impactos globales que genera el cambio requerido sobre la ecuación o equilibrio del contrato y se procederá a proponerle al contratista la fórmula de corrección, siempre partiendo de reconocer la regla básica del contrato, establecida en términos de costos indirectos (A), los directos (más lo que se logre definir como precios de mercado de los costos directos nuevos o ajenos a la fórmula inicial del A.P.U.), y el porcentaje de utilidades (U) inicialmente pactado.

1.18.5. INCUMPLIMIENTOS CONTRACTUALES DE LAS PARTES, TANTO DE LA ENTIDAD COMO DEL CONTRATISTA

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 19 de 33

Esta causa de ruptura del equilibrio contractual se ubica en los posibles incumplimientos a las obligaciones del contrato por las partes, es decir, se conoce la parte a quien se le imputa el incumplimiento y el efecto económico del mismo. En general este tipo de incumplimientos y sus efectos económicos los asume la parte a quien se le impute dicho incumplimiento.

La parte que asume el impacto económico de este riesgo lo hace en los términos o medida de la formula inicial del contrato, el planteamiento básico del contrato, pues debe recordarse que el contrato estatal al ser de naturaleza onerosa y bilateral, se requiere que las equivalencias de las prestaciones se restablezcan por parte de quien ocasionó la ruptura.

El tratamiento frente a los riesgos de los incumplimientos contractuales del contratista, deben ser regulados en la sección que trata sobre las exigencias de mecanismo de cobertura del riesgo de incumplimiento contractual (garantías), debiéndose en consecuencia realizar previamente un análisis de este riesgo de manera rigurosa, para exigir los cubrimientos en las proporciones debidas para cada caso.

Los incumplimientos contractuales deben ser regulados en la asignación de riesgos previsibles, asignándosele obviamente su carga y corrección de manera integral, es decir, de conformidad con la regla básica del contrato, reconociendo los costos directos, indirectos y utilidades, según cada caso, que se demuestre se dejaron de percibir por el contratista.

a) DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA UTILIZADA PARA IDENTIFICACIÓN Y COBERTURA DEL RIESGO DE ACUERDO CON EL MANUAL DE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE.

La entidad administrará los riesgos del proceso de contratación siguiendo los siguientes pasos:

1. Identificación y Clasificación de los Riesgos del Proceso de Contratación.
2. Evaluación y calificación de los Riesgos.
3. Asignación y tratamiento de los Riesgos.
4. Monitoreo y revisión de la gestión de los Riesgos.

La matriz de riesgos se elaborará de acuerdo a la Tabla que establece la clasificación, la probabilidad de ocurrencia estimada, su impacto, la parte que debe asumir el Riesgo, los tratamientos que se puedan realizar y las características del monitoreo más adecuado para administrarlo.

1.18.6 IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LOS RIESGOS.

Los riesgos se identifican y clasificaran de acuerdo con su clase, su fuente, la etapa del proceso de contratación en la que se encuentra el Riesgo, y su tipo así;

CLASE:

- a) **General:** es un Riesgo de todos los Procesos de Contratación adelantados por la entidad.
- b) **Específico:** es un Riesgo propio del Proceso de Contratación objeto de análisis.

FUENTE:

- ✓ **Interno:** es un Riesgo asociado a la operación, capacidad, o situación particular de la entidad (reputacional, tecnológico).

- ✓ **Externo:** es un Riesgo del sector del objeto del Proceso de Contratación, o asociado a asuntos no referidos a la Entidad Estatal (desastres económicos, existencia de monopolios, circunstancias electorales).

ETAPA:

- Planeación:** la etapa de planeación está comprendida entre la elaboración del Plan Anual de Adquisiciones y la fecha en la cual se decide continuar o no con el Proceso de Contratación. Durante esta etapa, la entidad elabora los estudios previos y el proyecto de pliegos de condiciones o sus equivalentes.
- Selección:** la etapa de selección está comprendida entre el acto de Apertura del Proceso de Contratación y la Adjudicación o la declaración de desierto del Proceso de Contratación. En la etapa de selección la entidad selecciona al contratista.
- Contratación:** Una vez adjudicado el contrato objeto del Proceso de Contratación, inicia la etapa de contratación en la cual se debe cumplir con el cronograma previsto para la celebración del contrato, el registro presupuestal, la publicación en el SECOP y el cumplimiento de los requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y pago.
- Ejecución:** la etapa de ejecución inicia una vez cumplidos los requisitos previstos para iniciar la ejecución del contrato respectivo y termina con el vencimiento del plazo del contrato o la fecha de liquidación si hay lugar a ella.

