

**REPUBLICA DE COLOMBIA
FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION
SOCIAL DE COLOMBIA, CON ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO EN VALLEDUPAR
CESAR**

ANÁLISIS DEL SECTOR

OBJETO

**MEJORAMIENTO URBANO DEL CENTRO HISTÓRICO DEL MUNICIPIO DE
TAMALAMEQUE, DEPARTAMENTO DEL CESAR.**

**DICIEMBRE
2025**

INTRODUCCION

Con el objeto de dar cumplimiento a lo ordenado en Acuerdo No 001 del 26 de agosto del 2025, que modifica el Manual de Contratación Interno de Foncolombia; se permite presentar el Análisis del Sector para la realización de un proceso de selección, con el fin de contratar la **“MEJORAMIENTO URBANO DEL CENTRO HISTÓRICO DEL MUNICIPIO DE TAMALAMEQUE, DEPARTAMENTO DEL CESAR”**.

Que la entidad, **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, CON ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO EN VALLEDUPAR-CESAR**. Entidad jurídica sin ánimo de lucro, de carácter mixto, de segundo orden, descentralizado e indirecta por servicios, regida por la Constitución Política, artículo 96 de la Ley 489 de 1998, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y capital independiente bajo las normas del Código Civil, constituida con aportes públicos y privados, regido en su dirección, administración y contratación por el derecho privado.

Parágrafo 1: Fue creada mediante acta de constitución del 19 de marzo de 2021, modificado en acta de asamblea extraordinaria del 18 marzo del 2022, como una entidad sin ánimo de lucro, de carácter mixto la cual tendrá como objeto primordial la Promoción y Financiación del Deporte en todas sus manifestaciones, con participación mayoritaria de orden estatal, inscrita en Cámara de Comercio de Bucaramanga el 6 de abril de 2021, bajo el número 05-514890-30, **que se constituyó Establecimiento de Comercio en la Ciudad de Valledupar-Cesar el día 20 de marzo de 2025, a través de Matrícula Mercantil N.º 219282.**

Parágrafo 2: De acuerdo con la Ley 181 de 1995 artículo 50 la entidad de carácter mixto sin ánimo de lucro es parte del sistema nacional del deporte y puede ser reconocido como tal por la autoridad competente.

Que dentro de la categoría de entidades estatales a las cuales se les aplica las normas sobre el régimen contractual del Estado, se encuentran las sociedades de esta clase, en virtud de que poseen mayor capital público como lo certifican los estatutos y el acta de constitución, de acuerdo con lo señalado en el artículo 2 de la Ley 80 de 1.993, **1o. Se denominan entidades estatales:** “a) La Nación, las regiones, los departamentos, las provincias, el distrito capital y los distritos especiales, las áreas metropolitanas, las asociaciones de municipios, los territorios indígenas y los municipios; los establecimientos públicos, las empresas industriales y comerciales del Estado, las sociedades de economía mixta en las que el Estado tenga participación superior al cincuenta por ciento (50%), así como las entidades descentralizadas indirectas y las demás personas jurídicas en las que exista dicha participación pública mayoritaria, cualquiera sea la denominación que ellas adopten, en todos los órdenes y niveles”

En efecto, **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, CON ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO EN VALLEDUPAR-CESAR**, tiene como misión ser entidad líder en Colombia en la gestión y administración de recursos públicos y privados para la inversión en los diferentes programas y proyectos de los planes de desarrollo de las entidades territoriales y entidades del orden nacional.

El régimen jurídico aplicable a **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, CON ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO EN VALLEDUPAR-CESAR**, es de derecho privado, tal como lo establecen las diferentes leyes y/o normatividad vigente.

Los contratos celebrados por **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA, CON ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO EN VALLEDUPAR-CESAR**, en calidad de contratante, de acuerdo con lo rezado en el inciso tercero del artículo 96 de la Ley 489 del 1998, estarán sujetos a las disposiciones previstas en el Código de Comercio y las del Código Civil para las asociaciones civiles de utilidad común, ello, sin perjuicio de la aplicación de los principios de la función pública y de control fiscal contemplados en los artículo 209 y 267 de la Carta Política, según sea el caso, así como el sometimiento al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal, tal y como lo contempla el artículo 13 de la Ley 1150 del 2017. Así mismo, sus funcionarios se sujetarán a lo contemplado en los estatutos internos del **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA** y demás normas legales o reglamentarias que le sean aplicables en su condición de asociación mixta sin amino de lucro.

Que La Junta Directiva de **FONCOLOMBIA, FONDO MIXTO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA GESTION SOCIAL DE COLOMBIA**, aprobó el 26 de agosto de 2025, la modificación del **MANUAL DE CONTRATACION INTERNO** con el cual se regirá los siguientes términos de referencia.

El Artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.

1. ASPECTOS GENERALES

Actualmente la problemática de desaprovechamiento de espacio público que tiene la población del Municipio de Tamalameque es muy evidente, las áreas peatonales, de esparcimiento y ciclo rutas existentes se encuentran en estado de deterioro y con infraestructura eléctrica deficiente, lo que hacen que requieran un gran esfuerzo de inversión y gestión; además, el no contar con estos espacios y el tener demasiado tiempo de ocio e inactividad física y mental, genera comportamientos inadecuados en jóvenes (delincuencia, vandalismo, consumo de sustancias psicoactivas), esta realidad desmejora la calidad de vida de los habitantes que residen en este Municipio.

Es por ello, que la administración municipal de Becerril con el fin de brindar a su población un desarrollo seguro a través de la eficiencia, eficacia y el buen manejo de los recursos administrativos, se enfatiza en mejorar las condiciones de los habitantes en lo que se refiere a la movilidad peatonal y al aprovechamiento de las áreas subutilizadas del municipio, como áreas de esparcimiento colectivo, realizando enormes esfuerzos para dar solución al problema presentado, mediante la formulación y presentación de este proyecto; ofreciendo una transformación en las

zonas encaminadas a proteger y construir espacios colectivos mediante la construcción de andenes peatonales, respetando la movilidad reducida, para lograr un municipio más equitativo, más amable y que le aseguren al ciudadano, los espacios necesarios para su fácil movilización, esparcimiento y contemplación de algunas zonas de patrimonio.

SECTOR SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA

Sector según Actividad económica. La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

La economía clásica establece que son tres los grandes sectores de la economía:

- **Sector primario o sector agropecuario:** sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Las principales actividades primarias son: la agricultura, ganadería, caza, pesca, explotación forestal, silvicultura y minería.
- **Sector secundario o sector Industrial:** comprende las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías.
- **Sector terciario o sector de servicios:** Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero son necesarias para el funcionamiento de la economía, administración pública, comercio, transporte, servicios personales, servicios profesionales, interventorías, turismo, salud, educación, servicios financieros.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Aunque los sectores anteriormente indicados son aquellos que la teoría económica menciona como sectores de la economía, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización. Lo anterior da origen a los siguientes sectores económicos, los cuales son:

1. Sector agropecuario: Corresponde al sector primario mencionado anteriormente.
2. Sector de servicios: Corresponde al sector terciario mencionado anteriormente.
3. Sector industrial: Corresponde al sector secundario mencionado anteriormente.
4. Sector de transporte: Hace parte del sector terciario, e incluye transporte de carga, servicio de transporte público, transporte terrestre, aéreo, marítimo, etc.
5. Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresito, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio

- de diversos productos a nivel nacional o internacional.
6. Sector financiero: En este sector se incluyen todas aquellas organizaciones relacionadas con actividades bancarias y financieras, aseguradoras, fondos de pensiones y cesantías, fiduciarias, etc.
 7. **Sector de la construcción:** En este sector se incluyen las empresas y organizaciones relacionadas con la construcción, al igual que los arquitectos e ingenieros, las empresas productoras de materiales para la construcción, etc.
 8. Sector minero y energético: Se incluyen en él todas las empresas que se relacionan con la actividad minera y energética de cualquier tipo (extracción de carbón, esmeraldas, gas y petróleo; empresas generadoras de energía; etc.).
 9. Sector solidario: En este sector se incluyen las cooperativas, las cajas de compensación familiar, las empresas solidarias de salud, entre otras.
 10. Sector de comunicaciones: En este sector se incluyen todas las empresas y organizaciones relacionadas con los medios de comunicación como (telefonía fija y celular, empresas de publicidad, periódicos, editoriales, etc.).

El sector de la construcción está catalogado dentro del sector terciario o sector servicios que incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

El sector de la construcción se divide en dos subsectores: Edificaciones y obras civiles.

El subsector de edificaciones agrupa edificaciones residenciales tanto a nivel urbano como rural, edificios no residenciales, reparación de edificios, mantenimientos, y alquiler de equipos de construcción.

El subsector de obras civiles agrupa los trabajos asociados con la ingeniería civil, como la construcción de carreteras, vías férreas, puertos y tuberías.

A. ECONOMICO

1 Productos Incluidos En El Sector

En el sector Construcción se encuentra relacionada **OBRAS DE INGENIERÍA CIVIL**. Según la “Clasificación industrial Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas” en Colombia; allí se relaciona en la sección F.

“DIVISIÓN 42 OBRAS DE INGENIERÍA CIVIL.

Esta división comprende obras generales de construcción para proyectos de ingeniería civil. Abarca obras nuevas, reparaciones, ampliaciones y reformas, el levantamiento in situ de estructuras prefabricadas y también la construcción de obras de carácter provisional.

A. 4290 construcción de otras obras de ingeniería civil.

Esta clase incluye:

La construcción, la conservación y la reparación de:

- Instalaciones industriales, excepto edificios, tales como: refinerías, fábricas de productos químicos, entre otros.
- Vías de navegación, obras portuarias y fluviales, puertos deportivos, esclusas, represas y diques.
- El dragado de vías de navegación.
- Las obras de construcción distintas de las de edificios; por ejemplo, instalaciones deportivas o de esparcimiento al aire libre.
- La subdivisión de terrenos con mejora (por ejemplo, construcción de carreteras, infraestructura de suministro público, etcétera).

La intermediación objeto de este contrato está codificada en el clasificador de bienes y servicios UNSPSC, hasta el tercer nivel, como se indica a continuación:

| NIVEL | CLASIFICACION UNSPSC | PRODUCTOS Y SERVICIOS |
|-------|----------------------|--|
| 3 | 72101500 | Servicio de Apoyo para la Construcción. |
| 3 | 72141100 | Servicios de construcción y revestimiento y pavimentación de infraestructura |
| 3 | 72141500 | Servicios de preparación de tierras |
| 3 | 72151400 | Servicios de construcción de recubrimientos de muros |
| 3 | 72151500 | Servicios de sistemas eléctricos |
| 3 | 72154000 | Servicios de edificios especializados y comercios |
| 3 | 72151900 | Servicio de Albañilería y mampostería |
| 3 | 72152900 | Servicios de montaje de acero estructural |

Fuente: Clasificador de bienes y servicios/Colombia compra.gov.co

1.2 Agentes que componen el sector

El sector de la construcción se divide en dos grandes subsectores, denominados: i) Edificaciones, que hace referencia a las construcciones en altura que se categorizan de acuerdo con la destinación de su uso ocupacional, e ii) Infraestructura, dedicada a la construcción de obras civiles, esta última desagregada también, de acuerdo con el uso.

Es importante indicar, además, que existe un importante número de empresas de sectores que, aunque no corresponden al core del sector de la construcción, se relacionan de forma indirecta. Estas hacen parte de la cadena productiva y son requeridas para el desarrollo de las actividades del sector constructor. Dentro de ellas, se encuentran los fabricantes de insumos, materiales y terminados, así como los proveedores de maquinaria, servicios, entre otros.

Los diferentes actores que hacen parte del sector de la construcción se encuentran ubicados dentro de la categoría de actores del sector productivo y se desenvuelven de acuerdo con alcances y objetivos particulares, asociados con actividades económicas propias del área. De acuerdo con el Estudio de Caracterización Sectorial (Cámara Colombiana de la Construcción, Human Capital,

2014), las áreas de trabajo del sector se encuentran claramente identificadas de la siguiente manera:

Consultores: Dentro de este grupo se encuentran actores que se desempeñan en áreas asociadas al diseño multidisciplinario, entre los cuales se destacan los consultores para diseños (viales, estructurales, ambientales, sociales, entre otros), gerencia de proyectos, interventoría de obras, estudios técnicos y de factibilidad. Su importancia radica en que son la base de información previa que permitirá ejecutar el proyecto o en el caso de la interventoría, garantizar la ejecución de los proyectos de acuerdo con los diseños aprobados.

Constructores: Son personas u organizaciones que se dedica a realizar toda la gestión necesaria para que un proyecto de obra se materialice, lo que se logra a través de la ejecución de una obra civil o de una edificación.

Contratistas: Están representados por empresas o personas naturales que ofrecen sus servicios a constructores para la ejecución de procesos de fabricación directa de elementos de obra o servicios según directrices y/o especificaciones dadas. Lo más común es encontrar dentro de este grupo actividades relacionadas con el suministro de mano de obra, operación de equipos, construcción y mantenimiento de obras, ya sean de edificación o de infraestructura.

1.3. Gremios y Asociaciones que participan en el sector

Tal cual como sucede en otros sectores económicos del país, el sector de la construcción cuenta con un registro de 30 asociaciones y gremios vinculados, teniendo en cuenta que entre ellos se encuentran organizaciones empresariales, de trabajadores y profesionales con objetivos asociados a promover la prosperidad del sector de la construcción mediante el crecimiento económico competitivo de los diferentes actores de la cadena de valor. Dichas asociaciones y gremios se encuentran centralizados en la capital del país y cuentan con sedes en las principales ciudades.

En primera instancia, se hace referencia a las organizaciones empresariales más representativas en las cuales participa el sector de la construcción de manera directa o indirecta, ya sea por su capacidad en la toma de decisiones, por el impacto en otras actividades económicas o por la afectación del desempeño del sector de acuerdo con las decisiones tomadas, con una breve descripción de las actividades que ellas realizan.

| SIGLAS | NOMBRE | DESCRIPCION |
|-------------|--|--|
| ANDI | Asociación Nacional de Industriales | Agremiación sin ánimo de lucro, que tiene como objetivo difundir y propiciar los principios políticos, económicos y sociales de un sano sistema de libre empresa. |
| ASOBANCARIA | Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia | Asociación que presenta y gestiona ante las autoridades propuestas que convengan al sector financiero, fundamentadas técnica, económica y jurídicamente; prestando también su colaboración a las autoridades para el análisis y expedición normas que tiendan al mejoramiento de la actividad financiera en el país. |

| | | |
|------------|---|---|
| FIIC | Federación Internacional de la Industria de la Construcción | Es una organización internacional de carácter privado sin fines de lucro, integrada por cámaras nacionales de la industria de la construcción de 18 países de América Latina. |
| ASOCRETO | Asociación de Productores de Concreto | Asociación que tiene como objetivo promover el buen uso del insumo, actualizar sobre las nuevas tecnologías a las personas relacionadas con el sector de la construcción y propender por la nueva imagen de la industria. |
| ASOGRAVAS | Asociación Colombiana de Productores de Agregados Pétreos de Colombia | Entidad sin ánimo de lucro, que tiene como objetivo el desarrollo y modernización del sector de materiales de construcción, dentro de un marco de desarrollo minero ambiental responsable e incluyente que haga sostenible los territorios en donde sus empresas realizan esta actividad |
| CCCS | Consejo Colombiano de Construcción Sostenible | Red de personas, empresas y entidades que promueven la transformación de la industria de la construcción para lograr un entorno responsable con el ambiente y el bienestar de los colombianos. |
| CECODES | Consejo Empresarial Colombiano por el Desarrollo Sostenible | Es el capítulo colombiano del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, que reúne a 200 compañías líderes en el mundo, que trabajan por el compromiso con el desarrollo sostenible a través de sus tres pilares: crecimiento económico, balance ecológico y progreso social. |
| CPC | Consejo Privado de Competitividad | Entidad que busca mejorar significativamente la competitividad del país mediante la promoción, el diseño y la formulación de políticas públicas en un marco de alianzas público-privadas, que involucren al gobierno, las empresas, las universidades, los gremios y otras organizaciones de la sociedad. |
| FEDELONJAS | Federación Colombiana de Lonjas de Propiedad Raíz | Entidad sin ánimo de lucro, propende por el desarrollo, crecimiento, mejoramiento y expansión del sector inmobiliario nacional ejerciendo representatividad gremial a nivel nacional e internacional, brindando apoyo a entidades públicas y privadas, organizando y fortaleciendo el ejercicio de la actividad inmobiliaria. |

Fuente: Recuperado de Proyecto de Investigación del Sector de la Construcción de Edificaciones en Colombia, 2015. Elaborado por CAMACOL – SENA, p. 65

En segunda instancia, las organizaciones de trabajadores que se encuentran en el sector están principalmente enfocadas en la asociación de profesionales de carreras afines al desarrollo de la actividad edificadora. Por un lado, las sociedades de ingenieros y los arquitectos promueven los procesos de difusión de información, acentuando los puntos fuertes de las prácticas realizadas por las diferentes empresas, lo cual genera un mayor nivel de conocimiento sobre la adecuada realización de sus profesiones.

| SIGLAS | NOMBRE | DESCRIPCION |
|--------|---|--|
| ACIEM | Asociación Colombiana de Ingenieros Eléctricos, Mecánicos y Afines. | Organización que trabaja por el crecimiento integral del Ingeniero y el desarrollo tecnológico y profesional, a través del ejercicio idóneo y competente de todas las especialidades de la Ingeniería. |
| ACOFI | Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería. | Organización que centra sus esfuerzos en promover la buena enseñanza de la ingeniería en el país, enfocada en el constante monitoreo de las prácticas pedagógicas de sus asociados. |

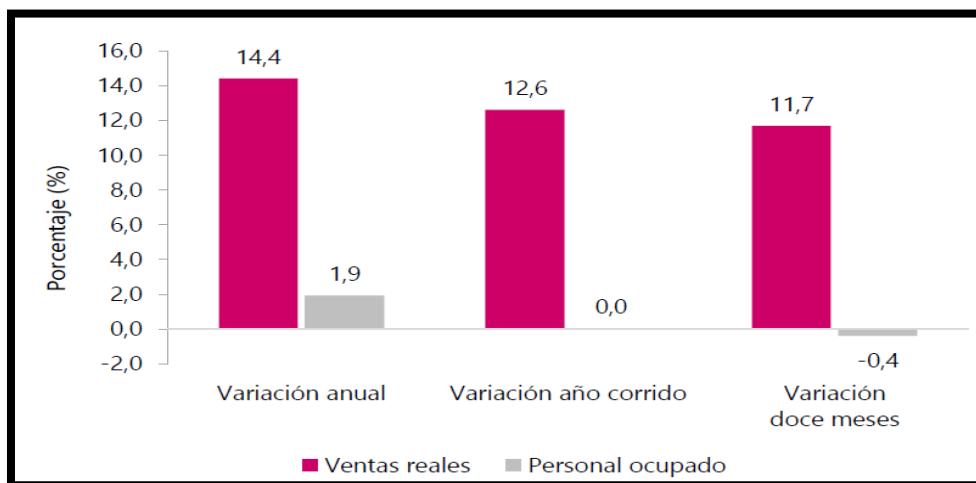
| | | |
|---------|--|--|
| ACEIS | Asociación Colombiana de Estudiantes de Ingeniería Civil | Red de estudiantes de ingeniería civil, topográfica e hidráulica que buscan el desarrollo integral de los estudiantes, principalmente en los aspectos académico, ético, cultural, deportivo y filantrópico a través del intercambio de conocimientos y experiencias. |
| ACIES | Asociación De Ingenieros Estructurales | Organización que fomenta el estudio y mejoramiento de las ciencias y técnicas relativas a la Ingeniería Estructural y tiene como objeto velar por el justo reconocimiento de las labores realizadas en el ejercicio de la Ingeniería Estructural. |
| SCA | Sociedad Colombiana De Arquitectos | Sociedad que fomenta la arquitectura y el urbanismo, cultiva la ética profesional del arquitecto y orienta las relaciones de los arquitectos con el Estado, con la comunidad a la cual sirven y de los arquitectos entre sí. |
| SCI | Sociedad Colombiana De Ingenieros | Organización que tiene como objetivo el mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar de la humanidad mediante el avance de las ciencias y de la ingeniería. |
| UIA | Unión Internacional de Arquitectos | Asociación internacional democrática y no gubernamental que pretende reunir a las federaciones nacionales de arquitectos, sin distinción racista, idiomática, sexual ni escolar. |
| ACAIRES | Asociación Colombiana del Acondicionamiento de Aire y la Refrigeración | Promover el conocimiento, la responsabilidad y honestidad en la aplicación de la ingeniería y la tecnología de refrigeración, ventilación y climatización. |

Fuente: Recuperado de Proyecto de Investigación del Sector de la Construcción de Edificaciones en Colombia, 2015. Elaborado por CAMACOL – SENA, p. 67.

1.4. Cifras totales de ventas; perspectivas de crecimiento, inversión y ventas

- **ENCUESTA MENSUAL DE COMERCIO (EMC) SEPTIEMBRE 2025**

**Gráfico 1. VARIACIÓN ANUAL, AÑO CORRIDO Y DOCE MESES DE LAS VENTAS REALES Y EL PERSONAL OCUPADO*
TOTAL NACIONAL SEPTIEMBRE 2025 PR**



Fuente: DANE, EMC.