TIPO:

- Riesgos Económicos:** son los derivados del comportamiento del mercado, tales como la fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de los mismos, entre otros.
- Riesgos Sociales o Políticos:** son los derivados de los cambios de las políticas gubernamentales y de cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato.
- Riesgos Operacionales:** son los asociados a la operatividad del contrato, tales como la suficiencia del presupuesto oficial, del plazo o los derivados de procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos inadecuados o insuficientes.
- Riesgos Financieros:** son (i) el riesgo de consecución de financiación o riesgo de liquidez para obtener recursos para cumplir con el objeto del contrato, y (ii) el riesgo de las condiciones financieras establecidas para la obtención de los recursos, tales como plazos, tasas, garantías, contragarantías, y refinanciaciones, entre otros.
- Riesgos Regulatorios:** derivados de cambios regulatorios o reglamentarios que afecten la ecuación económica del contrato.
- Riesgos de la Naturaleza:** son los eventos naturales previsibles en los cuales no hay intervención humana que puedan tener impacto en la ejecución del contrato, por ejemplo, los temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros.
- Riesgos Ambientales:** son los derivados de las obligaciones legales o reglamentarias de carácter ambiental, así como de las licencias, planes de manejo o de permisos y autorizaciones ambientales, incluyendo tasas retributivas y compensatorias, obligaciones de mitigación, tareas de monitoreo y control, entre otras.
- Riesgos Tecnológicos:** son los derivados de fallas en los sistemas de comunicación de voz y datos, suspensión de servicios públicos, nuevos desarrollos tecnológico o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, obsolescencia tecnológica.

1.18.7 EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DE LOS RIESGOS:

Una vez clasificados los riesgos, la entidad evaluará cada uno de los Riesgos identificados, estableciendo el impacto de estos frente al logro de los objetivos del proceso de contratación y su probabilidad de ocurrencia, asignándole así a cada Riesgo una calificación en términos de impacto y de probabilidad, la cual permitirá establecer la valoración de los Riesgos identificados y las acciones que se deben efectuar.

La entidad evaluará los Riesgos combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento para:

- a) Asignar una categoría a cada Riesgo de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia así: raro, improbable, posible, probable y casi cierto y valorarlos de 1 a 5 siendo raro el de valor más bajo y casi cierto el de valor más alto, como se indica en la Tabla 2.

TABLA 2. PROBABILIDAD DEL RIESGO.

	Categoría	Valorización
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5

- b) Determinar el impacto del Riesgo, utilizando la Tabla 3, analizando los siguientes criterios:

- (i) la calificación cualitativa del efecto del Riesgo, y
(ii) la calificación monetaria del Riesgo, la cual corresponde a la estimación de los sobrecostos ocasionados por la ocurrencia del Riesgo como un porcentaje del valor total del presupuesto del contrato. La entidad escogerá la mayor valoración resultante de los criterios (i) y (ii) para determinar el impacto del Riesgo.

TABLA 3. IMPACTO DE RIESGO

IMPACTO					
Calificación Cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin afectar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando o la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%)	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).

			del valor del contrato.	por ciento (15%).		
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

c) Para cada Riesgo se deben sumar las valoraciones de probabilidad e impacto, para obtener la valoración total del Riesgo.

TABLA 4. VALORACIÓN DEL RIESGO

De acuerdo con lo previsto en el artículo 4 de la ley 1150 del 2007 y numeral 6 del artículo 2.2.1.1.2.1.1. del Decreto 1082 de 2015, se debe dar el soporte que permita la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsible que puedan afectar el equilibrio económico del contrato. La entidad con base al Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación M-ICR-01, expedida por Colombia Compra eficiente, procedió a tipificar los riesgos para el presente proceso de contratación de la siguiente manera:

A continuación se identifican y describen los riesgos según el tipo y la etapa del proceso de contratación en la que ocurre; posteriormente se evalúan los riesgos teniendo en cuenta su impacto y su probabilidad de ocurrencia; y finalmente, se establece un orden de prioridad teniendo en cuenta los controles existentes y el contexto de los mismos

				IMPACTO					
		Númerica	Histórica		Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
PROBABILIDAD	1 en 10,000 - 100,000	Puede ocurrir, pero sólo en circunstancias excepcionales	Raro	1	2	3	4	5	6
	1 en 1,000 - 10,000	Podría ocurrir, pero dudoso	Improbable	2	3	4	5	6	7
	1 en 100 - 1,000	Podría ocurrir en cualquier momento futuro	Posible	3	4	5	6	7	8
	1 en 10 - 100	Probablemente ocurrirá	Probable	4	5	6	7	8	9
	>1 en 10	Se espera que ocurra en la mayoría de circunstancias	Casi Cierta	5	6	7	8	9	10

El orden de prioridades fue establecido asignando un puntaje de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia (raro; improbable; posible; probable; casi cierto) y de su impacto (insignificante; menor; moderado; mayor; catastrófico). Los riesgos fueron clasificados teniendo en cuenta su calificación de acuerdo con la Tabla de Prioridad de Tratamiento y Control del Riesgo

PRIORIDAD DE TRATAMIENTO Y CONTROL DEL RIESGO

N°	Factor de escogencia y calificación
Riesgo > 7	Riesgo Extremo: Se requiere un plan de acción detallado
6 <= Riesgo <= 7	Riesgo Alto: Se necesita una atención mayor de la administración
Riesgo = 5	Riesgo Medio: Especificar responsabilidad de la administración
Riesgo < 5	Riesgo Bajo: Administrar por procedimientos de rutina

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 23 de 33

Los riesgos mayores requieren un monitoreo adicional para disminuir su probabilidad de ocurrencia o mitigar su impacto durante el proceso de contratación.

En el Mapa de identificación de riesgo se clasifican los riesgos de acuerdo con los siguientes campos:

Clase: (i) general, riesgos transversales a los diversos proyectos y/o contratos que realiza la Entidad; y (ii) específico, riesgos específicos al proyecto y/o contrato.

Área: (i) internos, riesgos internos la entidad; y (ii) externos, riesgos externos la entidad.

Etapas: es el momento en que se puede materializar el riesgo.

Tipo: los riesgos se pueden clasificar según los siguientes tipos:

- **Financieros/Económicos:** están relacionados con los cambios en los precios de las acciones y de los commodities, tasas de cambio, tasas de interés, inflación. Igualmente, está involucrado el riesgo de crédito o riesgo en la calidad de crédito de los Proveedores y el riesgo de liquidez.
- **Operacional:** está relacionado con las pérdidas potenciales que resultan de sistemas inadecuados, fallas en la administración, controles defectuosos, fraude y errores humanos.
- **Comerciales/Legales/Regulatorios:** están relacionados con los cambios en códigos comerciales o cuando la contraparte no tiene la autoridad legal para hacer transacciones.
- **Negocios:** están relacionados con los eventos en el mundo de los negocios, tales como la incertidumbre en la demanda de productos, el cambio en el precio de los productos, costo de producir y entregar.
- **Reputacional:** está relacionado con la credibilidad del negocio.

1.18.8 ASIGNACIÓN Y TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS.

Una vez realizada por parte de la entidad la evaluación y calificación de cada uno de los Riesgos asociados al Proceso de Contratación, se establecerá un orden de prioridades para decidir:

- Evitar el Riesgo, para lo cual la entidad decidirá el no proceder con la actividad que causa el Riesgo o buscar alternativas para obtener el beneficio del Proceso de Contratación.
- Transferir el Riesgo haciendo responsable a otra entidad quien asume las consecuencias de la materialización del Riesgo, típicamente se transfiere el Riesgo a través de las garantías previstas en el Proceso de Contratación o en las condiciones del contrato estableciendo con claridad quien es el responsable. El principio general es que el Riesgo debe asumirlo la parte que pueda enfrentarlo en mejor forma, bien sea por su experiencia, conocimiento o papel dentro de la ecuación contractual, entre otras.
- Aceptar el Riesgo cuando no puede ser evitado ni ser transferido o el costo de evitarlo o transferirlo es muy alto. En este caso se recomiendan medidas para reducir el Riesgo o mitigar su impacto, así como el monitoreo.
- Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, cuando el Riesgo debe ser aceptado. Para el efecto la entidad tomara medidas tales como:

- aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones y productos del contrato;
- revisar procesos;
- establecer sistemas de aseguramiento de calidad en los contratos;
- especificar estándares de los bienes y servicios;
- hacer pruebas e inspecciones de los bienes;
- establecer sistemas de acreditación profesional;
- incluir declaraciones y garantías del contratista;
- administrar la relación entre proveedores y compradores.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 24 de 33

Reducir las consecuencias o el impacto del Riesgo a través de planes de contingencia, en los términos y condiciones del contrato, inspecciones y revisiones para revisar el cumplimiento del contrato y programas de apremio para lograr el cumplimiento del contrato.