En septiembre de 2025, las ventas reales del comercio minorista aumentaron 14,4% y el personal ocupado creció 1,9% en relación con el mismo mes de 2024. Excluyendo el comercio de combustibles, la variación de las ventas reales del sector fue de 15,7%.

**Tabla 1. VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL, AÑO CORRIDO Y DOCE MESES PR
TOTAL NACIONAL SEPTIEMBRE 2025**

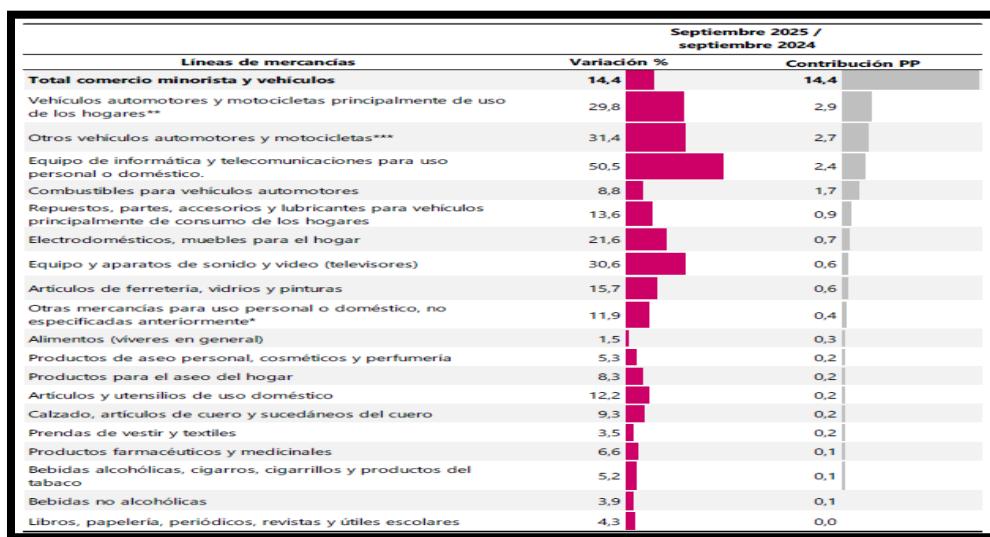
| Indicador | Variación anual Septiembre 2025 / septiembre 2024 | Variación año corrido Enero - septiembre 2025 / enero - septiembre 2024 | Variación doce meses Octubre 2024 - septiembre 2025 / octubre 2023 - septiembre 2024 |
|--|---|---|--|
| Total ventas reales del comercio al por menor y vehículos | 14,4 | 12,6 | 11,7 |
| Total ventas reales del comercio minorista y vehículos (excepto grupo CIU 473*) | 15,7 | 15,3 | 14,1 |
| Total ventas reales del comercio al por menor sin vehículos automotores ni motocicletas ** | 10,8 | 9,5 | 8,6 |
| Total ventas reales del comercio al por menor sin combustibles | 15,7 | 15,2 | 14,1 |
| Total ventas reales del comercio al por menor sin combustibles ni vehículos | 11,4 | 11,9 | 10,6 |
| Total Personal ocupado | 1,9 | 0,0 | -0,4 |

Fuente: DANE, EMC.

En septiembre de 2025, las ventas del comercio minorista aumentaron 14,4% frente a las registradas en el mismo mes de 2024. Diecinueve líneas de mercancía registraron variaciones positivas en sus ventas reales.

Las mayores contribuciones positivas a la variación anual, se presentaron en las líneas de Vehículos automotores y motocicletas principalmente de uso de los hogares, Otros vehículos automotores y motocicletas y Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico, y aportando en conjunto 8,0 puntos porcentuales a la variación total del comercio minorista.

Tabla 2. VARIACIÓN PORCENTUAL Y CONTRIBUCIÓN DE LAS VENTAS REALES DEL COMERCIO MINORISTA SEGÚN GRUPOS DE MERCANCÍAS.TOTAL NACIONAL SEPTIEMBRE 2025/ SEPTIEMBRE 2024 PR



Fuente: DANE - EMC.

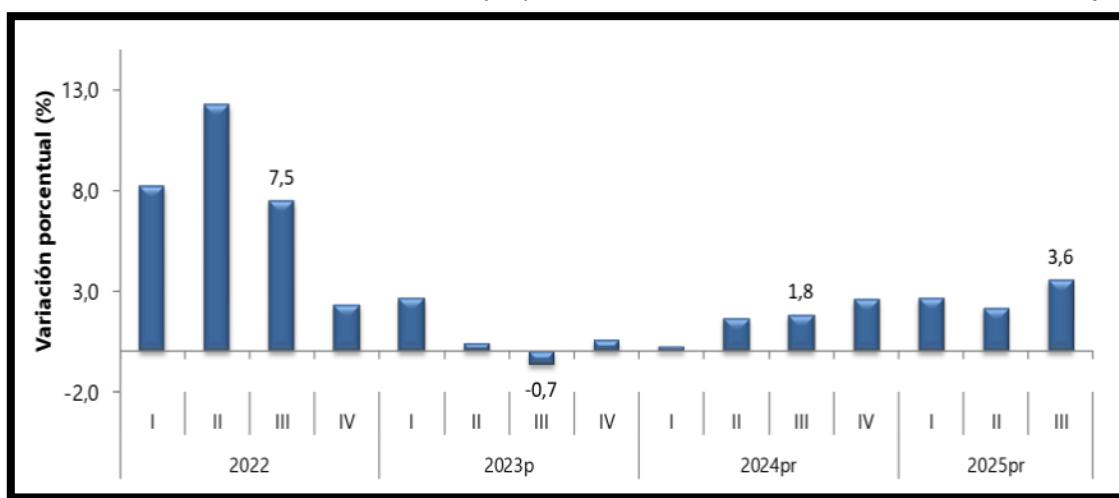
En el periodo de enero a septiembre de 2025 en comparación con el mismo periodo de 2024, las ventas del comercio minorista crecieron 12,6%. En este periodo, diecinueve líneas de mercancías registraron variaciones positivas en sus ventas reales.

Las líneas de mayor contribución positiva al comercio fueron Vehículos automotores y motocicletas principalmente de uso de los hogares, Equipo de informática y telecomunicaciones y para uso personal o doméstico, y Otros vehículos automotores y motocicletas, aportando en conjunto 7,1 puntos porcentuales.

- **Producto Interno Bruto- PIB**

El PIB es un indicador que permite evaluar el desempeño económico de un país. Se define como PIB el valor total de los bienes y servicios producidos en un país durante un cierto periodo de tiempo (generalmente un trimestre o un año); es decir, el total de lo que se produce con los recursos que se han utilizado en la economía, valorando cada bien final o servicio al precio que se maneja comúnmente en el mercado. Para el cálculo del PIB sólo se tiene en cuenta la producción que se realiza en el país, dentro de las fronteras geográficas de la nación, sin importar si esta producción fue realizada por personas o empresas nacionales o extranjeras.

Gráfico 2. PIB – PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 2022-I / 2025pr -III



Fuente: DANE, Cuentas nacionales.

En el tercer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,6% respecto al mismo periodo de 2024pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 8,0% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,6% (contribuye 1,2 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 4,1% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

En lo corrido del año 2025pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,8%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,1% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 4,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,2%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,4%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,3%.
- Industrias manufactureras crece 1,5%.

Tabla 3. VALOR AGREGADO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN TERCER TRIMESTRE 2025PR

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | | |
|---|---|---|---|
| | Serie original | | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Año corrido | Trimestral |
| | 2025 ^{pr} -III / 2024 ^{pr} -III | 2025 ^{pr} / 2024 ^{pr} | 2025 ^{pr} -III / 2025 ^{pr} -II |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 2,4 | 4,1 | 1,0 |
| Explotación de minas y canteras | -5,7 | -7,2 | 0,8 |
| Industrias manufactureras | 4,1 | 2,1 | 1,5 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ² | 2,3 | 0,7 | 0,7 |
| Construcción | -1,5 | -2,7 | 1,1 |
| Comercio al por mayor y al por menor ³ | 5,6 | 5,1 | 0,2 |
| Información y comunicaciones | 1,9 | 1,8 | 0,4 |
| Actividades financieras y de seguros | 4,3 | 3,5 | 2,3 |
| Actividades inmobiliarias | 2,1 | 2,0 | 0,5 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴ | 1,1 | 1,3 | -0,1 |
| Administración pública, defensa, educación y salud ⁵ | 8,0 | 4,4 | 3,4 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶ | 5,7 | 9,4 | 1,0 |
| Valor agregado bruto | 3,6 | 2,8 | 1,3 |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos | 2,7 | 2,5 | 0,9 |
| Producto Interno Bruto | 3,6 | 2,8 | 1,2 |

Fuente: DANE, Cuentas nacionales

PIB – Construcción

En el tercer trimestre de 2025pr, el valor agregado de la construcción decrece 1,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 8,3%
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 13,1%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 3,4%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la construcción crece en 1,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 0,5%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 3,5%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) crece 0,2%.

**Tabla 4. CONSTRUCCIÓN TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1
TERCER TRIMESTRE 2025**

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | | |
|---|--|--|---|
| | Serie original | | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Año corrido | Trimestral |
| | 2025 ^{pr} -III / 2024 ^{pr} -III | 2025 ^{pr} / 2024 ^{pr} | 2025 ^{pr} -III / 2025 ^{pr} -II |
| Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales | -8,3 | -8,1 | -0,5 |
| Construcción de carreteras y vías de ferrocarril ² | 13,1 | 9,0 | 3,5 |
| Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil ³ | -3,4 | -3,5 | 0,2 |
| Construcción | -1,5 | -2,7 | 1,1 |

Fuente: DANE, PIB_T

Fuente: DANE, PIB_T

Pr preliminar

Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015

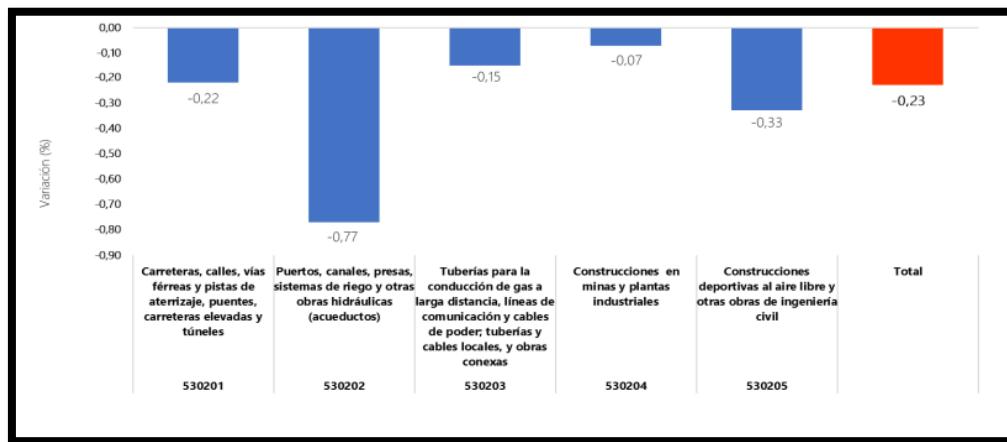
• ÍNDICE DE COSTOS DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES (ICOCIV) OCTUBRE 2025

Gráfico 3. VARIACIÓN MENSUAL DEL ICOCIV SEGÚN AGRUPACIONES CPC V 2.0 A.C.

Calle 11 #8-79 Edificio SOA, 3er piso oficina 304, Barrio Novalito, Valledupar-Cesar

Teléfono: (+57) 3172157723- Email: gerenciavalledupar@foncolombia.co

www.foncolombia.org.co

**TOTAL, NACIONAL
OCTUBRE 2025**


En octubre de 2025, la variación mensual del ICOciv fue -0,23%, en comparación con septiembre de 2025. Dos de las cinco agrupaciones de subclases CPC relacionadas con la construcción de obras civiles, se ubicaron por debajo del promedio nacional (-0,23%): Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) (-0,77%) y Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil (-0,33%).

Por otra parte, las agrupaciones: Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles (-0,22%), Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas (-0,15%) y Construcciones en minas y plantas industriales (-0,07%), se ubicaron por encima del promedio nacional.

- VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN MENSUAL DEL ICOCIV POR AGRUPACIONES DE SUBCLASES CPC V 2.0 A.C.**

Tabla 5. ICOCIV. VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN MENSUAL DE LAS CINCO AGRUPACIONES DE SUBCLASES CPC V 2.0 A.C. AL TOTAL. TOTAL, NACIONAL OCTUBRE (2025)

| Código agrupación CPC | Nombre agrupación CPC | Peso % | Variación (%) | | Contribución (puntos porcentuales) |
|-----------------------|--|------------|---------------|--------------|------------------------------------|
| | | | 2025 | 2025 | |
| 530201 | Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles | 55,65 | -0,22 | -0,12 | |
| 530202 | Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) | 5,78 | -0,77 | -0,04 | |
| 530203 | Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas | 19,46 | -0,15 | -0,03 | |
| 530204 | Construcciones en minas y plantas industriales | 9,49 | -0,07 | -0,01 | |
| 530205 | Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil | 9,63 | -0,33 | -0,03 | |
| Total | | 100 | -0,23 | -0,23 | |

Fuente: DANE, ICOciv

- VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN MENSUAL SEGÚN 17 SUBCLASES CPC V 2.0 A.C.**

TABLA 6. ICOCIV. Variación y contribución mensual según 17 subclases CPC V 2.0 A.C.
Total nacional Octubre 2025

| Código CPC | CPC | Peso % | Variación (%) | Contribución al total nacional (puntos porcentuales) | |
|--------------|--|---------------|---------------|--|------|
| | | | | 2025 | 2025 |
| 53211 | Carreteras (excepto carreteras elevadas); calles | 48,71 | -0,19 | -0,09 | |
| 53212 | Ferrocarriles | 0,58 | -0,35 | 0,00 | |
| 53213 | Pistas de aterrizaje | 0,86 | -0,13 | 0,00 | |
| 53221 | Puentes y carreteras elevadas | 2,40 | -0,58 | -0,01 | |
| 53222 | Túneles | 3,09 | -0,30 | -0,01 | |
| 53231 | Acueductos y otros conductos de suministro de agua, excepto gasoductos | 4,41 | -0,70 | -0,03 | |
| 53232 | Puertos, vías navegables e instalaciones conexas | 0,46 | -0,18 | 0,00 | |
| 53233 | Represas | 0,03 | -0,85 | 0,00 | |
| 53234 | Sistemas de riego y obras hidráulicas de control de inundaciones | 0,89 | -1,44 | -0,01 | |
| 53241 | Tuberías de larga distancia | 2,69 | -0,05 | 0,00 | |
| 53242 | Obras para la comunicación de larga distancia y las líneas eléctricas (cables) | 4,94 | -0,61 | -0,03 | |
| 53251_D3 | Gasoductos locales, Alcantarillado y plantas de tratamiento de agua | 6,27 | -0,25 | -0,02 | |
| 53252 | Cables locales y obras conexas | 5,56 | 0,32 | 0,02 | |
| 53261 | Construcciones en minas | 4,91 | -0,14 | -0,01 | |
| 53262 | Centrales eléctricas | 4,58 | 0,00 | 0,00 | |
| 53270 | Construcciones deportivas al aire libre | 2,26 | -0,36 | -0,01 | |
| 53290 | Otras obras de ingeniería civil | 7,36 | -0,32 | -0,02 | |
| Total | | 100,00 | -0,23 | -0,23 | |

- RESULTADOS AÑO CORRIDO (OCTUBRE 2025 / DICIEMBRE 2024)**

Variación y contribución año corrido del ICOCIV por agrupaciones de subclases CPC V 2.0 A.C.

En octubre de 2025, la variación año corrido del ICOCIV fue 4,03%, en comparación con diciembre de 2024. Una de las cinco agrupaciones CPC relacionadas con la construcción de obras civiles, presentó una variación del año corrido por encima del promedio nacional (4,03%): Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles (4,84%).

Las demás agrupaciones CPC presentaron variaciones por debajo del promedio nacional: Construcciones en minas y plantas industriales (4,02%), Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) (3,32%), Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas (2,61%) y Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil (2,60%).

Tabla 7. ICOCIV. VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN AÑO CORRIDO DE LAS CINCO AGRUPACIONES DE SUBCLASES CPC V 2.0 A.C. AL TOTAL, NACIONAL OCTUBRE (2025)

| Código agrupación CPC | Nombre agrupación CPC | Peso % | Variación (%) | | Contribución (puntos porcentuales) |
|-----------------------|--|------------|---------------|-------------|------------------------------------|
| | | | 2025 | 2025 | |
| 530201 | Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles | 55,65 | 4,84 | 2,71 | |
| 530202 | Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) | 5,78 | 3,32 | 0,19 | |
| 530203 | Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas | 19,46 | 2,61 | 0,50 | |
| 530204 | Construcciones en minas y plantas industriales | 9,49 | 4,02 | 0,38 | |
| 530205 | Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil | 9,63 | 2,60 | 0,25 | |
| Total | | 100 | 4,03 | 4,03 | |

Fuente: DANE, ICOCIV

1.2 Variables económicas que pueden afectar el abastecimiento o los precios en sector como inflación, variación del SMMLV y la tasa de cambio.

El sector servicios es afectado principalmente por el IPC, TRM, Tasas de Interés, Valor del salario mínimo mensual legal vigente y adicionalmente en el subsector MICE la estructura de costos está directamente relacionada con la estacionalidad turística del país.

• Variación del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente- SMMLV

El salario mínimo en Colombia es el Salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV), el cual se fija para periodos de un año y su riata de pago es mensual.

El salario mínimo en Colombia para 2025 aumentó un 9,54% respecto al año anterior, llegando a \$1.423.500 pesos. Este aumento se estableció mediante el Decreto 1572 de 2024, emitido por el presidente Gustavo Petro y la ministra de Trabajo, Gloria Inés Ramírez.

El aumento del salario mínimo se basó en:

El promedio entre la inflación anual reportada a noviembre de 2024 (5,2%) y la inflación esperada para 2025 (3,0%).

- La cifra de productividad laboral preliminar reportada por el DANE (3,4%).
- Un 2,0% adicional por la participación de los salarios en el Producto Interno Bruto (PIB).
- El salario mínimo de 2025 incluye un auxilio de transporte de \$200.000, lo que da un total de \$1.623.500 mensuales.
- **Acuerdos Comerciales**

La mayoría de las Entidades Estatales del nivel nacional están obligadas por los Acuerdos Comerciales. De forma general están incluidos los Ministerios; los Departamentos Administrativos; las Superintendencias; los Establecimientos Públicos; las Unidades Administrativas Especiales; las Ramas Judicial y Legislativa; los Órganos de Control y la Organización Electoral.

La Decisión 439 de 1998 de la Secretaría de la CAN es aplicable a todos los Procesos de Contratación de las Entidades Estatales de nivel nacional, independientemente del valor del Proceso de Contratación.

Adicionalmente, algunas Entidades Estatales deben conceder trato nacional a los bienes y servicios extranjeros, según lo señalado en cada Acuerdo Comercial, sin que tengan que cumplir las demás obligaciones del Acuerdo Comercial.

El Anexo 3 del Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en procesos de contratación contiene (i) la lista de las Entidades Estatales obligadas por cada Acuerdo Comercial; (ii) la lista de las Entidades Estatales especiales, para las cuales el valor del Proceso de Contratación a partir del cual el Acuerdo Comercial es aplicable es diferente; y (iii) la tabla de los valores a partir de los cuales el Acuerdo Comercial es aplicable a los Procesos de Contratación, para las Entidades Estatales y las Entidades Estatales especiales, y las excepciones a la aplicación de los Acuerdos Comerciales para las Entidades Estatales del nivel nacional. La numeración de tales excepciones corresponde a las identificadas en el Anexo 4 del presente manual.

De acuerdo al **MANUAL EXPLICATIVO DE LOS CAPÍTULOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LOS ACUERDOS COMERCIALES NEGOCIADOS POR COLOMBIA PARA ENTIDADES CONTRATANTES**, emanado del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Departamento Nacional de Planeación, por medio del cual se expone de una forma clara y sencilla los criterios para determinar que una contratación pública está cubierta por los compromisos de los Acuerdos Comerciales, se tiene que el Contrato que llegare a suscribirse, pese a que está incluido en el Anexo No. 3 que contiene la Aplicación de los Acuerdos Comerciales para Entidades Estatales del Nivel Nacional para el País de México, está excluido de los Acuerdos Comerciales vigentes con los cuales Colombia tiene compromisos en materia de contratación, es decir, que no aplica, puesto que el objeto contractual constituye una excepción conforme el citado anexo 4 del “Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en procesos de contratación”, elaborado por Colombia Compra Eficiente.

- **Tasas de Cambio**

La Tasa de Cambio Representativa del Mercado- TRM corresponde al promedio ponderado de las operaciones de compra y venta de contado de dólares de los Estados Unidos de América a cambio de moneda legal colombiana.

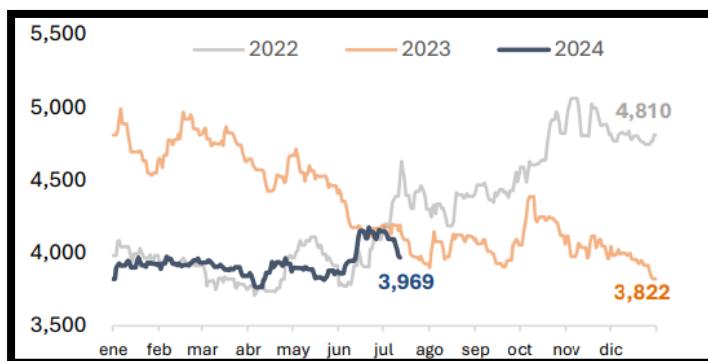
Según boletín macroeconómico de la superintendencia financiera de Colombia, en lo corrido de 2024 la tasa de cambio ha reportado menor volatilidad.

No obstante, durante el último mes se ha observado que se mantiene en niveles cercanos a los mostrados para el mismo periodo de 2023 (alrededor de \$4,100 por dólar).

La TRM máxima para lo corrido del año fue de \$4,176 por dólar el 21 de junio, mientras que la tasa mínima fue de \$3,763 el 10 de abril.

El valor promedio durante 2024 ha sido de \$3,930 por dólar, lo que representa una apreciación de 14%, respecto al valor promedio del mismo periodo en 2023 (\$4,569).

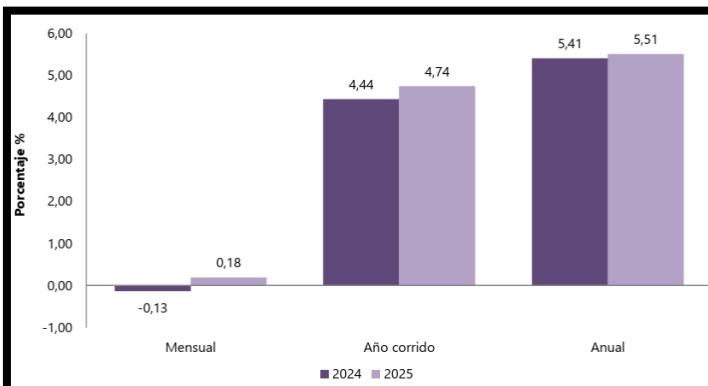
Gráfico 4: TASA REPRESENTATIVA DEL MERCADO (PESOS POR DÓLAR)



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia

- **Índice De Precio Al Consumidor (IPC)**

Gráfico 5. IPC VARIACIONES TOTAL NACIONAL OCTUBRE 2024 – 2025



Fuente: DANE, IPC.

En el mes de octubre de 2025, el IPC registró una variación de 0,18% en comparación con septiembre de 2025, siete divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,18%): Recreación y cultura (0,81%), Salud (0,65%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,41%), Bienes y servicios diversos (0,38%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,37%), Restaurantes y hoteles (0,27%) y por último, Prendas de vestir y calzado (0,22%). Por debajo se ubicaron: Transporte (0,14%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria

del hogar (0,12%), Educación (0,06%), Información y comunicación (-0,02%) y por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,35%).

CUADRO 1. IPC VARIACIONES Y CONTRIBUCIÓN MENSUAL SEGÚN DIVISIONES DE GASTO OCTUBRE 2024 – 2025

| Divisiones de Gasto | Peso (%) | Variación (%) | 2024 | | 2025 | |
|---|---------------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | | | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) |
| Recreación y cultura | 3,79 | -0,17 | -0,01 | 0,81 | 0,03 | |
| Salud | 1,71 | 0,17 | 0,00 | 0,65 | 0,01 | |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles | 33,12 | -0,04 | -0,01 | 0,41 | 0,13 | |
| Bienes y servicios diversos | 5,36 | 0,16 | 0,01 | 0,38 | 0,02 | |
| Bebidas alcohólicas y tabaco | 1,70 | 0,21 | 0,00 | 0,37 | 0,01 | |
| Restaurantes y hoteles | 9,43 | 0,14 | 0,01 | 0,27 | 0,03 | |
| Prendas de vestir y calzado | 3,98 | 0,12 | 0,00 | 0,22 | 0,01 | |
| TOTAL | 100,00 | -0,13 | -0,13 | 0,18 | 0,18 | |
| Transporte | 12,93 | -0,01 | 0,00 | 0,14 | 0,02 | |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19 | -0,05 | 0,00 | 0,12 | 0,00 | |
| Educación | 4,41 | 0,02 | 0,00 | 0,06 | 0,00 | |
| Información y comunicación | 4,33 | -0,16 | 0,00 | -0,02 | 0,00 | |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas | 15,05 | -0,76 | -0,14 | -0,35 | -0,07 | |

Fuente: DANE, IPC

1.5. Cadena de producción y distribución

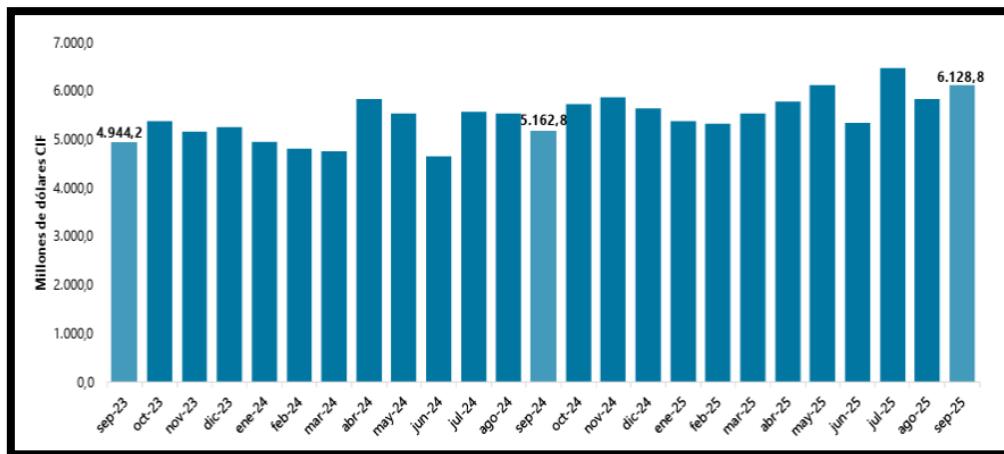
La cadena de producción y distribución del sector de construcción comienza desde los servicios asociados a los proveedores de insumos, en este primer nivel se encuentran la explotación y extracción de minerales destinados a sectores de cementos, concretos y la industria maderera. Luego de pasar por la obtención de materia prima, el segundo nivel de la cadena es la transformación, las actividades se relacionan con fabricación de tuberías, perfiles, resinas, servicios de transporte de materiales, estudios técnicos y consultoría. Así mismo, la transformación y elaboración de materiales para el sector como sanitarios, ladrillo, carpintería y vidrios. Los bienes finales que se obtendrán son carreteras, calles, caminos y puentes; construcciones para la minería, centrales generadoras eléctricas y tuberías; vías férreas y pistas de aterrizaje; vías de agua, puertos y represas; y las obras de ingeniería que comprenden instalaciones deportivas.

Gráfico 5. CADENA DE VALOR DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCION.


1.6. Dinámica de importaciones, exportaciones

IMPORTACIONES (IMPO) SEPTIEMBRE 2025

Gráfico 6. VALOR CIF DE LAS IMPORTACIONES (MILLONES DE DÓLARES CIF) TOTAL NACIONAL SEPTIEMBRE (2023-2025) P



Fuente: DIAN – DANE (IMPO)

De acuerdo con las declaraciones de importación registradas ante la DIAN en septiembre de 2025, las importaciones fueron US\$6.128,8 millones CIF y presentaron un crecimiento de 18,7% con relación al mismo mes de 2024. Este comportamiento obedeció principalmente al aumento de 18,6% en el grupo de Manufacturas.

En septiembre de 2025, las importaciones de Manufacturas participaron con 75,6% del valor CIF total de las importaciones, seguido por Agropecuarios, alimentos y bebidas con 14,8%, Combustibles y productos de las industrias extractivas con 8,9% y Otros sectores con 0,7%.

COMPORTAMIENTO GENERAL DE LAS IMPORTACIONES

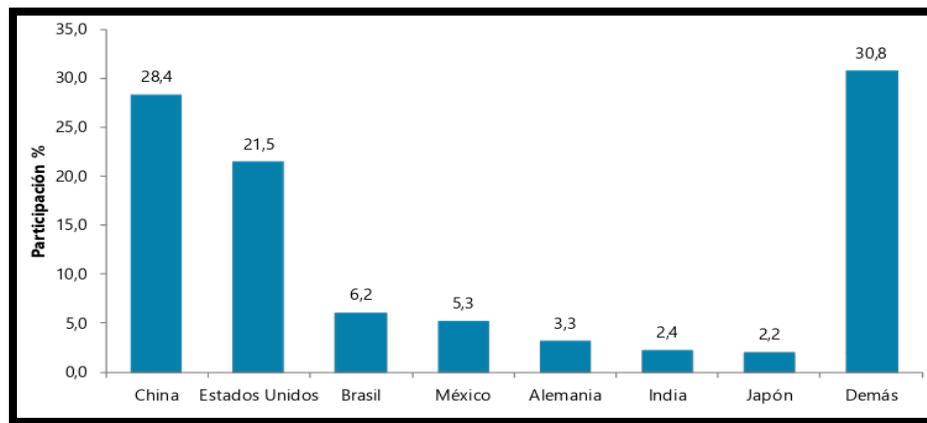
Tabla 7. VALOR CIF DE LAS IMPORTACIONES, VARIACIÓN, CONTRIBUCIÓN Y PARTICIPACIÓN SEGÚN GRUPOS DE PRODUCTOS (OMC) SEPTIEMBRE (2025/2024) P

| Grupos de productos (OMC) | Septiembre ^a | | | | Enero - Septiembre ^b | | | |
|---|-------------------------|---------|-------------------------|------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------------------|
| | 2024 | | 2025 | | Variación Millones de dólares CIF | Variación (%) | Contribución a la var. (pp) | Participación 2025 (%) |
| | 2024 | 2025 | Millones de dólares CIF | (%) | | | | |
| Total | 5.162,8 | 6.128,8 | 18,7 | 18,7 | 46.848,8 | 51.978,1 | 10,9 | 10,9 |
| Agropecuarios, alimentos y bebidas ¹ | 793,4 | 909,7 | 14,7 | 2,3 | 14,8 | 6.817,1 | 7.599,7 | 11,5 |
| Combustibles y prod. de industrias extractivas ² | 453,5 | 542,4 | 19,6 | 1,7 | 8,9 | 5.030,1 | 5.265,9 | 4,7 |
| Manufacturas ³ | 3.909,6 | 4.636,2 | 18,6 | 14,1 | 75,6 | 34.921,4 | 38.998,0 | 11,7 |
| Otros sectores ⁴ | 6,3 | 40,5 | + | 0,7 | 0,7 | 80,2 | 114,5 | 42,7 |
| | | | | | | | | 0,1 |
| | | | | | | | | 0,2 |

IMPORTACIONES SEGÚN PAÍS DE ORIGEN

En septiembre de 2025, las importaciones de Colombia originarias de China participaron con 28,4% del total de las importaciones; le siguieron las compras externas desde Estados Unidos, Brasil, México, Alemania, India y Japón.

**Gráfico 6. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL VALOR CIF DE LAS IMPORTACIONES SEGÚN PAÍSES DE ORIGEN
SEPTIEMBRE 2024P**

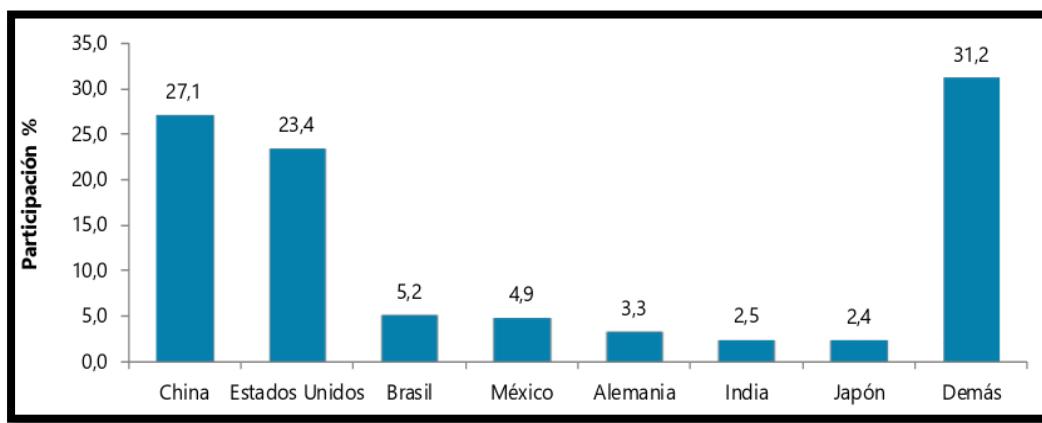


Fuente: DIAN - DANE (IMPO)

En septiembre de 2025 en comparación con septiembre de 2024, las contribuciones más importantes se presentaron en las compras originarias en China (26,5%) y Estados Unidos (8,0%) al aportar en conjunto 8,9 puntos porcentuales a la variación total del mes (18,7%). En contraste, las importaciones desde Rusia (-74,6%) contribuyeron con 0,4 puntos porcentuales negativos a la variación total del mes.

El aumento en las importaciones originarias de China en septiembre de 2025 en comparación con septiembre de 2024 se explicó por las mayores compras de Vehículos para el transporte de personas (118,2%), Teléfonos celulares (21,0%), Motocicletas y velocípedos (74,4%) y Computadores (Portátiles) (44,5%).

Gráfico 7. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL VALOR CIF DE LAS IMPORTACIONES, SEGÚN PAÍSES DE ORIGEN ENERO – SEPTIEMBRE 2025P



Fuente: DIAN - DANE (IMPO)
p: Cifra preliminar

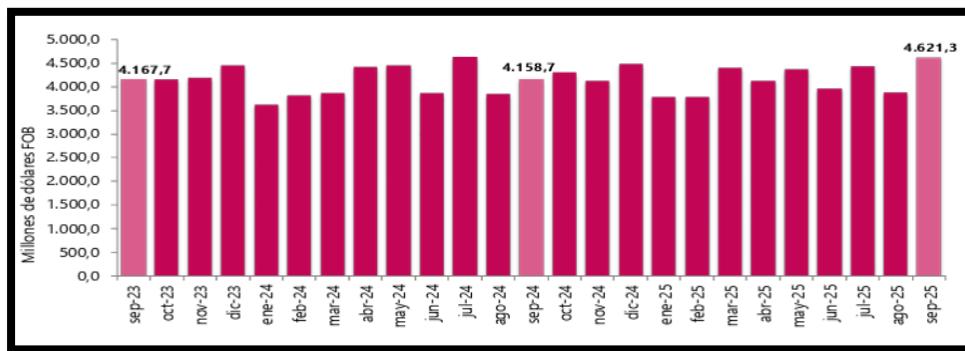
En el periodo enero - septiembre 2025 los países de origen que contribuyeron principalmente al crecimiento de las importaciones colombianas fueron: China (23,6%) y Trinidad y Tobago (320,6%), con una contribución conjunta de 6,4 puntos porcentuales, mientras que las importaciones desde Francia (-20,9%) contribuyeron con 0,4 puntos porcentuales negativos.

En el periodo enero - septiembre 2025 en comparación con el mismo periodo de 2024, el aumento en las compras externas originarias de China se explicó principalmente por las mayores importaciones de Vehículos para el transporte de personas (135,5%) y Motocicletas y velocípedos (62,7%).

Por su parte en el periodo enero - septiembre 2025 en comparación con el mismo periodo de 2024, la caída de las importaciones de origen Francia (-20,9%) se explicó por las menores compras externas de Aviones de más de 15.000 kg (-73,2%).

EXPORTACIONES (EXPO) SEPTIEMBRE 2025

Gráfico 9. VALOR FOB DE LAS EXPORTACIONES (MILLONES DE DOLARES FOB) TOTAL, NACIONAL SEPTIEMBRE (2023 – 2025) P



Fuente: DIAN – DANE (EXPO)

Las estadísticas de exportaciones de mercancías miden la salida legal de bienes hacia otro país o una zona franca colombiana. Estas estadísticas se basan en las declaraciones de exportaciones presentadas ante las diferentes administraciones de aduanas del país y los reportes de exportaciones de petróleo y derivados, suministrados por las empresas exportadoras de estos productos.

COMPORTAMIENTO GENERAL DE LAS EXPORTACIONES

Tabla 8. VALOR FOB DE LAS EXPORTACIONES, VARIACION, CONTRIBUCION Y PARTICIPACION SEGUN GRUPOS DE PRODUCTOS (OMC), SEPTIEMBRE (2025/2024) P

| Grupos de productos (OMC) | Septiembre | | | | | Enero - septiembre | | | | |
|---|---------------------------|---------|---------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------|----------|---------------|----------------------------------|------------------------|
| | 2024 | 2025 | Variación (%) | Contribución a la variación (pp) | Participación 2025 (%) | 2024 | 2025 | Variación (%) | Contribución a la variación (pp) | Participación 2025 (%) |
| | (Millones de dólares FOB) | | | | | (Millones de dólares FOB) | | | | |
| Total | 4.158,7 | 4.621,3 | 11,1 | | 100,0 | 36.640,8 | 37.310,1 | 1,8 | | 100,0 |
| Agropecuarios, alimentos y bebidas ¹ | 954,4 | 1.237,2 | 29,6 | 6,8 | 26,8 | 8.342,4 | 11.385,2 | 36,5 | 8,3 | 30,5 |
| Combustibles y prod. de industrias extractivas ² | 1.874,9 | 1.944,9 | 3,7 | 1,7 | 42,1 | 17.656,2 | 14.660,7 | -17,0 | -8,2 | 39,3 |
| Manufacturas ³ | 910,9 | 1.018,1 | 11,8 | 2,6 | 22,0 | 7.805,1 | 8.118,7 | 4,0 | 0,9 | 21,8 |
| Otros sectores ⁴ | 418,5 | 421,0 | 0,6 | 0,1 | 9,1 | 2.837,1 | 3.145,6 | 10,9 | 0,8 | 8,4 |

Fuente: DIAN – DANE (EXPO)

De acuerdo con la información de exportaciones procesada por el DANE y la DIAN, en septiembre de 2025 las ventas externas del país fueron US\$4.621,3 millones FOB y presentaron un crecimiento de 11,1% en relación con septiembre de 2024; este resultado se debió principalmente al aumento de 29,6% en las ventas externas del grupo de Agropecuarios, alimentos y bebidas.

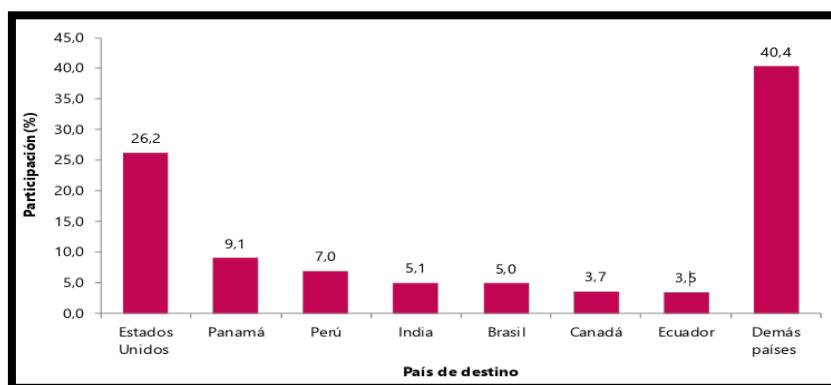
En el mes de referencia, las exportaciones de Combustibles y productos de industrias extractivas participaron con 42,1% del valor FOB total de las exportaciones; así mismo, Agropecuarios, alimentos y bebidas con 26,8%, Manufacturas con 22,0%, y Otros sectores con 9,1%.

En septiembre de 2025 se exportaron 13,7 millones de barriles de petróleo crudo, lo que representó una caída de 11,9% frente a septiembre de 2024.

EXPORTACIONES SEGÚN PAÍS DESTINO

En septiembre de 2025, Estados Unidos fue el principal destino de las exportaciones colombianas con una participación de 26,2% en el valor FOB total exportado; le siguieron en su orden las participaciones de: Panamá, Perú, India, Brasil, Canadá, Ecuador y Demás países.

Gráfico 9. DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL VALOR FOB DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN PAÍS DESTINO. SEPTIEMBRE 2025P



Fuente: DIAN – DANE (EXPO)

En septiembre de 2025, Estados Unidos fue el principal destino de las exportaciones colombianas con una participación de 26,2% en el valor FOB total exportado; le siguieron en su orden las participaciones de: Panamá, Perú, India, Brasil, Canadá y Ecuador.