La entidad seleccionara la opción más apropiada teniendo en cuenta el costo y el beneficio de cualquiera de las acciones identificadas para el tratamiento del Riesgo, enumeradas anteriormente.

1.18.9 MONITOREO Y REVISIÓN DE LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS

La entidad realizara un monitoreo constante a los Riesgos del Proceso de Contratación pues las circunstancias cambian rápidamente y los Riesgos no son estáticos. La matriz y el plan de tratamiento serán revisadas constantemente y de ser necesario se harán ajustes al plan de tratamiento de acuerdo con las circunstancias.

El monitoreo debe:

- Detectar cambios en el contexto externo e interno que puedan exigir revisión de los tratamientos del Riesgo y establecer un orden de prioridades de acciones para el tratamiento del Riesgo.
- Identificar nuevos Riesgos que pueden surgir.

A fin de garantizar que se haga el monitoreo a los Riesgos y la revisión de la efectividad y el desempeño de las herramientas implementadas para su gestión, la entidad adelantara las siguientes actividades:

- Se señalará la forma de seguimiento (encuestas, muestreos aleatorios de calidad, u otros);
- Definirá la periodicidad de revisión; y
- Documentara las actividades de monitoreo.

Los riesgos que puede tener la planeación y ejecución del contrato objeto de la presente contratación pueden ser.

SOPORTE QUE PERMITA LA TIPIFICACION, ESTIMACION, ASIGNACION DE LOS RIESGOS PREVISIBLES QUE PUEDAN AFECTAR EQUILIBRIO DEL CONTRATO

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría
1	Específico	Interno	Planeación	Operacional	Los requisitos habilitantes son inapropiados para el Proceso, por no tener la habilidad para determinarlos y que sean consistentes con el Proceso de Contratación y con el sector económico en el que actúan los posibles oferentes.	No encontrar proponentes que cumplan los requisitos habilitantes. Poner en riesgo la pluralidad de oferentes. Declarar desierto el proceso.	Posible	Mayor	7	Riesgo Alto

2	Específico	Interno	Planeación	Operacional	El Proceso de Contratación no garantiza la transparencia, equidad y competencia entre los proponentes.	Ejecución de demandas en contra de la entidad, Inhabilidad para los funcionarios responsables, escogencia de un oferente amañado.	Raro	Mayor	7	Riesgo Alto
3	General	Interno	Selección	Operacional	Falta de capacidad de los funcionarios de la empresa para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Hacer escogencia de un contratista que no cumpla con los pliegos de condiciones, ejecución de demandas en contra de la entidad.	Posible	Mayor	7	Riesgo Alto
4	Específico	Interno	Selección	Operacional	Colusión por parte de oferentes del proceso con funcionarios de la empresa.	Ejecución de demandas en contra de la entidad, Inhabilidad para los funcionarios responsables, escogencia de un oferente amañado.	Raro	Mayor	7	Riesgo Alto
5	Específico	Interno	Selección	Operacional	Escoger ofertas artificialmente bajas	Ejecución de demandas en contra de la entidad, afectación de los presupuestos, posibles incumplimientos en la ejecución de la obra y afectación del sector económico	Raro	Mayor	7	Riesgo Alto

2

6	Específico	Externo	Contratación	Operacional	No firma del contrato de obra por incumplimiento de los requisitos para el perfeccionamiento por parte del contratista	Atrasos en las obras posibles demandas en contra de la empresa	Raro	Mayor	7	Riesgo Alto
7	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Retrasos en la ejecución de las obras posibles demandas en contra de la empresa	Posible	Mayor	7	Riesgo Alto
8	Específico	Externo	Ejecución	Financiero	Incumplimiento del contrato por parte del contratista, por falta de liquidez	Retrasos en la ejecución de las obras imposición de multas al contratista. Hacer efectiva las pólizas de cumplimiento.	Posible	Mayor	7	Riesgo Alto
9	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de la empresa contratante en los pagos de acuerdo a las formas pactadas en el contrato.	Retrasos en la ejecución de las obras. Rompimiento del equilibrio económico del contrato	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio
10	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de los mismos.	Rompimiento del equilibrio económico del contrato. Modificación a los precios	Posible	Moderado	5	Riesgo Medio
11	Específico	Externo	Ejecución	Naturaleza	Afectación por Inundaciones, lluvias y afectaciones climáticas	Retrasos en la ejecución de las obras	Posible	Moderado	5	Riesgo Medio
12	Específico	Externo	Ejecución	Ambiental	Retrasos en la entrega de las licencias, planes de manejo o de permisos y autorizaciones ambientales, no ejecución de obras de mitigación	Retrasos en la ejecución de las obras imposición de multas a la entidad y al contratista	Posible	Moderado	5	Riesgo Medio