Tabla 9. EXPORTACIONES SEGÚN PRINCIPAL PAÍS DE DESTINO Y SUBGRUPO CUCI REV. 3. SEPTIEMBRE (2025/2024)

| País destino/Subgrupo CUCI | Septiembre | Septiembre | Variación | Contribución | Contribución a | Participación |
|---|-------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2025 | | | | |
| | Millones de dólares FOB | | | | | |
| Total | 4.158,7 | 4.621,3 | 11,1 | | 11,1 | 100,0 |
| Perú | 117,5 | 322,8 | 174,6 | | 4,9 | 7,0 |
| Minerales de cobre y sus concentrados | 0,0 | 194,5 | ** | 165,4 | 4,7 | 4,2 |
| Minerales de metales preciosos y sus concentrados | 10,9 | 19,1 | 74,7 | 6,9 | 0,2 | 0,4 |
| Demás | 106,6 | 109,2 | 2,4 | 2,2 | 0,1 | 2,4 |
| Panamá | 249,6 | 420,6 | 68,5 | | 4,1 | 9,1 |
| Petróleo crudo | 214,6 | 380,9 | 77,5 | 66,6 | 4,0 | 8,2 |
| Demás | 35,0 | 39,6 | 13,2 | 1,9 | 0,1 | 0,9 |
| Canadá | 57,3 | 168,7 | 194,6 | | 2,7 | 3,7 |
| Oro no monetario | 0,0 | 82,5 | ** | 144,1 | 2,0 | 1,8 |
| Demás | 57,3 | 86,2 | 50,6 | 50,6 | 0,7 | 1,9 |
| Brasil | 152,3 | 232,4 | 52,6 | | 1,9 | 5,0 |
| Otras variedades de hulla | 22,8 | 57,3 | 151,4 | 22,7 | 0,8 | 1,2 |
| Demás | 129,5 | 175,1 | 35,2 | 29,9 | 1,1 | 3,8 |
| China | 93,1 | 139,7 | 50,0 | | 1,1 | 3,0 |
| Minerales de cobre y sus concentrados | 0,0 | 66,4 | ** | 71,3 | 1,6 | 1,4 |
| Demás | 93,1 | 73,3 | -21,3 | -21,3 | -0,5 | 1,6 |
| Georgia | 0,1 | 32,2 | * | | 0,8 | 0,7 |
| Minerales de cobre y sus concentrados | 0,0 | 32,1 | ** | 25.996,2 | 0,8 | 0,7 |
| Demás | 0,1 | 0,0 | -77,1 | -77,1 | 0,0 | 0,0 |
| Estados Unidos | 1.362,2 | 1.212,3 | -11,0 | | -3,6 | 26,2 |
| Petróleo crudo | 496,0 | 310,2 | -37,5 | -13,6 | -4,5 | 6,7 |
| Demás | 866,2 | 902,2 | 4,2 | 2,6 | 0,9 | 19,5 |
| Demás países | 2.126,5 | 2.092,7 | -1,6 | | -0,8 | 45,3 |

Fuente: DIAN – DANE (EXPO)

En septiembre de 2025, el aumento en las exportaciones a Perú se explicó principalmente por las mayores ventas externas de Minerales de cobre y sus concentrados y Minerales de metales preciosos y sus concentrados (74,7%) en comparación con septiembre de 2024. En septiembre de 2025 en comparación con septiembre de 2024, la disminución de las exportaciones a Estados Unidos fue explicada principalmente por las menores ventas externas de Petróleo crudo (-37,5%).

2.2 ASPECTO TECNICO

Para efectos del presente proceso los componentes técnicos corresponden a los estimados en las especificaciones técnicas donde se aborda la descripción o detalles de los ítems y sus cantidades, por lo cual se detalla a continuación:

| ITEM | DESCRIPCION | UND. | CANT. |
|----------|---|----------------|----------|
| 1 | PRELIMINARES | | |
| 1.1 | Localización y replanteo general | M ² | 2.689,39 |
| 1.2 | Cerramiento en tela verde h=2,00mts | ML | 867,98 |
| 2 | EXCAVACIONES Y MOVIMIENTO DE TIERRA | | |
| 2.1 | Demolición mecánica de estructura existente. | M ³ | 578,50 |
| 2.2 | Corte y demolición de pavimento. | M ³ | 78,29 |
| 2.3 | Excavación manual en material común | M ³ | 91,34 |
| 2.4 | Relleno en material seleccionado compactado | M ³ | 806,82 |
| 2.5 | Cargue, transporte y retiro de material sobrante proveniente de las excavación y demoliciones | M ³ | 656,79 |
| 2.6 | Reparación de acometidas de agua potable de 1/2" | UND | 50,00 |

| | | | |
|----------|--|----------------|----------|
| 2.7 | Reparación de acometida sanitaria de 4" | UND | 50,00 |
| 3 | CIMENTACIONES Y ESTRUCTURAS EN CONCRETO | | |
| 3.1 | Solado en concreto de 2000 psi | M ³ | 27,45 |
| 3.2 | Viga de cimentación en concreto de 3000 PSI (No incluye acero de refuerzo) | M ³ | 164,72 |
| 3.3 | Viga para confinamiento de áreas 0,10x0,30mts | ML | 620,76 |
| 3.4 | Plantilla en concreto e= 0.15 mt incluye malla electrosoldada 15*15*1/4" | M ² | 2.426,84 |
| 3.5 | Concreto estampado varios colores en concreto de 3000psi | M ² | 2.426,84 |
| 3.6 | Bordillo prefabricado 0,80x0,20x0,35mts | ML | 1.830,23 |
| 3.7 | Jardineras en concreto de 3000psi 0,10x0,30mts | ML | 263,20 |
| 4 | ACERO DE REFUERZO | | |
| 4.1 | Acero de refuerzo de 60000 Psi | KG | 13031,24 |
| 5 | ACABADOS | | |
| 5.1 | Líneas de demarcación cebra peatonal | ML | 175,2 |
| 6 | INSTALACIONES ELECTRICAS | | |
| 6.1 | Acometida subterránea en 2N°4 + 1N°4T en Tubería IMC de 1 1/4" tipo pesada. Incluye excavación, compactación de terreno y limpieza del sitio de trabajo. Profundidad 40 cms mínimo. | ML | 10 |
| 6.2 | Acometida subterránea en 2N°6 + 1N6T en Tubería doble de 1" tipo pesada. Incluye excavación, compactación de terreno y limpieza del sitio de trabajo. Profundidad 40 cms mínimo. | ML | 655 |
| 6.3 | Elaboración en mampostería de 0,40mx0,40mx0,40m con tapa ciega de registro en concreto y malla en hierro de 3/8". Incluye excavación y limpieza del sitio de trabajo | UND | 44 |
| 6.4 | Elaboración de estructura de anclaje para postes metálicos de 0.45mx0,45mx1,30m. | UND | 43 |
| 6.5 | Poste Metálico tipo doble propósito de 4.5 mtrs y 3mtrs, incluye base, canastilla. | UND | 43 |
| 6.6 | Suministro e instalación del sistema de puesta a tierra para estructuras terminales | UND | 43 |
| 6.7 | LUMINARIA Led 100W, 1.000 mA, Paquete lumínico (flujo nominal) 12800 lumens, Temperatura de Color Blanco neutro (4.250 K). Hermeticidad del bloque óptico IP 66, Hermeticidad de los auxiliares eléctricos IP 66, Resistencia a los impactos (PC) IK 08, Cuerpo fabricado en Aluminio inyectado a alta presión y Protector fabricado en Policarbonato. Marca Roy Alpha o Similar | UND | 43 |
| 6.8 | LUMINARIA Led 50W, 1.000 mA, Paquete lumínico (flujo nominal) 6800 lumens, Temperatura de Color Blanco neutro (4.250 K). Hermeticidad del bloque óptico IP 66, Hermeticidad de los auxiliares eléctricos IP 66, Resistencia a los impactos (PC) IK 08, Cuerpo fabricado en Aluminio inyectado a alta presión y Protector fabricado en Policarbonato. Marca Roy Alpha o Similar | UND | 43 |
| 6.9 | Trámites ante operador de Red, hasta obtener la conexión final, incluye pagos necesarios | UND | 1 |
| 7 | OBRAS COMPLEMENTARIAS | | |
| 7.1 | Suministro e instalación de banca Barcelona en acero inoxidable sin espaldar | UND | 30 |
| 7.2 | Suministro e instalación de basurero urbano en acero inoxidable | UND | 24 |
| 7.3 | Suministro e instalación de placas infográficas alusivas al municipio | UND | 5 |
| 7.4 | Suministro e instalación de la palmera washingtoniana robusta | UND | 36 |
| 7.5 | Suministro e instalación jardineras prefabricadas en concreto de 3000psi | UND | 50 |
| 7.6 | suministro e instalación de plantas tipo jardín. | UND | 94 |

| | | | |
|---|---|----------------|---------------|
| 8 | ASEO Y RETIROS | | |
| 8.1 | limpieza general | M ² | 2689,39 |
| 8.2 | Retiro de material sobrante producto de la limpieza general | M ³ | 268,94 |
| COSTOS DIRECTOS | | | |
| ADMINISTRACION | | A | 12,50% |
| IMPREVISTOS | | I | 2% |
| UTILIDAD | | U | 5% |
| COSTOS INDIRECTOS | | | |
| TOTAL DE COSTOS DIRECTOS + COSTOS INDIRECTOS | | | |
| 9 | OTROS GASTOS | | |
| 9.1 | Plan de Manejo Ambiental (PMA) y Plan de Manejo de Transito (PMT) | GL | 1 |
| 9.2 | Trámites y obtención de certificación de las instalaciones eléctricas certificado RETIE Y RETILAP | UND | 1 |
| VALOR TOTAL DE LA INFRAESTRUCTURA | | | |
| INTERVENTORIA. 5% | | | |
| VALOR TOTAL DEL PROYECTO | | | |

2. ASPECTO REGULATORIO.

El marco regulatorio y normativo constituye un conjunto de leyes, decretos, resoluciones, normas y reglamentos que proveen un marco de actuación y reglas de juego para el desarrollo de la actividad.

De acuerdo con lo anterior y por tratarse de un componente considerado como fundamental para la contextualización del sector de la construcción, se optó por abordar este marco a través del desarrollo de los tres grandes ítems que se describen a continuación:

- Entidades Regulatorias
- Leyes, decretos resoluciones
- Normas técnicas

Constitución política de Colombia:

La construcción del puente se enmarca en los principios y fines esenciales del Estado Colombiano, como se establece en la Constitución. Según el Artículo 1, Colombia es un Estado social de derecho que promueve la solidaridad y la prevalencia del interés general. Además, el Artículo 2 subraya la responsabilidad del Estado de promover la prosperidad general y asegurar la efectividad de los derechos y deberes constitucionales. La protección y destinación del espacio público al uso común, como lo dicta el Artículo 82, es un deber del Estado que prevalece sobre los intereses particulares.

Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018:

El actual Plan Nacional de Desarrollo "Colombia Potencia Mundial de la Vida" prioriza la integración y el desarrollo equitativo de las regiones. En el sector de infraestructura de transporte,

el PND se enfoca en la modernización y mantenimiento de la red vial secundaria y terciaria, así como en la mejora de la conectividad y accesibilidad para zonas rurales y apartadas. Esto se alinea con la estrategia del gobierno para reducir las inequidades regionales y apoyar el desarrollo económico a través de una red de transporte más eficiente y conectada.

Código Civil Colombiano:

El Artículo 674 del Código Civil define los bienes públicos, incluyendo puentes y caminos, como bienes de la Unión cuyo dominio pertenece a la República y cuyo uso es común para todos los habitantes del territorio. Este proyecto, al involucrar la construcción de un puente, se adhiere a la normativa que regula la utilización y conservación de bienes de uso público.

Norma Colombiana de Diseño de Puentes CCP-2014:

Finalmente, el proyecto se ajusta a la Norma Colombiana de Diseño de Puentes, que proporciona los requisitos mínimos para un diseño seguro y funcional de puentes vehiculares. Esta norma es crucial para asegurar que la infraestructura proyectada cumpla con los estándares de calidad y seguridad necesarios para su durabilidad y funcionalidad.

Entre las Entidades Regulatorias del sector de la Construcción se encuentran las siguientes:

Ministerio de Hacienda y Crédito Público; Asesorar al presidente y entidades del Gobierno Nacional y apoyar a otras entidades del Estado en la construcción e implementación de políticas sectoriales, territoriales y poblacionales. Incidir en la formación de opinión pública cualificada y en la toma de decisiones de los sectores público y privado. Liderar la asignación y promover el uso efectivo de los recursos de inversión pública. Promover el desarrollo y el ordenamiento territorial, y la descentralización. Promover la efectividad de las políticas y proyectos de inversión pública a partir de su seguimiento y evaluación.

Departamento Nacional de Planeación – DNP; Diseño, orientación, coordinación, seguimiento y evaluación de las políticas de desarrollo urbano, vivienda, agua potable y saneamiento básico.

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio; Formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar la política pública, planes y proyectos en materia de desarrollo territorial y urbano planificado del país.

Fondo Nacional de Vivienda FONVIVIENDA; Consolidación del sistema nacional de información de vivienda y ejecución de políticas del gobierno nacional en materia de vivienda VIS urbana.

Curadurías Urbanas; Verificación del cumplimiento de las normas urbanísticas y edificación vigentes en el municipio o distrito, otorgando así las licencias de construcción y de urbanización.

Leyes, Decretos y Resoluciones

Ley 9 de 1989: Esta ley establece que los municipios tienen la potestad de crear entidades responsables de la administración, desarrollo y mantenimiento del espacio público. El Artículo 7 de esta ley permite a los municipios contratar con entidades privadas para la gestión y aprovechamiento de estos bienes, lo cual es relevante para la ejecución del proyecto en cuestión.

Ley 715 de 2001: Esta ley asigna competencias claras a los distintos niveles de gobierno en relación con la infraestructura de transporte. El Artículo 74.8 establece las responsabilidades del Estado en la construcción y conservación de infraestructura vial, mientras que el Artículo 76.4.1 asigna a los municipios la responsabilidad de construir y mantener la infraestructura vial dentro de su jurisdicción, incluyendo puentes y caminos veredales.

Ley 0061 de 1978; Ley Orgánica de Desarrollo Urbano, con el objeto de lograr condiciones óptimas para el desarrollo de las ciudades y de sus áreas de influencia en los aspectos físico, económico, social y administrativo, todo núcleo urbano con más de 20.000 habitantes deberá formular su respectivo Plan Integral de Desarrollo con base en las técnicas modernas de planeación urbana y de coordinación urbano-regional. Modificada por la Ley 0617 del 2000.

Ley 0009 de 1989; Por la cual se dictan normas sobre planes de desarrollo municipal, compraventa y expropiación de bienes y se dictan otras disposiciones. El objeto de lograr condiciones óptimas para el desarrollo de las ciudades y de sus áreas de influencia en los aspectos físico, económico, social y administrativo, los municipios con una población mayor de cien mil (100.000) habitantes. Modificada por ley 002 de 1991. Modificada por la Ley 388 de 1997.

Ley 842 de 2003; Por la cual se modifica la reglamentación del ejercicio de la ingeniería, de sus profesiones afines y de sus profesiones auxiliares, se adopta el Código de Ética Profesional y se dictan otras disposiciones. Modifica el artículo 167 Mediante la Sentencia C07803 de 6 de febrero de 2003.

Ley 902 de 2004; Por la cual se adicionan algunos artículos de la Ley 388 de 1997 y se dictan otras disposiciones. Y se constituyen las Normas Urbanísticas y Estructurales.

Decreto 2525 de 2010; Por el cual se adoptan medidas para la modificación y revalidación de licencias de construcción y licencias por etapas. Modificado por Decreto 340 de 2012. Modificado por Decreto 945 de 2017.

Resolución 462 de 2017; Por medio de la cual se establecen los documentos que deberán acompañar las solicitudes de licencias urbanísticas y de modificación de licencias urbanísticas vigentes.

Normas Técnicas y Reglamentos

Reglamento Colombiano para Construcciones Sismo Resistentes NSR 10; Reglamento encargado de regular las condiciones con las que deben contar las construcciones con el fin de

que la respuesta estructural a un sismo sea favorable. Fue promulgada por el Decreto 926 del 19 de marzo de 2010.

Reglamento de Construcción Sostenible para Edificaciones; El Reglamento Técnico de Construcción Sostenible es una normativa que establece los parámetros y lineamientos técnicos relacionados con el uso eficiente del agua y la energía en nuevas edificaciones.

Reglamento Técnico de Seguridad para Protección Contra Caídas en Trabajo en Alturas; Reglamento Técnico en el cual se presentan los requisitos del Sistema General de Riesgos Laborales es la promoción de la salud ocupacional y la prevención de los riesgos laborales, para evitar accidentes de trabajo y enfermedades laborales.

Licenciamiento Urbanístico, Reconocimiento de Edificaciones y Legalización de Asentamientos Humanos; Se reglamentan las disposiciones relativas a las licencias urbanísticas; al reconocimiento de edificaciones; a la función pública que desempeñan los curadores urbanos; a la legalización de asentamientos humanos constituidos por viviendas de Interés Social, y se expedan otras disposiciones.

Manual de Especificaciones Técnicas de Construcción; Manual de Especificaciones Técnicas de Construcción, donde se recopilan las normas técnicas de construcción, materiales, productos y servicios que se aplican y requieren en la actividad de la construcción, bajo un esquema completamente normalizado. Este manual no es de obligatoria aplicación y forma parte de manuales y normas de voluntaria aceptación para prácticas de buena ingeniería que deben tener en cuenta los profesionales que diseñen, construyan y administren proyectos de vivienda de interés social.

Norma Técnica Colombiana 396; Norma de Ingeniería Civil y Arquitectura. Método de ensayo para determinar el asentamiento del concreto.

2. ANALISIS DEL MERCADO

A. ESTUDIO DE LA DEMANDA

COMO HA ADQUIRIDO FONCOLOMBIA EN EL PASADO ESTA OBRA:

Para el presente análisis se ha tomado una muestra de procesos de selección del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP) y a manera de referente, se presenta el histórico de contratación de los componentes de este proceso, FONCOLOMBIA, a fin de establecer la dinámica del mercado, para el proceso de selección que se pretende adelantar relaciona algunos procesos similares a los que se pretende contratar.

| | |
|---|---|
| Entidad Contratante | FONCOLOMBIA |
| Modalidad de selección del contratista. | RÉGIMEN ESPECIAL - PROCESO NÚMERO: OBR-SCC-007-2023 |

| | |
|--|---|
| Objeto del contrato | CONSTRUCCIÓN DE ANDENES EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE PIAMONTE, DEPARTAMENTO DE CAUCA. |
| Ver contrato en | https://foncolombia.org.co/2023/05/30/obr-scc-007-2023/ |
| Valor del Convenio | \$965.198.122,58 |
| Vigencia de los contratos. | Cuatro (04) meses. |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | OBINCOEL OBRAS DE INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES ELECTRICAS ZOMAC S.A.S |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

| | |
|--|---|
| Entidad Contratante | FONCOLOMBIA |
| Modalidad de selección del contratista. | RÉGIMEN ESPECIAL - PROCESO NÚMERO: OBR-SCC-017-2023 |
| Objeto del contrato | CONSTRUCCIÓN PARQUE LINEAL CASCO URBANO MUNICIPIO DE PUERTO PARRA – DEPARTAMENTO DE SANTANDER. |
| Ver contrato en | https://foncolombia.org.co/2023/07/10/obr-scc-017-2023/ |
| Valor del Convenio | \$835.982.745,30 |
| Vigencia de los contratos. | Cinco (05) meses. |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | UNION TEMPORAL PARQUE LINEAL |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

| | |
|---|--|
| Entidad Contratante | FONCOLOMBIA |
| Modalidad de selección del contratista. | RÉGIMEN ESPECIAL - PROCESO NÚMERO: OBR-SCC-034-2025 |
| Objeto del contrato | MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA, SECTORES DEL PASEO PEATONAL CRA 6 ENTRE CALLE 2 Y 3, PLAZOLETA VÍCTOR M. GUERRERO Y BALNEARIO LOS POMARROSOS DEL MUNICIPIO DE SALAZAR DE LAS PALMAS, ETAPA II, NORTE DE SANTANDER. |
| Ver contrato en | https://foncolombia.org.co/2025/11/21/obr-scc-034-2025/ |

| | |
|--|--|
| Valor del Convenio | \$2.055.294.362,00 |
| Vigencia de los contratos. | Cinco (05) meses. |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | CONCRETO Y SOLUCIONES EN OBRAS SAS |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

| | |
|--|---|
| Entidad Contratante | FONCOLOMBIA |
| Modalidad de selección del contratista. | RÉGIMEN ESPECIAL - PROCESO NÚMERO: OBR-SCC-032-2025 |
| Objeto del contrato | CONSTRUCCIÓN MALECÓN Y OBRAS DE URBANISMO EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE BUCARASICA, NORTE DE SANTANDER. |
| Ver contrato en | https://foncolombia.org.co/2025/10/31/obr-scc-032-2025/ |
| Valor del Convenio | \$1.603.450.126,00 |
| Vigencia de los contratos. | Ocho (08) meses. |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | MONTEZA GM INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES S.A.S. |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

COMO HAN ADQUIRIDO OTRAS ENTIDADES EN EL PASADO ESTA OBRA:

| | |
|----------------------------|---|
| Entidad Contratante | BOLÍVAR - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CANTAGALLO |
| Contrato | REGIMEN ESPECIAL – No 509 de 2024 |
| Objeto del contrato | AUNAR ESFUERZOS PARA EL MEJORAMIENTO DELMALECON DEL AREA URBANA DEL MUNICIPIO DE CANTAGALLO -BOLIVAR |
| Ver contrato en | https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-4-14342682&g- |
| Valor del Convenio | \$ 45,911,422 |
| Vigencia de los contratos. | Veintiún (21) días. |

| | |
|--|--|
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | UNTA DE ACCION COMUNAL DEL BARRIO LAS PALMAS - CANTAGALLO |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

| | |
|--|---|
| Entidad Contratante | CESAR - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN MARTÍN |
| Contrato | LICITACION OBRA PUBLICA – PROCESO No. LP – 008 - 2021 |
| Objeto del contrato | CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO RÍGIDO Y OBRAS DE URBANISMO EN EL BARRIO VILLA NUEVA DEL MUNICIPIO DE SAN MARTÍN. |
| Valor del Convenio | \$ 891,455,151.19 |
| Vigencia del contrato | Cuatro (04) meses. |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | CONSORCIO SAN VILLA |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

| | |
|--|---|
| Entidad Contratante | INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS (INVÍAS) |
| Contrato | CONTRATO N° 1280 DE 2019 |
| Objeto del contrato | AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y JURIDICOS PARA LA CONTINUACION DE LA CONSTRUCCION DEL MALECON CORREDOR VERDE Y AVENIDA DEL RIO, EN LA RIVERA DEL RIO MAGDALENA DESDE SIAPE HASTA LA LOMA. |
| Valor del Convenio | \$ 100,000,000 |
| Vigencia de los contratos. | SEIS (06) MESES |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | DISTRITO ESPECIAL.INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | NO APARECEN PUBLICADOS EN EL SECOP PROCESOS SANCIONATORIOS DENTRO DE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO. |

B. ESTUDIO DE LA OFERTA

Para realizar el análisis económico del sector, FONCOLOMBIA realizó una revisión en la base de datos de la Superintendencia de Sociedades, consultando a nivel Nacional empresas que hacen parte del sector de la construcción, dentro del subsector de Construcción y/o mejoramientos de Proyectos urbanos.

De acuerdo con una muestra selectiva y representativa con la información extraída de la página de consulta del SIREM, se pudo consolidar la siguiente información, que servirán de base para determinar los valores habilitantes a solicitar en cada indicador teniendo en cuenta la mayor o menor probabilidad de riesgo para la entidad, al igual que la relación de dependencia entre el indicador y la ejecución del contrato.

4- ANALISIS FINANCIERO.

Se realizó análisis de los indicadores de liquidez, endeudamiento, razón de cobertura de interés, capital de trabajo y rentabilidad del activo y patrimonio para el sector con los datos obtenidos a través de consulta de la SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES.

De acuerdo con una muestra selectiva y representativa con la información extraída de la página de consulta del SIIS se pudo consolidar la siguiente información, que servirán de base para determinar los valores habilitantes a solicitar en cada indicador teniendo en cuenta la mayor o menor probabilidad de riesgo para la entidad, al igual que la relación de dependencia entre el indicador y la ejecución del contrato.

| | |
|-----------------------------|--|
| TAMAÑO DE LA MUESTRA | 586 |
| INFORMACIÓN | Estados Financieros. NIIF Plenas Individuales y Separadas y NIIF Pymes Individuales Pymes Separadas |
| CÓDIGOS CIIU. | F4112 - Construcción de edificios no residenciales. F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil. |
| FUENTE | Superintendencia de Sociedades, Sistema Integrado de Información Societaria 2024 - SIIS. |

INDICE DE LIQUIDEZ

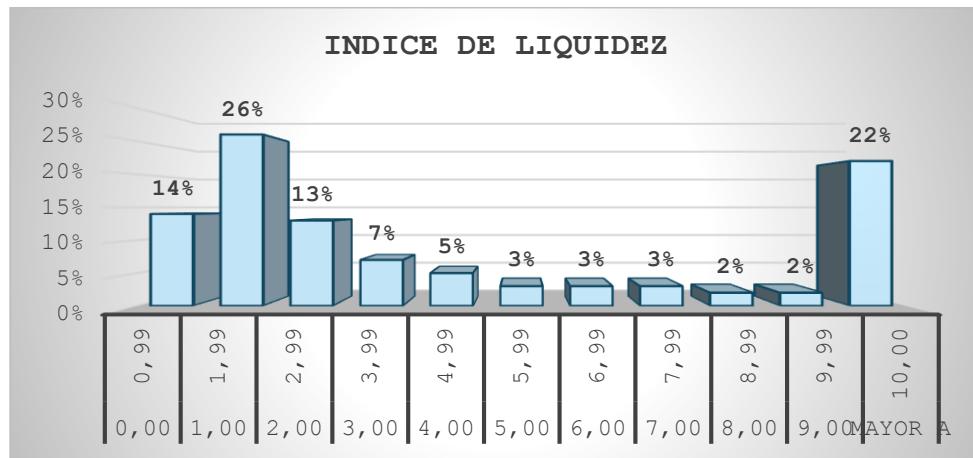
Es el resultado de dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente, a través de esta razón se basa en los activos y pasivos corrientes, se busca identificar la facilidad o dificultad de una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos, también corrientes, este índice tiene su aceptabilidad en que se puedan predecir los flujos de efectivo.

ANALISIS ESTADISTICO

| INDICE DE LIQUIDEZ | | | |
|--------------------|------------|----------|----|
| RANGO | PORCENTAJE | CANTIDAD | |
| 0,00 | 0,99 | 14% | 84 |

| | | | |
|----------------------|-------|------|-----|
| 1,00 | 1,99 | 26% | 141 |
| 2,00 | 2,99 | 13% | 77 |
| 3,00 | 3,99 | 7% | 40 |
| 4,00 | 4,99 | 5% | 29 |
| 5,00 | 5,99 | 3% | 19 |
| 6,00 | 6,99 | 3% | 20 |
| 7,00 | 7,99 | 3% | 22 |
| 8,00 | 8,99 | 2% | 14 |
| 9,00 | 9,99 | 2% | 13 |
| Mayor a | 10,00 | 22% | 127 |
| TOTAL MUESTRA | | 100% | 586 |

HISTOGRAMA



ANÁLISIS DEL RESULTADO:

En la muestra el 40% de las empresas tiene índice de liquidez entre 0.0 y 1,99. (Se aplica medida de tendencia central) por lo que se sugiere que el oferente presente un Índice de Liquidez Mayor o igual a 1.

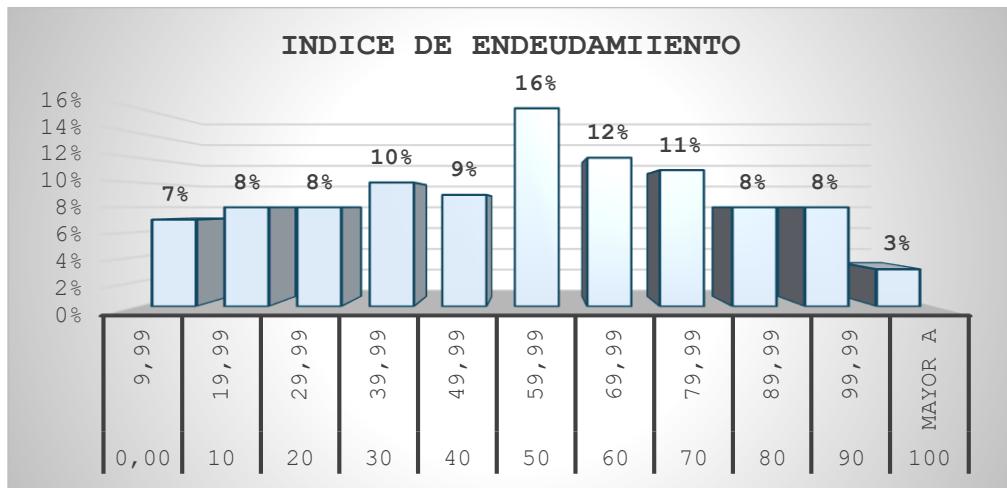
ÍNDICE DE LIQUIDEZ EL MAYOR O IGUAL A 1,0.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

Es el resultado de dividir el pasivo total en el activo total, mide la capacidad de pago que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones de largo plazo, este índice se utiliza para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

ANALISIS ESTADISTICO

| INDICE DE ENDEUDAMIENTO | | | |
|-------------------------|------------|----------|-----|
| RANGO | PORCENTAJE | CANTIDAD | |
| 0,00 | 9,99 | 7% | 43 |
| 10 | 19,99 | 8% | 46 |
| 20 | 29,99 | 8% | 50 |
| 30 | 39,99 | 10% | 64 |
| 40 | 49,99 | 9% | 53 |
| 50 | 59,99 | 16% | 88 |
| 60 | 69,99 | 12% | 65 |
| 70 | 79,99 | 11% | 64 |
| 80 | 89,99 | 8% | 50 |
| 90 | 99,99 | 8% | 46 |
| 100 | Mayor a | 3% | 17 |
| TOTAL MUESTRA | | 100% | 586 |

HISTOGRAMA

ANÁLISIS DEL RESULTADO:

En la muestra el 25% de las empresas se encuentran entre el rango de 0,40 y 0,59, (Se aplica medida de tendencia central), que proyecta 0,50.

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO MENOR O IGUAL AL 50%
RAZON DE COBERTURA DE INTERESES

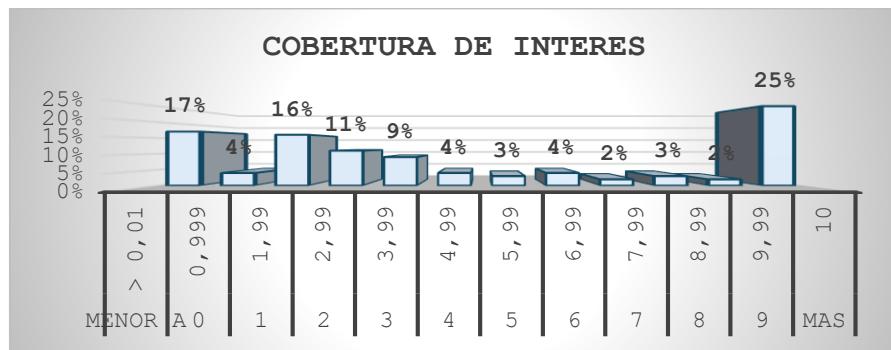
Este indicador es el resultado de la utilidad operacional dividida por los gastos de intereses, está diseñado para relacionar los cargos financieros de una empresa con su capacidad para pagarlos o cubrirlos. Sirve como parámetro con respecto a la capacidad de la empresa para pagar sus intereses, cuanto más elevada sea la razón mayor serán las probabilidades de que la empresa pueda cubrir el pago de los intereses sin ningún problema.

ANALISIS ESTADISTICO

| RAZON DE COBERTURA DE INTERES | | | |
|-------------------------------|--------|------------|----------|
| RANGO | | PORCENTAJE | CANTIDAD |
| Menor a | > 0,01 | 17% | 64 |
| 0 | 0,999 | 4% | 16 |
| 1 | 1,99 | 16% | 60 |
| 2 | 2,99 | 11% | 41 |
| 3 | 3,99 | 9% | 29 |
| 4 | 4,99 | 4% | 16 |
| 5 | 5,99 | 3% | 10 |
| 6 | 6,99 | 4% | 16 |
| 7 | 7,99 | 2% | 6 |
| 8 | 8,99 | 3% | 10 |
| 9 | 9,99 | 2% | 12 |
| MAS | 10 | 25% | 91 |
| TOTAL MUESTRA | | 100% | 371 |

215 DATOS DE LA MUESTRA INDETERMINADOS

HISTOGRAMA



ANÁLISIS DEL RESULTADO:

Teniendo en cuenta que la totalidad de la muestra tiene una tendencia superior a 1, garantizando que el proponente cumpla con sus obligaciones financieras y no se presenten inconvenientes para la buena marcha y ejecución del contrato.

RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS MAYOR O IGUAL A 3.

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN

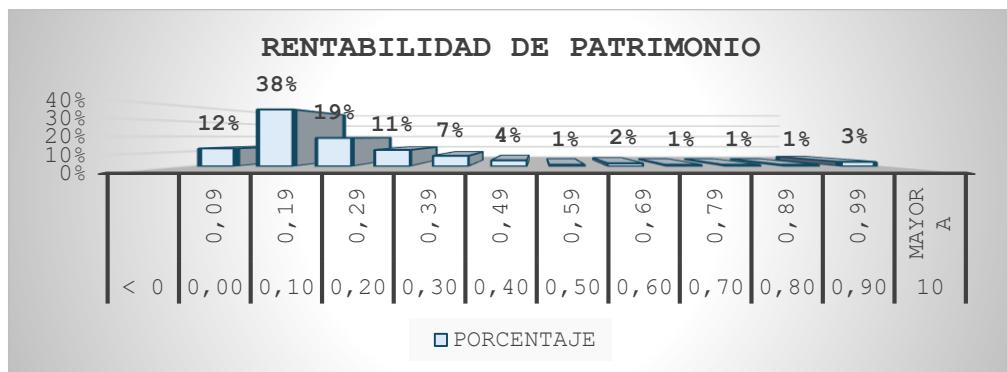
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total Patrimonio. Este Indicador expresa cuantos pesos de utilidad operacional genera la empresa por cada peso del patrimonio.

ANALISIS ESTADISTICO

| RENTABILIDAD DE PATRIMONIO | | |
|----------------------------|------------|----------|
| RANGO | PORCENTAJE | CANTIDAD |
| < 0 | 12% | 73 |
| 0,00 | 0,09 | 38% |
| 0,10 | 0,19 | 19% |
| 0,20 | 0,29 | 11% |
| 0,30 | 0,39 | 7% |
| 0,40 | 0,49 | 4% |
| 0,50 | 0,59 | 1% |
| 0,60 | 0,69 | 2% |
| 0,70 | 0,79 | 1% |
| 0,80 | 0,89 | 1% |
| 0,90 | 0,99 | 1% |
| 10 | Mayor a | 3% |
| TOTAL MUESTRA | | 100% 586 |

HISTOGRAMA



ANÁLISIS DEL RESULTADO:

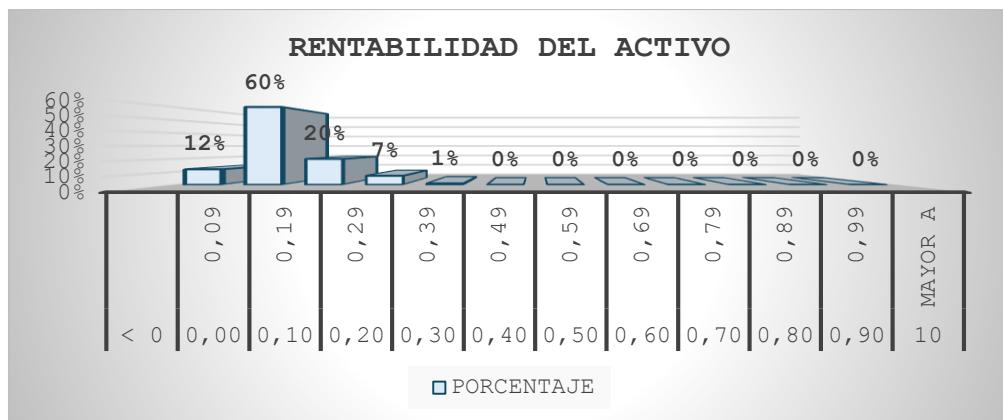
Teniendo en cuenta que la mayoría de los oferentes de la muestra tiene una Rentabilidad del patrimonio entre el 0,00 y el 0,09, dando como resultado un porcentaje de participación del 38%, que demuestra una eficiente al usar su patrimonio para generar ganancias.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO MAYOR O IGUAL a 0,00%.
RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total Activo. Este Indicador mide la eficiencia en el uso de los Activos de una empresa para establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles.

ANALISIS ESTADISTICO

| RENTABILIDAD DEL ACTIVO | | |
|-------------------------|------------|----------|
| RANGO | PORCENTAJE | CANTIDAD |
| < 0 | 12% | 71 |
| 0,00 | 0,09 | 349 |
| 0,10 | 0,19 | 116 |
| 0,20 | 0,29 | 39 |
| 0,30 | 0,39 | 7 |
| 0,40 | 0,49 | 2 |
| 0,50 | 0,59 | 1 |
| 0,60 | 0,69 | 0 |
| 0,70 | 0,79 | 1 |
| 0,80 | 0,89 | 0 |
| 0,90 | 0,99 | 0 |
| 10 | Mayor a | 0 |
| TOTAL MUESTRA | | 100% |
| | | 586 |

HISTOGRAMA

ANÁLISIS DEL RESULTADO:

Teniendo en cuenta que la mayoría de los oferentes de la muestra tiene una Rentabilidad Sobre el Activo entre el 0,00 y 0,09, dando como resultado un porcentaje de participación del 60%, se demuestra su capacidad de producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO MAYOR O IGUAL a 0.00%.

RESUMEN DE LOS INDICADORES FINANCIEROS.

| | |
|---------------------------------|-------------------------|
| INDICE DE LIQUIDEZ | MAYOR O IGUAL a 1. |
| INDICE DE ENDEUDAMIENTO | MENOR O IGUAL a 50% |
| RAZON DE COBERTURA DE INTERESES | MAYOR O IGUAL a 3. |
| RENTABILIDAD DE PATRIMONIO | MAYOR O IGUAL a 0,00%. |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO | MAYOR O IGUAL a 0,00 %. |

5. ANALISIS DEL RIESGO

Una vez clasificados los riesgos, la entidad evaluará cada uno de los Riesgos identificados, estableciendo el impacto de estos frente al logro de los objetivos del proceso de contratación y su probabilidad de ocurrencia, asignándole así a cada Riesgo una calificación en términos de impacto y de probabilidad, la cual permitirá establecer la valoración de los Riesgos identificados y las acciones que se deben efectuar.

La entidad evaluará los Riesgos combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento para:

- a) Asignar una categoría a cada Riesgo de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia así: raro, improbable, posible, probable y casi cierto y valorarlos de 1 a 5 siendo raro el de valor más bajo y casi cierto el de valor más alto, como se indica en la Tabla 2.

TABLA 2. PROBABILIDAD DEL RIESGO.

| Probabilidad | Categoría | Valoración |
|--------------|--|------------|
| | Raro (puede ocurrir excepcionalmente) | 1 |
| | Improbable (puede ocurrir ocasionalmente) | 2 |
| | Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro) | 3 |
| | Probable (probablemente va a ocurrir) | 4 |
| | Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias) | 5 |

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación.

- b)** Determinar el impacto del Riesgo, utilizando la Tabla 3, analizando los siguientes criterios:
- (i) la calificación cualitativa del efecto del Riesgo, y
 - (ii) la calificación monetaria del Riesgo, la cual corresponde a la estimación de los sobrecostos ocasionados por la ocurrencia del Riesgo como un porcentaje del valor total del presupuesto del contrato. La entidad escogerá la mayor valoración resultante de los criterios (i) y (ii) para determinar el impacto del Riesgo.

TABLA 3. IMPACTO DE RIESGO

| IMPACTO | | | | | | |
|--------------------------|------------|--|--|---|--|---|
| Calificación Cualitativa | | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual. | Afecta la ejecución del contrato sin afectar el beneficio para las partes. | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual. |
| Calificación Monetaria | | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato. | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%). | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%). | Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%). |
| Categoría | Valoración | Insignificante | Menor | Moderado | Mayor | Catastrófico |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación.

- c)** Para cada Riesgo se deben sumar las valoraciones de probabilidad e impacto, para obtener la valoración total del Riesgo.

TABLA 4. VALORACIÓN DEL RIESGO

Tabla 4 - Valoración del Riesgo

| Impacto | | | | | | |
|--|------------|--|---|---|--|---|
| Calificación Cualitativa | | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente. | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual. | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes. | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual. |
| Calificación Monetaria | | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato. | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%). | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%). | Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%). |
| Categoría | Valoración | Insignificante | Menor | Moderado | Mayor | Catastrófico |
| Raro (puede ocurrir excepcionalmente) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Improbable (puede ocurrir ocasionalmente) | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro) | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Probable (probablemente va a ocurrir) | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias) | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación

d) Finalmente, la valoración completa del Riesgo permite establecer una categoría a cada uno de ellos para su correcta gestión:

Tabla 5 - Categoría del Riesgo

| Valoración del Riesgo | Categoría |
|-----------------------|----------------|
| 8, 9 y 10 | Riesgo extremo |
| 6 y 7 | Riesgo alto |
| 5 | Riesgo medio |
| 2, 3 y 4 | Riesgo bajo |

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación

1.18.8 ASIGNACIÓN Y TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS.

Una vez realizada por parte de la entidad la evaluación y calificación de cada uno de los Riesgos asociados al Proceso de Contratación, se establecerá un orden de prioridades para decidir:

- Evitar el Riesgo, para lo cual la entidad decidirá el no proceder con la actividad que causa el Riesgo o buscar alternativas para obtener el beneficio del Proceso de Contratación.
 - Transferir el Riesgo haciendo responsable a otra entidad quien asume las consecuencias de la materialización del Riesgo, típicamente se transfiere el Riesgo a través de las garantías previstas en el Proceso de Contratación o en las condiciones del contrato estableciendo con claridad quien es el responsable. El principio general es que el Riesgo debe asumirlo la parte que pueda enfrentarlo en mejor forma, bien sea por su experiencia, conocimiento o papel dentro de la ecuación contractual, entre otras.
 - Aceptar el Riesgo cuando no puede ser evitado ni ser transferido o el costo de evitarlo o transferirlo es muy alto. En este caso se recomiendan medidas para reducir el Riesgo o mitigar su impacto, así como el monitoreo.
 - Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, cuando el Riesgo debe ser aceptado.
- Para el efecto la entidad tomará medidas tales como:

- aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones y productos del contrato;
- revisar procesos;
- establecer sistemas de aseguramiento de calidad en los contratos;
- especificar estándares de los bienes y servicios;
- hacer pruebas e inspecciones de los bienes;
- establecer sistemas de acreditación profesional;
- incluir declaraciones y garantías del contratista;
- administrar la relación entre proveedores y compradores.

e). Reducir las consecuencias o el impacto del Riesgo a través de planes de contingencia, en los términos y condiciones del contrato, inspecciones y revisiones para revisar el cumplimiento del contrato y programas de apremio para lograr el cumplimiento del contrato. La entidad seleccionara la opción más apropiada teniendo en cuenta el costo y el beneficio de cualquiera de las acciones identificadas para el tratamiento del Riesgo, enumeradas anteriormente.