N°	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Empresa	Revisar los estudios del sector, y verificar su congruencia con el sector económico donde actúan los oferentes	Raro	Menor	3	Riesgos Bajo	No	Asesores – Control Interno – Unidad de Obras	Etapas precontractual	Etapas contractuales	Revisión del documento, verificación de las fuentes de información, Comparación con otros análisis del sector similares	Una vez
2	Empresa	Verificar que el proceso de contratación cumpla con lo contenido en el pliego de condiciones.	Raro	Menor	3	Riesgos Bajo	No	Asesores – Control Interno – Unidad de Obras	Etapas precontractual	Etapas contractuales	Revisión del documento de acuerdo a la Ley, Comparación con otros procesos	Permanente

3	Empresa	Apoyo en los asesores de contratación, en la realización del informe de evaluación.	Raro	Menor	3	Riesgos Bajo	No	Comité Evaluador -	Etapa precontratual actual	Etapa contratual actual	Revisión del documento de acuerdo a la Ley y pliego de condiciones	Diario
4	Empresa	Administrar la relación entre proveedores y compradores, verificar procesos	Raro	Menor	3	Riesgos Bajo	No	Comité Evaluador - Unidad de Obras	Etapa precontratual actual	Etapa contratual actual	Revisión de los informes de evaluación y demás documentos para identificar posibles fraudes	Una vez
5	Empresa	Apoyo en los asesores y estructuradores del análisis del sector y estudios previos	Raro	Menor	3	Riesgos Bajo	No	Comité Evaluador - Unidad de Obras	Etapa precontratual actual	Etapa contratual actual	Revisión de los aspectos técnico s y de presupuesto del proceso	Una vez
	Contratista	Entablar relación con el oferente escogido	Raro	Insignificante	2	Riesgo Bajo	Si	Comité Evaluador - Unidad de Obras	Etapa precontratual actual	Etapa contratual actual	Seguimiento al contratista después de la adjudicación	Permanente

 FONCOLOMBIA	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 29 de 33

7	Empresa	Hacer una escogencia del contratista conforme a la Ley, Apoyo en los asesores	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Asesores – Comité Evaluador - Secretaría de Obras - Control Interno – Unidad de Obras	Etapas precontractual	Etapas contractuales	Verificar estado de demandas y si pueden prosperar.	Diario
8	Contratista	Inspecciones y revisiones para verificar el cumplimiento del contrato y programas de apremio para lograr el cumplimiento del contrato.	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras	Acta de inicio del contrato	Acta final del contrato	Verificar estado de las obras, seguimientos diarios en obra.	Permanente
9	Empresa	Verificar el estado de la cuenta de manejo de los recursos. Pasar las actas de obra y estar pendiente de los pagos	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Supervisor y/o Interventor - secretario de hacienda	Acta de inicio del contrato	Acta final del contrato	Hacer seguimiento a los recursos	Semanal

	ESTUDIO PREVIOS		Código: F-GD-009
			Versión: 0.0
			Página 30 de 33

0	Empresista - Contratista	Verificar los cambios en los precios de insumos, poner a consideración de las autoridades respectivas cualquier especulación con los precios	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras	Acta de inicio del contrato	Acta de liquidación del contrato	Revisar precios en el mercado	Mensual
---	--------------------------	--	------	-------	---	-------------	----	--	-----------------------------	----------------------------------	-------------------------------	---------



323 229 97 20



Cra 51 # 50 - 43 Barrio los cedros
Bucaramanga, Santander



pqrso@foncolombia.org.co
www.foncolombia.org.co

1	Empre sa - Contr atista	Inspeccio nes y revisione s en el avance de las obras, aprovech ar al máximo los tiempos de no afectació n, hacer cronogra mas con dobles turnos para compens ar los tiempos perdidos en caso que la obra requiera estar lista para una fecha determina da. Realizar la empresa las actuacion es administr ativas en caso de que no se alcance a entregar dentro del año fiscal	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Supervi sor y/o Interven tor - Unidad de Obras	Acta de inicio del contrato	Acta final del contrat o	Revisar bitácora s de obra	Diario
---	----------------------------------	---	------	-------	---	-------------	----	--	--------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------	--------

	ESTUDIO PREVIOS		Código: F-GD-009
			Versión: 0.0
	Página 32 de 33		

1	Empre	Hacer las gestiones ante los entes que otorgan licencias, hacer seguimiento a las obras de mitigación	Raro	Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras	Etapas precontractual y de ejecución	10 días después del acta de inicio	Examen de los documentos obrantes en el expediente contractual	Semanal
2	Contratista											

1.18. ANALISIS QUE SUSTENTA LA EXIGENCIA DE GARANTIAS DESTINADAS A AMPARAR LOS PERJUICIOS DE NATURALEZA CONTRACTUAL O EXTRA CONTRACTUAL.

De conformidad con lo dispuesto en el Manual de Contratación Interno de FONCOLOMBIA, adoptado mediante Acuerdo de Junta Directiva No. 002 del 26 de agosto de 2025, en especial lo previsto en su artículo cuadragésimo primero relativo a la estipulación de garantías, y teniendo en cuenta que el proceso identificado como OBR-SLC-043-2026, I, se enmarca dentro de la modalidad de Selección de Larga Cuantía, el adjudicatario deberá constituir, a su costa y a favor de FONCOLOMBIA (NIT 901.473.251-1), una Garantía Única que ampare de manera integral el cumplimiento de la totalidad de las obligaciones derivadas del contrato.

Dicha garantía podrá instrumentarse mediante pólizas de seguros, garantías bancarias, patrimonios autónomos o avales de fianza, siempre que estos mecanismos resulten idóneos y suficientes para la cobertura de los riesgos asociados a la ejecución contractual, y deberá ajustarse en todo caso a los criterios de suficiencia, calidad y cobertura establecidos en la Sección 3, Subsección 1 del Decreto 1082 de 2015, así como a las disposiciones internas aplicables de la entidad.

En consecuencia, la Garantía Única deberá estructurarse de manera que cubra los riesgos inherentes a la ejecución del contrato, en los términos y condiciones que se detallan a continuación:

- BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO:** equivalente al cien por ciento (100%) entregado al contratista por concepto de anticipo, con vigencia hasta la liquidación del contrato.
- CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO:** equivalente al diez por ciento (10%) del valor total del contrato, con vigencia será igual al del plazo total del contrato y seis (6) meses más.
- SALARIOS, INDEMNIZACIONES Y PRESTACIONES SOCIALES:** Equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total del contrato, con una vigencia igual al plazo de ejecución y tres (3) años más.
- CALIDAD Y CORRECTO CUMPLIMIENTO DE LOS BIENES:** Equivalente al diez por ciento (10%) del valor del contrato y su vigencia será igual a la de seis (6) meses más contados a partir del recibo y aceptación finales.
- ESTABILIDAD Y CALIDAD DE LA OBRA:** equivalente al diez por ciento (10%) del valor del contrato, con una vigencia de CINCO (05) años contados a partir de la fecha de suscripción del acta de recibo final de las obras, tal como se justificó en los estudios previos y pliego de condiciones definitivo.
- RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL:** Equivalente al cinco (5%) SMMLV del valor del contrato con una vigencia igual al plazo de ejecución del contrato.

	ESTUDIO PREVIOS	Código: F-GD-009
		Versión: 0.0
		Página 33 de 33

1.19. IMPUTACIÓN PRESUPUESTAL.

Los pagos de dinero que el FONDO MIXTO en virtud del presente contrato están respaldados por la correspondiente apropiación presupuestal, Que existe disponibilidad presupuestal certificada por el jefe de oficina financiera y contable del FONDO MIXTO.

El contratista se obliga con el FONDO MIXTO en constituir las pólizas anteriormente nombradas en un término de quince (15) días hábiles a la firma del contrato.


SILVIA DAYANN LOZANO SIERRA
 Jefe de oficina de planeación e infraestructura

Proyectó: Andres Guillermo Barrero -Asesor Jurídico- Foncolombia 
 Revisó y Aprobó: Carlos Hernando Corzo Rey -Jefe Oficina Jurídica, - FONCOLOMBIA 