1.18.9 MONITOREO Y REVISIÓN DE LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS

La entidad realizara un monitoreo constante a los Riesgos del Proceso de Contratación pues las circunstancias cambian rápidamente y los Riesgos no son estáticos. La matriz y el plan de tratamiento serán revisadas constantemente y de ser necesario se harán ajustes al plan de tratamiento de acuerdo con las circunstancias.

El monitoreo debe:

- a) Garantizar que los controles son eficaces y eficientes en el diseño y en la operación.
- b) Obtener información adicional para mejorar la valoración del Riesgo.
- c) Analizar y aprender lecciones a partir de los eventos, los cambios, las tendencias, los éxitos y los fracasos.
- d) Detectar cambios en el contexto externo e interno que puedan exigir revisión de los tratamientos del Riesgo y establecer un orden de prioridades de acciones para el tratamiento del Riesgo.
- e) Identificar nuevos Riesgos que pueden surgir.

A fin de garantizar que se haga el monitoreo a los Riesgos y la revisión de la efectividad y el desempeño de las herramientas implementadas para su gestión, la entidad adelantara las siguientes actividades:

- a) Asignará responsables
- b) Fijará fechas de inicio y terminación de las actividades requeridas;
- c) Se señalará la forma de seguimiento (encuestas, muestreos aleatorios de calidad, u otros);
- d) Definirá la periodicidad de revisión; y
- e) Documentara las actividades de monitoreo.

Los riesgos que puede tener la planeación y ejecución del contrato objeto de la presente contratación pueden ser.

SOPORTE QUE PERMITA LA TIPIFACION, ESTIMACION, ASIGNACION DE LOS RIEGOS PREVISIBLES QUE PUEDAN AFECTAR EQUILIBRIO DEL CONTRATO.

| | | Nº | Clase | Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría |
|---|--------------|----|-------------|--|---|--|----------|-----------------------|-------------|
| | | | | Etapa | | | | | |
| 8 | Especifico | 2 | Especifico | 1 | Los requisitos habilitantes son inapropiados para el Proceso, por no tener la habilidad para determinarlos y que sean consistentes con el Proceso de Contratación y con el sector económico en el que actúan los posibles oferentes. | No encontrar proponentes que cumplan los requisitos habilitantes, Poner en riesgo la pluralidad de oferentes, Declarar desierto el proceso. | Possible | Raro | Riesgo Alto |
| | Externo | 3 | General | 2 | El Proceso de Contratación no garantiza la transparencia, equidad y competencia entre los proponentes. | Ejecución de demandas en contra de la entidad, Inhabilidad para los funcionarios responsables, escogencia de un oferente amañado. | Raro | Mayor | Riesgo Alto |
| | Ejecución | 4 | Especifico | 3 | Falta de capacidad de los funcionarios de la empresa para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad. | Hacer escogencia de un contratista que no cumpla con los pliegos de condiciones, ejecución de demandas en contra de la entidad. | Mayor | 7 | Riesgo Alto |
| | Contratación | 5 | Especifico | 4 | Colusión por parte de oferentes del proceso con funcionarios de la empresa. | Ejecución de demandas en contra de la entidad, Inhabilidad para los funcionarios responsables, escogencia de un oferente amañado. | Mayor | 7 | Riesgo Alto |
| | Externo | 6 | Especifico | 5 | Escoger ofertas artificialmente bajas | Ejecución de demandas en contra de la entidad, afectación de los presupuestos, posibles incumplimientos en la ejecución de la obra y afectación del sector económico | Raro | Raro | Riesgo Alto |
| | Financiero | 7 | Operacional | 6 | No firma del contrato de obra por incumplimiento de los requisitos para el perfeccionamiento por parte del contratista | Atrasos en las obras, posibles demandas en contra de la empresa | Mayor | Major | Riesgo Alto |
| | Operacional | 8 | Especifico | 7 | Reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato. | Retrasos en la ejecución de las obras, posibles demandas en contra de la empresa. | Possible | Raro | Riesgo Alto |
| | Externo | | | | Incumplimiento del contrato por parte del contratista, por falta de liquidez | Retrasos en la ejecución de las obras. Imposición de multas al contratista. Hacer efectiva las pólizas de cumplimiento. | Major | 7 | Riesgo Alto |

| | | | |
|-------------|------------|------------|-------------|
| 9 | 10 | 11 | 12 |
| Específico | Específico | Específico | Específico |
| Externo | Externo | Externo | Externo |
| Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución |
| Ambiental | Naturaleza | Económico | Operacional |
| | | | |
| 9 | 10 | 11 | 12 |
| Internos | Externos | Externos | Externos |
| Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución |
| Operacional | Económico | Económico | Operacional |
| Internos | Externos | Externos | Externos |
| | | | |

| Nº | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Controles a ser implementados | Impacto después del Tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|----|------------------------|--|---------------------------------|---------|-----------------------|--------------|------------------------------------|--|--|--|---|-----------------------|
| | | | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuando? |
| 1 | Empresa | Revisar los estudios del sector, y verificar su congruencia con el sector económico donde actúan los oferentes | Raro | Menor | 3 | Riesgos Bajo | No | Asesores – Control Interno –Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Revisión del documento, verificación de las fuentes de información, Comparación con otros análisis del sector similares | Una vez |
| 2 | Empresa | Verificar que el proceso de contratación cumpla con lo contenido en el pliego de condiciones. | Raro | Menor | 3 | Riesgos Bajo | No | Asesores – Control Interno –Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Revisión del documento de acuerdo a la Ley, Comparación con otros procesos | Permanente |
| 3 | Empresa | Apoyo en los asesores de contratación, en la realización del informe de evaluación. | Raro | Menor | 3 | Riesgos Bajo | No | Comité Evaluador | Etapa precontractual | Etapa contractual | Revisión del documento de acuerdo a la Ley y pliego de condiciones | Diario |
| 4 | Empresa | Administrar la relación entre proveedores y compradores, verificar procesos | Raro | Menor | 3 | Riesgos Bajo | No | Comité Evaluador - Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Revisión de los informes de evaluación y demás documentos para identificar posibles fraudes | Una vez |

| | | | | | | | | | | |
|----|-----------------------|--|------|------|----------------|---|-------------------------------------|------------------------------------|--|------------|
| 5 | Empresa | Apoyo en los asesores y estructuradores del análisis del sector y estudios previos | Raro | Raro | Menor | Comité Evaluador - Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Revisión de los aspectos técnicos y de presupuesto del proceso | Una vez |
| | Contratista | Entablar relación con el oferente escogido | Raro | Raro | Insignificante | Comité Evaluador - Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Seguimiento al contratista después de la adjudicación | Permanente |
| 7 | Empresa | Hacer una escogencia del contratista conforme a la Ley, Apoyo en los asesores | Raro | Raro | Menor | Asesores – Comité Evaluador - Secretaría de Obras - Control Interno – Unidad de Obras | Etapa precontractual | Etapa contractual | Verificar estado de demandas y si pueden prosperar. | Diario |
| 8 | Contratista | Inspecciones y revisiones para verificar el cumplimiento del contrato y programas de apremio para lograr el cumplimiento del contrato. | Raro | Raro | Menor | Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras | Acta de inicio del contrato | Acta final del contrato | Verificar estado de las obras, seguimientos diarios en obra. | Permanente |
| 9 | Empresa | Verificar el estado de la cuenta de manejo de los recursos. Pasar las actas de obra y estar pendientes de los pagos | Raro | Raro | Menor | Supervisor y/o Interventor- secretario de hacienda | Acta de inicio del contrato | Acta final del contrato | Hacer seguimiento a los recursos | Semanal |
| 10 | Empresa – Contratista | Verificar los cambios en los precios de insumos, poner a consideración de las autoridades respectivas cualquier especulación con los precios | Raro | Raro | Menor | Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras | Acta de inicio del contrato | Acta de liquidación del contrato | Revisar precios en el mercado | Mensual |
| 11 | Empresa – Contratista | Inspecciones y revisiones en el avance de las obras, aprovechar al máximo los tiempos de no afectación, hacer cronogramas con dobles turnos para compensar los tiempos perdidos en caso que la obra requiera estar lista para una fecha determinada. Realizar la empresa las actuaciones administrativas en caso de que no se alcance a entregar dentro del año fiscal | Raro | Raro | Menor | Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras | Acta de inicio del contrato | Acta final del contrato | Revisar bitácoras de obra | Diario |
| 12 | Empresa – Contratista | Hacer las gestiones ante los entes que otorgan licencias, hacer seguimiento a las obras de mitigación | Raro | Raro | Menor | Supervisor y/o Interventor - Unidad de Obras | Etapa precontractual y de ejecución | 10 días después del acta de inicio | Examen de los documentos obrantes en el expediente contractual | Semanal |


MARCELA PATRICIA BAQUERO APONTE
**Jefe de Oficina de Infraestructura
Foncolombia Territorial Valledupar**

ANEXOS

Matriz de indicadores financieros.

| Razón social de la sociedad | INDICE DE LIQUIDEZ | INDICE DE ENDEUDAD | COBERTURA DE INTERESES | RENT. DEL PATRIMONIO | RENT. DEL ACTIVO |
|---|--------------------|--------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| DISCON SAS | 2,50 | 0,76 | 2,57 | 0,45 | 0,11 |
| DISCON SAS | 2,34 | 0,78 | 1,31 | 0,29 | 0,06 |
| COMERCIALIZADORA SOTINCOL SAS | 277,41 | 0,00 | 131,60 | 0,08 | 0,08 |
| COMERCIALIZADORA SOTINCOL SAS | 335,10 | 0,00 | NA | 0,08 | 0,08 |
| SYPELC SAS SUMINISTROS Y PROYECTOS ELECTRICOS SAS | 17,22 | 0,06 | 495,29 | 0,24 | 0,22 |
| SYPELC SAS SUMINISTROS Y PROYECTOS ELECTRICOS SAS | 8,06 | 0,12 | 342,86 | 0,22 | 0,19 |
| INGELECTRICA | 2,02 | 0,77 | 2,01 | 0,37 | 0,16 |
| INGELECTRICA | 1,98 | 0,77 | 2,42 | 0,29 | 0,12 |
| INGEOMEGA S.A.S. | 2,74 | 0,49 | 5,63 | 0,40 | 0,20 |
| INGEOMEGA S.A.S. | 2,47 | 0,54 | 8,08 | 0,41 | 0,19 |
| ODENSA SAS | 3,69 | 0,71 | 3,20 | 0,29 | 0,08 |
| ODENSA SAS | 3,80 | 0,33 | 14,87 | 0,48 | 0,32 |
| ENECON SAS | 2,41 | 0,39 | 11,08 | 0,31 | 0,19 |
| ENECON SAS | 2,24 | 0,44 | 9,09 | 0,51 | 0,29 |
| PROMONTAJES SAS | 1,79 | 0,81 | NA | -1,25 | -0,24 |
| PROMONTAJES SAS | 2,26 | 0,75 | NA | 0,16 | 0,07 |
| MU Y ASOCIADOS SAS EN REORGANIZACION EMPRESARIAL | 1,14 | 0,97 | 33,31 | 0,91 | 0,03 |
| MU Y ASOCIADOS SAS EN REORGANIZACION EMPRESARIAL | 1,10 | 0,98 | 2,15 | 0,20 | 0,00 |
| CORRIENTE ALTERNA SAS | 5,94 | 0,28 | -0,99 | -0,01 | -0,01 |
| CORRIENTE ALTERNA SAS | 8,55 | 0,26 | 0,50 | 0,01 | 0,00 |
| INGENIERIAS Y SERVICIOS SAS INCER SAS | 2,28 | 0,82 | 0,45 | 0,06 | 0,02 |
| INGENIERIAS Y SERVICIOS SAS INCER SAS | 2,04 | 0,86 | 1,04 | 0,25 | 0,08 |
| Asesorías Y SERVICIOS DE INGENIERIA LTDA | NA | 0,41 | NA | 0,00 | 0,00 |
| Asesorías Y SERVICIOS DE INGENIERIA LTDA | NA | 0,41 | NA | 0,00 | 0,00 |
| COELCI SAS | 32,89 | 0,02 | 20,80 | 0,05 | 0,05 |
| COELCI SAS | 2,16 | 0,34 | 6,98 | 0,14 | 0,09 |
| ELECTRO HERRAJES DEL SUR LTDA | 3,73 | 0,16 | 14,68 | 0,35 | 0,30 |
| ELECTRO HERRAJES DEL SUR LTDA | 2,23 | 0,36 | 4,92 | 0,29 | 0,19 |
| IRC SAS | 11,86 | 0,09 | NA | 0,02 | 0,02 |
| IRC SAS | 9,73 | 0,11 | NA | 0,18 | 0,16 |
| PROYECTAR INGENIERIA SAS | 2,39 | 0,33 | 419,86 | 0,11 | 0,07 |
| PROYECTAR INGENIERIA SAS | 2,54 | 0,31 | 24,01 | 0,26 | 0,18 |

| | | | | | |
|---|--------|------|--------|-------|-------|
| ALMACEN SURTICOL LTDA | 1,95 | 0,29 | 29,51 | 0,03 | 0,02 |
| ALMACEN SURTICOL LTDA | 1,89 | 0,32 | 21,70 | 0,02 | 0,01 |
| INGENIERIA IT&T DE COLOMBIA SAS | 17,59 | 0,05 | 33,64 | 0,08 | 0,07 |
| INGENIERIA IT&T DE COLOMBIA SAS | 17,80 | 0,05 | 12,24 | 0,07 | 0,07 |
| MEGASTRUCTORES SAS | 8,91 | 0,84 | 1,45 | 0,04 | 0,01 |
| MEGASTRUCTORES SAS | 10,36 | 0,81 | 1,44 | 0,18 | 0,07 |
| C.I HIDRO GEO S.A.S | 26,84 | 0,21 | 29,23 | 0,11 | 0,08 |
| C.I HIDRO GEO S.A.S | 26,59 | 0,41 | 16,14 | 0,10 | 0,06 |
| FULGOR SAS | 2,38 | 0,62 | 2,51 | 0,05 | 0,02 |
| FULGOR SAS | 3,21 | 0,84 | 0,26 | 0,01 | 0,00 |
| INGENIERIA EN SISTEMAS DE BOMBEO ISB SAS | 1,59 | 0,85 | 53,69 | 0,51 | 0,18 |
| INGENIERIA EN SISTEMAS DE BOMBEO ISB SAS | 2,61 | 0,57 | 30,36 | 0,35 | 0,15 |
| ELECTRICAS LAC LTDA | 1,03 | 0,82 | 4,06 | 1,29 | 0,24 |
| ELECTRICAS LAC LTDA | 0,97 | 0,90 | 7,15 | 1,01 | 0,11 |
| J.P.G. & CIA S.A. | 0,92 | 1,16 | NA | 1,17 | -0,18 |
| J.P.G. & CIA S.A. | 1,10 | 0,97 | NA | -5,10 | -0,14 |
| LOPEZ NIÑO SERVICIOS INFORMATICOS LTDA | 2,02 | 0,70 | 1,50 | 0,05 | 0,03 |
| LOPEZ NIÑO SERVICIOS INFORMATICOS LTDA | 2,94 | 0,33 | 1,82 | 0,09 | 0,06 |
| MAXIELECTRICOS SAS | 2,00 | 0,50 | 1,16 | 0,01 | 0,00 |
| MAXIELECTRICOS SAS | 1,79 | 0,51 | 1,01 | 0,02 | 0,01 |
| DESARROLLAMOS INGENIERIA SAS | 1,97 | 0,37 | 69,73 | 0,01 | 0,01 |
| DESARROLLAMOS INGENIERIA SAS | 2,29 | 0,32 | 13,88 | 0,19 | 0,13 |
| ETEL LTDA | 6,19 | 0,49 | 444,68 | 0,29 | 0,15 |
| ETEL LTDA | 2,23 | 0,68 | 9,67 | 0,18 | 0,06 |
| MONTAJES Y SERVICIOS DE INGENIERIA SAS | 4,67 | 0,37 | 2,37 | 0,10 | 0,06 |
| MONTAJES Y SERVICIOS DE INGENIERIA SAS | 5,96 | 0,41 | 2,43 | 0,13 | 0,08 |
| SERVICIOS DE ENERGIA Y TELECOMUNICACIONES S.A.S | 2,51 | 0,41 | 3,72 | 0,09 | 0,05 |
| SERVICIOS DE ENERGIA Y TELECOMUNICACIONES S.A.S | 2,51 | 0,42 | 6,54 | 0,14 | 0,08 |
| SYT INGENIERIA Y CONSULTORIA S.A.S | 1,66 | 0,64 | 7,76 | 0,16 | 0,06 |
| SYT INGENIERIA Y CONSULTORIA S.A.S | 1,44 | 0,68 | 4,97 | 0,18 | 0,06 |
| SOLUCIONES INTEGRALES DE SERVICIOS Y PROYECTOS SISPRO SAS | 7,44 | 0,43 | 20,43 | 0,07 | 0,04 |
| SOLUCIONES INTEGRALES DE SERVICIOS Y PROYECTOS SISPRO SAS | 232,81 | 0,44 | 159,94 | 0,16 | 0,09 |
| EN OBRA INGENIEROS SAS | 1,53 | 0,65 | 1,86 | 0,40 | 0,14 |
| EN OBRA INGENIEROS SAS | 1,76 | 0,77 | 2,85 | 0,58 | 0,25 |

| | | | | | |
|---|-------|------|---------|--------|-------|
| Realización de actividades relacionadas con la ingeniería | 2,15 | 0,89 | 1,42 | 0,15 | 0,05 |
| Realización de actividades relacionadas con la ingeniería | 1,89 | 0,83 | 4,54 | 0,61 | 0,23 |
| NEW GAS AND OIL SAS | 2,30 | 0,60 | 236,93 | 0,27 | 0,11 |
| NEW GAS AND OIL SAS | 3,95 | 0,16 | 98,87 | 0,07 | 0,06 |
| ILUMINACION SAN JUAN DE GIRON SA | 3,53 | 0,45 | 2,18 | 0,48 | 0,27 |
| ILUMINACION SAN JUAN DE GIRON SA | 3,83 | 0,65 | 3,40 | 0,55 | 0,19 |
| LUCES DE SANTANDER S.A.S. | 0,81 | 0,65 | 2,52 | 0,10 | 0,04 |
| LUCES DE SANTANDER S.A.S. | 1,54 | 0,64 | 3,54 | 0,50 | 0,18 |
| RED DE INGENIERIA SAS | 7,99 | 0,77 | NA | 0,15 | 0,06 |
| RED DE INGENIERIA SAS | 4,86 | 0,58 | NA | 0,10 | 0,04 |
| CONELTEC SAS | 3,99 | 0,39 | 2,40 | 0,16 | 0,10 |
| CONELTEC SAS | 3,90 | 0,38 | 4,58 | 0,26 | 0,16 |
| JBC CONSTRUCTORES LTDA | 2,78 | 1,51 | -143,06 | 0,16 | -0,08 |
| JBC CONSTRUCTORES LTDA | 3,41 | 1,38 | -1,63 | 0,11 | -0,04 |
| POLO INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES SAS | 7,76 | 0,18 | 1,63 | 0,04 | 0,04 |
| POLO INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES SAS | 3,29 | 0,45 | 0,51 | 0,04 | 0,02 |
| GAIA INGENIERIA AMBIENTAL SAS | 4,27 | 0,23 | 10,26 | 0,05 | 0,04 |
| GAIA INGENIERIA AMBIENTAL SAS | 4,26 | 0,23 | 6,87 | 0,04 | 0,03 |
| ILUMINACIONES CANDELARIA SA | 48,32 | 0,06 | NA | 0,21 | 0,19 |
| ILUMINACIONES CANDELARIA SA | 19,49 | 0,11 | NA | 0,24 | 0,22 |
| PROMOTORA EL CAMPIN SA | 20,07 | 0,47 | NA | 0,05 | 0,02 |
| PROMOTORA EL CAMPIN SA | 16,60 | 0,41 | NA | 0,08 | 0,04 |
| CONSTRUCCIONES INTERVENTORIA Y CONSULTORIAS SAS | 1,98 | 0,48 | NA | -0,14 | -0,07 |
| CONSTRUCCIONES INTERVENTORIA Y CONSULTORIAS SAS | 1,74 | 0,70 | NA | 0,05 | 0,03 |
| SERVITEC INGENIEROS SAS | 6,02 | 0,14 | 30,83 | 0,12 | 0,10 |
| SERVITEC INGENIEROS SAS | 7,90 | 0,19 | 44,76 | 0,15 | 0,12 |
| MUÑOZ Y CIA SAS | 1,30 | 0,77 | NA | -0,26 | -0,06 |
| MUÑOZ Y CIA SAS | 1,50 | 0,77 | NA | -0,64 | -0,15 |
| PROTELEC LTDA | 21,67 | 0,08 | 24,24 | 0,16 | 0,15 |
| PROTELEC LTDA | 2,53 | 0,30 | 19,52 | 0,16 | 0,11 |
| ODINEC S.A. EN PROCESO DE NEGOCIACIÓN DE EMERGENCIA | 1,75 | 1,00 | 1,43 | -84,74 | 0,14 |
| ODINEC S.A. EN PROCESO DE NEGOCIACIÓN DE EMERGENCIA | 2,07 | 1,07 | -7,81 | 1,91 | -0,13 |
| CONSTRUCTORA EL PORTAL SA | 84,99 | 0,01 | 19,60 | 0,09 | 0,09 |
| CONSTRUCTORA EL PORTAL SA | 43,01 | 0,02 | 254,11 | 0,28 | 0,28 |
| PC MEJIA SA | 1,42 | 0,75 | NA | 0,23 | 0,06 |
| PC MEJIA SA | 1,18 | 0,76 | NA | 0,24 | 0,06 |
| ELECTROMONTAJES S.A.S | 3,16 | 0,53 | 0,33 | 0,03 | 0,02 |

| | | | | | |
|--|-------|------|---------|-------|-------|
| ELECTROMONTAJES S.A.S | 3,45 | 0,35 | -0,83 | -0,05 | -0,03 |
| SOMATEC SAS BIC | 2,89 | 0,56 | 1,94 | 0,20 | 0,09 |
| SOMATEC SAS BIC | 2,28 | 0,76 | 1,50 | 0,30 | 0,13 |
| ELEC SA | 6,70 | 0,35 | NA | 0,16 | 0,10 |
| ELEC SA | 3,24 | 0,35 | NA | 0,12 | 0,08 |
| INGENIERIA DE RIEGOS Y OBRAS CIVILES SAS | 16,02 | 0,17 | NA | 0,07 | 0,06 |
| INGENIERIA DE RIEGOS Y OBRAS CIVILES SAS | 11,83 | 0,19 | NA | 0,10 | 0,08 |
| CONSTRUCOL SAS | 21,20 | 0,13 | 15,01 | 0,06 | 0,05 |
| CONSTRUCOL SAS | 6,80 | 0,19 | 9,45 | 0,05 | 0,04 |
| INGE-RAM LTDA | 26,21 | 0,12 | 4,74 | 0,12 | 0,11 |
| INGE-RAM LTDA | 8,66 | 0,17 | 10,75 | 0,22 | 0,18 |
| INGELEC SAS | 10,65 | 0,38 | NA | 0,07 | 0,05 |
| INGELEC SAS | 9,90 | 0,37 | NA | 0,11 | 0,07 |
| INVERSIONES OVICON SAS | 5,01 | 0,39 | NA | 0,07 | 0,04 |
| INVERSIONES OVICON SAS | 5,13 | 0,35 | NA | 0,72 | 0,47 |
| T.V.O. COMUNICACIONES S.A.S. | 0,73 | 0,96 | 2,09 | 1,56 | 0,06 |
| T.V.O. COMUNICACIONES S.A.S. | 0,87 | 0,97 | 0,79 | 1,83 | 0,05 |
| INGENIERIA Y CONSULTORIA DE LA COSTA S.A | 1,22 | 0,79 | NA | -0,02 | -0,01 |
| INGENIERIA Y CONSULTORIA DE LA COSTA S.A | 1,24 | 0,58 | -271,36 | -0,03 | -0,01 |
| ILUMINACION YARIGUIES SA | 5,06 | 0,18 | 7,31 | 0,16 | 0,13 |
| ILUMINACION YARIGUIES SA | 1,85 | 0,25 | 7,86 | 0,28 | 0,21 |
| INDUSTRIA COMERCIALIZADORA DE REDES INTELIGENTES SAS | 1,33 | 0,82 | 2,31 | 0,33 | 0,06 |
| INDUSTRIA COMERCIALIZADORA DE REDES INTELIGENTES SAS | 1,22 | 0,84 | 1,88 | 0,32 | 0,05 |
| INGEAGUAS SAS | 0,48 | 2,01 | 594,33 | -0,41 | 0,42 |
| INGEAGUAS SAS | 0,45 | 2,18 | -41,02 | 0,15 | -0,18 |
| TECNOLOGIA EN GASODOMESTICOS LTDA | 5,98 | 0,23 | 14,80 | 0,11 | 0,08 |
| TECNOLOGIA EN GASODOMESTICOS LTDA | 6,33 | 0,22 | 23,69 | 0,23 | 0,18 |
| ODRQ Y CIA SAS | 1,89 | 0,19 | NA | -0,01 | -0,01 |
| ODRQ Y CIA SAS | 1,69 | 0,18 | NA | -0,18 | -0,15 |
| FIBRA REDES CONSTRUCCIONES S.A.S. | 2,25 | 0,48 | 52,39 | 0,23 | 0,12 |
| FIBRA REDES CONSTRUCCIONES S.A.S. | 3,63 | 0,29 | 35,82 | 0,15 | 0,10 |
| POLO ASOCIADOS SOLUCIONES DE INGENIERIA SAS | 6,89 | 0,14 | NA | -0,02 | -0,02 |
| POLO ASOCIADOS SOLUCIONES DE INGENIERIA SAS | 7,85 | 0,13 | NA | -0,01 | -0,01 |
| PRO-SISTEMAS AQUA SAS | 3,50 | 0,38 | 10,66 | 0,44 | 0,27 |
| PRO-SISTEMAS AQUA SAS | 3,00 | 0,42 | 7,36 | 0,26 | 0,15 |
| JIC Y CIA SAS | 1,13 | 0,89 | 7,68 | 0,42 | 0,13 |

| | | | | | |
|---|--------|------|---------|-------|-------|
| JIC Y CIA SAS | 1,01 | 0,84 | 11,77 | 0,57 | 0,20 |
| SEÑAL SAS | 1,70 | 1,06 | -36,92 | 10,36 | -0,62 |
| SEÑAL SAS | 2,35 | 0,88 | 1,15 | 0,12 | 0,04 |
| EDIFICADORA URBE SAS | 35,84 | 0,13 | NA | 0,01 | 0,01 |
| EDIFICADORA URBE SAS | 1,98 | 0,49 | NA | 0,11 | 0,06 |
| DATA COM REDES COMUNICACIONES LTDA | 7,11 | 0,48 | 4,48 | 0,01 | 0,01 |
| DATA COM REDES COMUNICACIONES LTDA | 10,76 | 0,50 | 11,06 | 0,04 | 0,02 |
| INGGES INGENIERIA Y GESTION SAS | 7,13 | 0,09 | -7,29 | -0,01 | -0,01 |
| INGGES INGENIERIA Y GESTION SAS | 4,86 | 0,14 | 5,56 | 0,02 | 0,02 |
| MGM INGENIERIA Y PROYECTOS SAS | 1,91 | 0,49 | 6,25 | 0,13 | 0,07 |
| MGM INGENIERIA Y PROYECTOS SAS | 1,96 | 0,50 | 2,43 | 0,19 | 0,10 |
| DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES ELECTRICAS LTDA DICONEL LTDA | 1,35 | 0,90 | 5,36 | 1,61 | 0,15 |
| DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES ELECTRICAS LTDA DICONEL LTDA | 6,84 | 0,97 | 2,15 | 2,20 | 0,07 |
| CONSTRUCTION SUPPLIES AND CONSULTING SAS | 7,45 | 0,22 | 4,09 | 0,17 | 0,13 |
| CONSTRUCTION SUPPLIES AND CONSULTING SAS | 7,09 | 0,26 | 6,91 | 0,25 | 0,19 |
| VILUM INGENIERIA SA | 6,25 | 0,75 | 10,68 | 0,35 | 0,16 |
| VILUM INGENIERIA SA | 2,16 | 0,83 | 2,39 | 0,19 | 0,03 |
| CONTROLES Y AUTOMATIZACION S A S - EN REORGANIZACION | 1,69 | 0,50 | NA | 0,20 | 0,10 |
| CONTROLES Y AUTOMATIZACION S A S - EN REORGANIZACION | 1,72 | 0,56 | NA | 0,33 | 0,15 |
| COLOMBIA ILUMINADA SAS | 6,32 | 0,15 | 2877,10 | 0,15 | 0,13 |
| COLOMBIA ILUMINADA SAS | 6,38 | 0,17 | NA | 0,16 | 0,13 |
| RAHS INGENIERIA SAS | 6,44 | 0,81 | 3,65 | 0,20 | 0,04 |
| RAHS INGENIERIA SAS | 5,89 | 0,80 | 0,34 | 0,03 | 0,01 |
| ELISEO URREGO E HIJOS SAS | 0,97 | 0,82 | 5,35 | 0,25 | 0,10 |
| ELISEO URREGO E HIJOS SAS | 1,16 | 0,78 | 1,76 | 0,13 | 0,05 |
| NETCOM COLOMBIA SAS | 6,53 | 0,10 | 0,72 | 0,08 | 0,07 |
| NETCOM COLOMBIA SAS | 3,20 | 0,33 | 1,97 | 0,12 | 0,08 |
| COINOC SAS | 757,41 | 0,00 | 7,63 | 0,07 | 0,07 |
| COINOC SAS | 29,36 | 0,05 | 24,80 | 0,43 | 0,41 |
| INDEQ SAS | 2,42 | 0,41 | NA | 0,44 | 0,26 |
| INDEQ SAS | 2,31 | 0,52 | NA | 0,58 | 0,28 |
| MLAR INGENIERIA EU | 1,79 | 0,75 | 6,81 | 0,17 | 0,08 |
| MLAR INGENIERIA EU | 2,49 | 0,44 | 3,39 | 0,15 | 0,08 |
| CONSTRUCTORA AMCO LTDA EN EJECUCION DEL ACUERDO DE REESTRUCTURACION | 6,73 | 0,57 | NA | 0,01 | 0,01 |
| CONSTRUCTORA AMCO LTDA EN EJECUCION DEL ACUERDO DE REESTRUCTURACION | 6,94 | 0,58 | NA | 0,17 | 0,07 |

| | | | | | |
|---|-------|------|--------|-------|-------|
| DISICO SA | 1,63 | 0,60 | 4,38 | 0,34 | 0,14 |
| DISICO SA | 2,66 | 0,47 | 3,16 | 0,36 | 0,19 |
| DYS SAS | 1,89 | 0,51 | 2,48 | 0,30 | 0,15 |
| DYS SAS | 2,00 | 0,48 | 2,30 | 0,32 | 0,16 |
| TARELECTRIC INGENIERIA LIMITADA | 15,13 | 0,67 | 2,82 | 0,13 | 0,04 |
| TARELECTRIC INGENIERIA LIMITADA | 11,29 | 0,50 | -0,44 | -0,03 | -0,01 |
| CONSTRUCCIONES DISEÑOS ESTUDIOS SA | 1,91 | 0,71 | 2,87 | 0,11 | 0,05 |
| CONSTRUCCIONES DISEÑOS ESTUDIOS SA | 1,80 | 0,58 | 2,96 | 0,18 | 0,08 |
| BOBINADOS TECNICOS INGENIERIA SA | 2,69 | 0,27 | NA | 0,18 | 0,13 |
| BOBINADOS TECNICOS INGENIERIA SA | 3,25 | 0,24 | NA | 0,13 | 0,10 |
| INGENIERIA ELECTRICA Y CONSTRUCCIONES SAS | 1,83 | 0,54 | 37,08 | 1,38 | 0,64 |
| INGENIERIA ELECTRICA Y CONSTRUCCIONES SAS | 1,87 | 0,52 | 25,61 | 1,36 | 0,65 |
| PROYECTOS DE INGENIERIA ELECTRICA LTDA | 6,26 | 0,31 | 14,02 | 0,12 | 0,08 |
| PROYECTOS DE INGENIERIA ELECTRICA LTDA | 5,62 | 0,30 | 1,06 | 0,13 | 0,09 |
| EXPORIENTE REPRESENTACIONES LTDA | 5,07 | 0,33 | 9,70 | 0,19 | 0,12 |
| EXPORIENTE REPRESENTACIONES LTDA | 20,54 | 0,09 | 91,67 | 0,57 | 0,52 |
| ZUGOM Y COMPAÑIA LIMITADA | 7,16 | 0,09 | -26,44 | -0,17 | -0,16 |
| ZUGOM Y COMPAÑIA LIMITADA | 8,67 | 0,08 | 10,74 | 0,05 | 0,05 |
| INSTELEC SAS | 1,72 | 0,89 | 1,71 | 0,16 | 0,05 |
| INSTELEC SAS | 1,98 | 0,89 | 2,00 | 0,27 | 0,08 |
| PRODUCTOS IPB SAS | 1,79 | 0,89 | 12,59 | 1,33 | 0,15 |
| PRODUCTOS IPB SAS | 9,24 | 0,83 | 5,80 | 1,40 | 0,23 |
| I A SA INGENIEROS ASOCIADOS | 3,84 | 0,76 | NA | -0,12 | -0,06 |
| I A SA INGENIEROS ASOCIADOS | 3,68 | 0,55 | NA | 0,01 | 0,01 |
| MEJIA ACEVEDO S.A.S | 2,20 | 0,58 | 1,62 | 0,21 | 0,09 |
| MEJIA ACEVEDO S.A.S | 1,92 | 0,77 | 2,59 | 0,10 | 0,04 |
| SANEAR S. A | 2,17 | 0,29 | 3,75 | 0,11 | 0,08 |
| SANEAR S. A | 2,76 | 0,20 | 2,95 | 0,09 | 0,07 |
| CONSULTORIAS ELECTRICAS Y ELECTRONICAS CONSUTEL S.A.S | 10,18 | 0,41 | 19,51 | 0,25 | 0,14 |
| CONSULTORIAS ELECTRICAS Y ELECTRONICAS CONSUTEL S.A.S | 10,08 | 0,38 | 15,37 | 0,24 | 0,15 |
| REDYCO SAS | 3,70 | 0,35 | 2,21 | 0,06 | 0,04 |
| REDYCO SAS | 5,31 | 0,39 | 2,14 | 0,15 | 0,09 |
| INGENIERIA INTERVENTORIA Y CONSTRUCCIONES S.A.S | 14,20 | 0,25 | 2,12 | 0,06 | 0,05 |
| INGENIERIA INTERVENTORIA Y CONSTRUCCIONES S.A.S | 8,82 | 0,10 | 4,86 | 0,12 | 0,11 |
| CONSTRUCCIONES Y MONTAJES ENERGY | 8,72 | 0,70 | 6,81 | 0,18 | 0,09 |

| | | | | | |
|--|-------|------|-------|-------|-------|
| CONSTRUCCIONES Y MONTAJES ENERGY | 2,95 | 0,47 | 7,50 | 0,18 | 0,09 |
| ELECTRO INGENIERIA SAS | 1,92 | 0,50 | 7,01 | 0,49 | 0,25 |
| ELECTRO INGENIERIA SAS | 1,62 | 0,77 | 6,21 | 0,50 | 0,21 |
| ATL INGENIEROS CONTRATISTAS SAS EN REORGANIZACION | 9,13 | 0,74 | NA | -0,02 | -0,01 |
| ATL INGENIEROS CONTRATISTAS SAS EN REORGANIZACION | 9,93 | 0,69 | NA | -0,04 | -0,01 |
| INGESSA SAS | 3,00 | 0,59 | NA | 0,30 | 0,12 |
| INGESSA SAS | 2,59 | 0,49 | NA | 0,30 | 0,15 |
| TECNODUCTOS S.A.S | 3,00 | 0,86 | NA | 0,19 | 0,06 |
| TECNODUCTOS S.A.S | 3,25 | 0,82 | 22,65 | 0,15 | 0,06 |
| TELCOS INGENIERIA SA | 1,59 | 0,79 | 1,11 | 0,72 | 0,15 |
| TELCOS INGENIERIA SA | 1,74 | 0,85 | 1,07 | 0,45 | 0,07 |
| CONSTRUINTEGRALES SAS | 1,79 | 0,54 | NA | 0,12 | 0,05 |
| CONSTRUINTEGRALES SAS | 1,67 | 0,75 | NA | 0,16 | 0,07 |
| DOSQUEBRADAS ENERGIA Y LUZ SA | 0,95 | 0,96 | 1,01 | 2,36 | 0,10 |
| DOSQUEBRADAS ENERGIA Y LUZ SA | 0,94 | 0,96 | 1,01 | 2,11 | 0,08 |
| V&M INGENIERIA SAS | 15,27 | 0,38 | 2,25 | 0,28 | 0,18 |
| V&M INGENIERIA SAS | 9,89 | 0,40 | 1,89 | 0,37 | 0,22 |
| CCA INGENIEROS CONTRATISTAS Y COMPAÑIA LIMITADA | 3,10 | 0,39 | 2,95 | 0,02 | 0,01 |
| CCA INGENIEROS CONTRATISTAS Y COMPAÑIA LIMITADA | 5,07 | 0,38 | 17,07 | 0,15 | 0,10 |
| ELECTRO GDD SAS | 1,97 | 0,31 | 8,47 | 0,19 | 0,13 |
| ELECTRO GDD SAS | 2,38 | 0,27 | 24,75 | 0,28 | 0,20 |
| ETCO SOLUCIONES SAS | 12,90 | 0,14 | NA | -0,32 | -0,28 |
| ETCO SOLUCIONES SAS | 7,63 | 0,11 | NA | 0,10 | 0,09 |
| LUZ DEL LLANO SAS | 1,07 | 0,95 | 1,05 | 0,44 | 0,02 |
| LUZ DEL LLANO SAS | 1,12 | 0,96 | 1,43 | 1,00 | 0,04 |
| EMPRESA ANDINA DE INGENIERIA SAS | 2,50 | 0,72 | 5,19 | 0,56 | 0,27 |
| EMPRESA ANDINA DE INGENIERIA SAS | 1,70 | 0,68 | -7,12 | -0,10 | -0,03 |
| RPB SAS ARQUITECTURA E INGENIERIA | 2,56 | 0,47 | 11,95 | 0,27 | 0,15 |
| RPB SAS ARQUITECTURA E INGENIERIA | 2,37 | 0,45 | 12,00 | 0,21 | 0,12 |
| INTERAMBIENTE INGENIERIA SAS | 6,32 | 0,49 | 15,29 | 0,07 | 0,04 |
| INTERAMBIENTE INGENIERIA SAS | 5,41 | 0,53 | 26,19 | 0,12 | 0,06 |
| SERVELECT. SERVICIOS ELECTRICOS A SISTEMAS DE MEDIA Y BAJA TENSION SAS | 3,03 | 0,46 | NA | 0,25 | 0,14 |
| SERVELECT. SERVICIOS ELECTRICOS A SISTEMAS DE MEDIA Y BAJA TENSION SAS | 4,34 | 0,51 | NA | 0,25 | 0,13 |
| INSTALACIONES ELECTRICAS Y DE COMUNICACIONES S.A.S. | 3,75 | 0,78 | 1,75 | 0,12 | 0,03 |
| INSTALACIONES ELECTRICAS Y DE COMUNICACIONES S.A.S. | 7,03 | 0,72 | 1,62 | 0,36 | 0,10 |

| | | | | | |
|---|--------|------|---------|-------|-------|
| CAMARGO ELECTRICOS LTDA | 5,79 | 0,79 | 7,06 | 0,60 | 0,13 |
| CAMARGO ELECTRICOS LTDA | 4,64 | 0,84 | 3,76 | 0,91 | 0,15 |
| Ingeniería y soluciones INSOL SAS | 4,65 | 0,32 | 20,04 | 0,58 | 0,40 |
| Ingeniería y soluciones INSOL SAS | 2,97 | 0,38 | 2,38 | 0,06 | 0,04 |
| WORLDTEK SAS EN REORGANIZACION | 2,24 | 0,86 | NA | 0,23 | 0,08 |
| WORLDTEK SAS EN REORGANIZACION | 2,52 | 0,85 | NA | 0,17 | 0,06 |
| VHZ INGENIERIA SAS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | 3,75 | 0,36 | 1,69 | 0,11 | 0,07 |
| VHZ INGENIERIA SAS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | 4,91 | 0,38 | 2,20 | 0,17 | 0,10 |
| ENERGIZANDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION SAS | 4,83 | 0,77 | 3,05 | 0,10 | 0,02 |
| ENERGIZANDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION SAS | 5,94 | 0,79 | 3,93 | 0,26 | 0,05 |
| TECNOEVOLUCIONES APLICADAS SUCURSAL COLOMBIA | 1,23 | 0,78 | 16,62 | 0,53 | 0,12 |
| TECNOEVOLUCIONES APLICADAS SUCURSAL COLOMBIA | 1,10 | 0,90 | 24,16 | 0,96 | 0,10 |
| CONSTRUCCIONES ELECTRICAS DE COLOMBIA SAS | 2,90 | 0,27 | 12,05 | 0,42 | 0,31 |
| CONSTRUCCIONES ELECTRICAS DE COLOMBIA SAS | 1,87 | 0,39 | 10,86 | 0,56 | 0,34 |
| SIGMA CSC SAS | 2,84 | 0,38 | 57,76 | 0,01 | 0,01 |
| SIGMA CSC SAS | 2,87 | 0,35 | 28,99 | 0,01 | 0,01 |
| INGELET SAS | 4,71 | 0,70 | 8,32 | 0,02 | 0,01 |
| INGELET SAS | 3,96 | 0,68 | 20,09 | 0,21 | 0,07 |
| UNINGECOL SA | 3,35 | 0,27 | 727,81 | 0,16 | 0,11 |
| UNINGECOL SA | 5,25 | 0,17 | 2590,74 | 0,18 | 0,15 |
| PROMOTORA AIKI SAS | NA | 0,96 | NA | 0,01 | 0,00 |
| PROMOTORA AIKI SAS | NA | 0,96 | NA | 0,00 | 0,00 |
| DISREDES INGENIERIA SAS | 1,97 | 0,45 | 2,34 | 0,08 | 0,04 |
| DISREDES INGENIERIA SAS | 2,72 | 0,28 | 2,16 | 0,04 | 0,03 |
| SERVICIOS AVANZADOS E INGENIERIA SAS | 7,16 | 0,75 | 13,66 | 0,16 | 0,07 |
| SERVICIOS AVANZADOS E INGENIERIA SAS | 2,00 | 0,73 | -0,52 | -0,05 | -0,02 |
| JAVO INGENIERIA SAS | 22,69 | 0,16 | NA | 0,14 | 0,11 |
| JAVO INGENIERIA SAS | 16,20 | 0,20 | NA | 0,09 | 0,07 |
| RETCOM SAS | 1,12 | 0,77 | 2,28 | 0,31 | 0,07 |
| RETCOM SAS | 1,21 | 0,76 | 5,37 | 0,47 | 0,11 |
| SERVICIOS DE INGENIERIA E Y C SAS | 116,97 | 0,02 | NA | 0,01 | 0,01 |
| SERVICIOS DE INGENIERIA E Y C SAS | 128,21 | 0,03 | NA | 0,01 | 0,01 |
| IVALVAN S.A.S. | 1,71 | 0,45 | 1,29 | 0,13 | 0,07 |
| IVALVAN S.A.S. | 2,22 | 0,43 | 1,24 | 0,11 | 0,06 |
| CERMONT SAS | 2,77 | 0,64 | 1,08 | 0,10 | 0,04 |
| CERMONT SAS | 1,52 | 0,66 | 0,36 | 0,14 | 0,05 |

| | | | | | |
|--|-------|------|-------|-------|-------|
| SIMEDT S.A.S. | 1,58 | 0,91 | 1,42 | 0,33 | 0,03 |
| SIMEDT S.A.S. | 1,52 | 0,92 | 1,34 | 0,73 | 0,06 |
| LYDCO INGENIERIA SAS | 5,00 | 0,29 | NA | 0,17 | 0,12 |
| LYDCO INGENIERIA SAS | 8,77 | 0,29 | NA | 0,11 | 0,08 |
| COSERING SAS COMPAÑIA DE SERVICIOS DE INGENIERIA | 1,02 | 0,83 | NA | -0,38 | -0,06 |
| COSERING SAS COMPAÑIA DE SERVICIOS DE INGENIERIA | 1,32 | 0,78 | NA | 0,11 | 0,02 |
| INGENIERIA JM SAS BIC | 3,02 | 0,28 | 6,28 | 0,43 | 0,31 |
| INGENIERIA JM SAS BIC | 2,49 | 0,31 | 7,53 | 0,36 | 0,25 |
| ALUMBRADO PUBLICO DE PUERTO COLOMBIA S.A. SOCIEDAD DE ECONOMIA MIXTA | 1,09 | 0,89 | 10,73 | 0,21 | 0,07 |
| ALUMBRADO PUBLICO DE PUERTO COLOMBIA S.A. SOCIEDAD DE ECONOMIA MIXTA | 5,10 | 0,17 | 1,52 | 0,28 | 0,23 |
| INGENIERIA VOLQUETAS Y CONSTRUCCION SAS | 48,06 | 0,63 | 10,03 | 0,34 | 0,13 |
| INGENIERIA VOLQUETAS Y CONSTRUCCION SAS | 23,16 | 0,84 | 7,72 | 0,60 | 0,22 |
| ESI DE COLOMBIA SAS | 5,09 | 0,78 | NA | 0,32 | 0,07 |
| ESI DE COLOMBIA SAS | 4,85 | 0,83 | NA | 0,50 | 0,09 |
| TOBON INGENIERIA SAS | 7,36 | 0,45 | 5,79 | 0,48 | 0,26 |
| TOBON INGENIERIA SAS | 4,77 | 0,67 | 20,45 | 0,44 | 0,14 |
| CONCISAN SAS CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES Y SANITARIAS SAS EN REORGANIZACION | 11,13 | 0,20 | 6,10 | 0,30 | 0,24 |
| CONCISAN SAS CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES Y SANITARIAS SAS EN REORGANIZACION | 40,17 | 0,34 | 5,66 | 0,27 | 0,18 |
| C & C CONSTRUCTORA SAS | 5,97 | 0,76 | NA | 0,60 | 0,26 |
| C & C CONSTRUCTORA SAS | 21,58 | 0,11 | 10,17 | 0,05 | 0,04 |
| LYANSA ELECTRICA LTDA | 4,13 | 0,41 | 5,79 | 0,55 | 0,33 |
| LYANSA ELECTRICA LTDA | 2,37 | 0,61 | 7,52 | 0,87 | 0,34 |
| FLEISCHMANN COLOMBIA SAS | 2,11 | 0,41 | 12,18 | 0,29 | 0,17 |
| FLEISCHMANN COLOMBIA SAS | 1,66 | 0,81 | 20,72 | 0,43 | 0,17 |
| J&A INGENIERIA ELECTRICA LTDA | 1,02 | 0,75 | 3,28 | 0,77 | 0,19 |
| J&A INGENIERIA ELECTRICA LTDA | 0,92 | 0,80 | 1,27 | 0,29 | 0,06 |
| BEGO INGENIERIA CONSTRUCTORES S.A.S. | 49,85 | 0,48 | 10,02 | 0,02 | 0,01 |
| BEGO INGENIERIA CONSTRUCTORES S.A.S. | 43,58 | 0,49 | 15,44 | 0,07 | 0,04 |
| Arios Ingeniería S.A.S en reorganización judicial | 3,90 | 0,77 | NA | 0,14 | 0,03 |
| Arios Ingeniería S.A.S en reorganización judicial | 3,46 | 0,75 | NA | 0,20 | 0,05 |
| SIGMA CONSTRUCCIONES S.A.S. | 2,69 | 0,82 | -8,26 | -0,61 | -0,11 |
| SIGMA CONSTRUCCIONES S.A.S. | 4,11 | 0,79 | 4,26 | 0,45 | 0,09 |

| | | | | | |
|--|-------|------|---------|-------|-------|
| CONSTRUCTORA GOMEZ MARTINEZ | 3,25 | 0,85 | NA | 0,05 | 0,01 |
| CONSTRUCTORA GOMEZ MARTINEZ | 3,63 | 0,90 | NA | -0,66 | -0,06 |
| ORGANIZACION OREKA SAS | 3,06 | 0,86 | NA | 0,15 | 0,05 |
| ORGANIZACION OREKA SAS | 2,65 | 0,89 | NA | 0,20 | 0,06 |
| MATERIALES AGREGADOS BASES OBRAS Y HERRAMIENTAS SAS | 2,45 | 0,49 | 17,17 | 0,27 | 0,14 |
| MATERIALES AGREGADOS BASES OBRAS Y HERRAMIENTAS SAS | 2,64 | 0,42 | 20,46 | 0,43 | 0,25 |
| MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. SUCURSAL COLOMBIA | 16,29 | 0,06 | 1,00 | 0,00 | 0,00 |
| MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. SUCURSAL COLOMBIA | 9,89 | 0,10 | 1,00 | 0,00 | 0,00 |
| ELECTRICIDAD Y SERVICIOS DEL PACIFICO SAS | 2,25 | 0,82 | 12,81 | 0,14 | 0,05 |
| ELECTRICIDAD Y SERVICIOS DEL PACIFICO SAS | 2,23 | 0,82 | 12,33 | 0,12 | 0,05 |
| INGENIERIA DE INFRAESTRUCTURA Y REDES SAS INFRARED SAS | 2,02 | 0,70 | 2,47 | 0,25 | 0,12 |
| INGENIERIA DE INFRAESTRUCTURA Y REDES SAS INFRARED SAS | 1,80 | 0,64 | 1,34 | 0,23 | 0,08 |
| INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES DE LA ORINOQUIA SAS | 1,17 | 0,91 | NA | 0,43 | 0,04 |
| INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES DE LA ORINOQUIA SAS | 2,71 | 0,77 | 14,49 | 0,08 | 0,02 |
| OM INGENIERIA SAS | 10,00 | 0,84 | NA | 0,65 | 0,23 |
| OM INGENIERIA SAS | 16,28 | 0,73 | NA | 0,45 | 0,12 |
| INGENIERIA ELECTRICA RAULINEAS SAS | 2,52 | 0,30 | 21,33 | 0,23 | 0,16 |
| INGENIERIA ELECTRICA RAULINEAS SAS | 13,46 | 0,06 | 18,55 | 0,12 | 0,11 |
| EMISA TRANDING SAS | 3,32 | 0,49 | 0,88 | 0,02 | 0,01 |
| EMISA TRANDING SAS | 1,92 | 0,73 | 3,10 | 0,31 | 0,08 |
| JGH PROYECTOS SERVICIOS SAS BIC | 1,21 | 0,75 | 2,43 | 0,23 | 0,10 |
| JGH PROYECTOS SERVICIOS SAS BIC | 1,15 | 0,75 | 2,72 | 0,68 | 0,30 |
| HEZA SAS | 5,66 | 0,13 | 87,89 | 0,23 | 0,20 |
| HEZA SAS | 9,80 | 0,09 | NA | 0,12 | 0,11 |
| CONCUBIERTAS SAS | 2,80 | 0,46 | 3,57 | 0,29 | 0,16 |
| CONCUBIERTAS SAS | 1,52 | 0,61 | 3,69 | 0,33 | 0,13 |
| A&S MINERGY L.C.S.A.S. | 0,88 | 0,79 | 2,76 | 0,50 | 0,21 |
| A&S MINERGY L.C.S.A.S. | 1,06 | 0,80 | -0,23 | -0,05 | -0,02 |
| PROYECTOS A GRAN EXCALA PROGRESSA S.A. S | 1,24 | 0,92 | NA | 0,11 | 0,01 |
| PROYECTOS A GRAN EXCALA PROGRESSA S.A. S | 1,19 | 0,91 | NA | 0,20 | 0,02 |
| DACAR INGENIERIA S.A.S | 0,22 | 4,80 | -172,26 | 0,14 | -0,54 |
| DACAR INGENIERIA S.A.S | 0,27 | 3,78 | -49,72 | 0,12 | -0,32 |
| SOLIER SAS | 1,47 | 1,18 | NA | -0,93 | 0,17 |
| SOLIER SAS | 1,11 | 1,78 | NA | 0,17 | -0,13 |

| | | | | | |
|---|--------|------|--------|-------|-------|
| VYV SUMINISTROS PARA MATERIALES DE CONSTRUCCION SAS | 4,15 | 0,49 | 1,99 | 0,15 | 0,07 |
| VYV SUMINISTROS PARA MATERIALES DE CONSTRUCCION SAS | 4,22 | 0,80 | 3,72 | 0,27 | 0,11 |
| CASMOT INGENIERIA SAS | 3,82 | 0,26 | NA | 0,11 | 0,08 |
| CASMOT INGENIERIA SAS | 4,82 | 0,27 | NA | 0,06 | 0,04 |
| TECNISERVICIOS INGENIERIA ZONA FRANCA SAS | 6,45 | 0,16 | 1,49 | 0,07 | 0,06 |
| TECNISERVICIOS INGENIERIA ZONA FRANCA SAS | 5,16 | 0,22 | 19,17 | 0,30 | 0,24 |
| UNION PLAYANA SAS | 1,18 | 0,80 | NA | 0,06 | 0,02 |
| UNION PLAYANA SAS | 1,19 | 0,78 | NA | 0,08 | 0,03 |
| REDES Y DISEÑOS SAS | 9,97 | 0,70 | 9,30 | 0,37 | 0,18 |
| REDES Y DISEÑOS SAS | 13,03 | 0,76 | 4,65 | 0,22 | 0,10 |
| Trituradora la Roca y Construcciones SAS | 9,97 | 0,24 | 5,89 | 0,07 | 0,05 |
| Trituradora la Roca y Construcciones SAS | 11,09 | 0,30 | 8,00 | 0,13 | 0,09 |
| DISEÑO CONSTRUCCION Y CONSULTORIA DE SUBESTACIONES Y LINEAS ELECTRICAS S.A.S. | 2,54 | 0,77 | 26,70 | 0,53 | 0,12 |
| DISEÑO CONSTRUCCION Y CONSULTORIA DE SUBESTACIONES Y LINEAS ELECTRICAS S.A.S. | 1,56 | 0,90 | 6,74 | 0,20 | 0,02 |
| GRUPO CONSTRUCTOR SANTANA SAS | 7,76 | 0,78 | 3,19 | 0,09 | 0,04 |
| GRUPO CONSTRUCTOR SANTANA SAS | 13,35 | 0,70 | 2,64 | 0,10 | 0,03 |
| LUXIM INGENIERIA SAS | 19,76 | 0,04 | 301,42 | 0,16 | 0,16 |
| LUXIM INGENIERIA SAS | 3,69 | 0,20 | 149,30 | 0,20 | 0,16 |
| E&C CONSTRUCCIONES SAS - EN REORGANIZACIÓN | 226,51 | 0,79 | 4,69 | 0,03 | 0,01 |
| E&C CONSTRUCCIONES SAS - EN REORGANIZACIÓN | 2,10 | 0,78 | 2,78 | 0,16 | 0,03 |
| TODO REDES DAFESA SAS | 3,43 | 0,26 | 18,69 | 0,34 | 0,25 |
| TODO REDES DAFESA SAS | 2,52 | 0,38 | 8,79 | 0,27 | 0,17 |
| JOL INGENIERIA ELECTRICA SAS | 1,03 | 0,74 | 3,33 | 0,62 | 0,29 |
| JOL INGENIERIA ELECTRICA SAS | 0,95 | 0,74 | 3,66 | 0,56 | 0,26 |
| ELITE INGENIEROS SAS | 2,45 | 0,71 | 13,73 | 0,66 | 0,33 |
| ELITE INGENIEROS SAS | 2,37 | 0,71 | 5,57 | 0,59 | 0,29 |
| PROMOTORA CONCAPITAL S.A.S | 37,04 | 0,44 | 3,74 | 0,12 | 0,07 |
| PROMOTORA CONCAPITAL S.A.S | 32,67 | 0,26 | 58,96 | 0,42 | 0,31 |
| EDIFICACIONES TRIVAL S.A. DE C.V., SUCURSAL EN COLOMBIA | 525,97 | 0,71 | NA | 0,33 | 0,10 |
| EDIFICACIONES TRIVAL S.A. DE C.V., SUCURSAL EN COLOMBIA | 9,06 | 0,78 | NA | -0,57 | -0,13 |
| CONSTRUCCIONES CIMA SAS | 1,48 | 0,88 | 3,21 | 0,31 | 0,04 |
| CONSTRUCCIONES CIMA SAS | 1,67 | 0,37 | 19,88 | 0,10 | 0,06 |
| COMFICA SOLUCIONES INTEGRALES SL SUCURSAL COLOMBIA | 1,32 | 0,47 | 3,75 | 0,76 | 0,40 |
| COMFICA SOLUCIONES INTEGRALES SL SUCURSAL COLOMBIA | 1,77 | 0,70 | 4,60 | 1,01 | 0,50 |

| | | | | | |
|--|-------|------|--------|-------|-------|
| CARLOS E VALENCIA INGENIERIA SAS EN REORGANIZACION ABREVIADO | 0,99 | 1,00 | NA | 0,83 | 0,00 |
| CARLOS E VALENCIA INGENIERIA SAS EN REORGANIZACION ABREVIADO | 1,02 | 1,00 | NA | 2,18 | 0,00 |
| NEPTUNO PROYECTOS SAS | 23,04 | 0,45 | 1,53 | 0,14 | 0,08 |
| NEPTUNO PROYECTOS SAS | 28,07 | 0,40 | 1,42 | 0,09 | 0,05 |
| GRUPO CONSTRUREDES SAS | 1,40 | 0,86 | 2,79 | 0,52 | 0,18 |
| GRUPO CONSTRUREDES SAS | 1,33 | 0,75 | 3,24 | 0,34 | 0,09 |
| WAMCOL SAS | 2,39 | 0,31 | NA | -0,38 | -0,26 |
| WAMCOL SAS | 2,86 | 0,26 | NA | 0,34 | 0,25 |
| FQ TECNOLOGIA SAS BIC | 3,12 | 0,73 | 3,42 | 0,46 | 0,22 |
| FQ TECNOLOGIA SAS BIC | 3,08 | 0,82 | 0,43 | 0,07 | 0,03 |
| GRUPO DE INGENIERIA E INVERSIONES SAS | 1,66 | 0,94 | 0,70 | 0,65 | 0,04 |
| GRUPO DE INGENIERIA E INVERSIONES SAS | 1,38 | 0,90 | -0,22 | -0,08 | -0,01 |
| C.I.R. INGENIERIA S.A.S. | 1,27 | 0,40 | 5,61 | 0,08 | 0,05 |
| C.I.R. INGENIERIA S.A.S. | 1,14 | 0,86 | 6,28 | 0,02 | 0,01 |
| CONCRETOS DE LA COSTA SAS | 1,35 | 0,74 | 14,61 | 0,53 | 0,14 |
| CONCRETOS DE LA COSTA SAS | 1,08 | 0,85 | 7,21 | 0,61 | 0,09 |
| GRUPO C2 SAS | 2,66 | 0,87 | 3,17 | 0,24 | 0,08 |
| GRUPO C2 SAS | 1,42 | 0,87 | 64,07 | 0,67 | 0,22 |
| ENERGY CG COLOMBIA SAS | 3,84 | 0,59 | NA | 0,11 | 0,04 |
| ENERGY CG COLOMBIA SAS | 5,24 | 0,56 | NA | 0,18 | 0,08 |
| KUADRA CONSTRUCTORES SAS | 6,49 | 0,55 | 0,44 | 0,01 | 0,00 |
| KUADRA CONSTRUCTORES SAS | 5,65 | 0,56 | -0,73 | -0,02 | -0,01 |
| ESCO-COMPAÑIA DE SERVICIOS ENERGETICOS S.A.S | 3,09 | 0,85 | 2,69 | 0,11 | 0,04 |
| ESCO-COMPAÑIA DE SERVICIOS ENERGETICOS S.A.S | 2,41 | 0,49 | 6,68 | 0,30 | 0,15 |
| BARRANQUILLA CAPITAL DE LUZ SAS | 0,89 | 0,37 | NA | 0,33 | 0,21 |
| BARRANQUILLA CAPITAL DE LUZ SAS | 0,74 | 0,59 | NA | 0,11 | 0,05 |
| GZ CONSTRUCCIONES SAS | 1,10 | 0,84 | 2,40 | 0,07 | 0,01 |
| GZ CONSTRUCCIONES SAS | 1,85 | 0,08 | 0,99 | 0,00 | 0,00 |
| INTERELECTRICAS IMAC SAS | 1,15 | 0,51 | 173,88 | 1,43 | 0,71 |
| INTERELECTRICAS IMAC SAS | 1,78 | 0,49 | 295,94 | 1,48 | 0,76 |
| KAPSCH TRAFFICOM SAS | 0,51 | 1,93 | -3,35 | 0,57 | -0,53 |
| KAPSCH TRAFFICOM SAS | 1,11 | 1,20 | -3,52 | 1,45 | -0,29 |
| ECOENERGY LATIN AMERICA SAS BIC | 4,13 | 0,29 | 9,95 | 0,36 | 0,26 |
| ECOENERGY LATIN AMERICA SAS BIC | 3,63 | 0,24 | 7,19 | 0,21 | 0,16 |
| CRECIMIENTO Y DESARROLLO POR COLOMBIA SAS | 8,70 | 0,50 | 0,35 | 0,04 | 0,02 |
| CRECIMIENTO Y DESARROLLO POR COLOMBIA SAS | 4,39 | 0,57 | 0,94 | 0,15 | 0,07 |

| | | | | | |
|--|------|------|--------|-------|-------|
| POWERCHINA INTERNATIONAL GROUP LIMITED SUCURSAL COLOMBIA | 0,70 | 0,56 | -57,03 | -0,52 | -0,12 |
| POWERCHINA INTERNATIONAL GROUP LIMITED SUCURSAL COLOMBIA | 0,86 | 0,83 | -46,11 | -0,87 | -0,15 |
| EPRING SAS | 2,16 | 0,49 | 1,56 | 0,21 | 0,11 |
| EPRING SAS | 1,84 | 0,76 | 3,14 | 0,64 | 0,28 |
| POWERCHINA COLOMBIA SAS | 1,43 | 0,89 | 5,11 | 0,12 | 0,01 |
| POWERCHINA COLOMBIA SAS | 0,93 | 0,90 | 0,12 | 0,02 | 0,00 |
| CBN ENERGY COLOMBIA S A S | 0,33 | 0,33 | NA | -0,17 | -0,11 |
| CBN ENERGY COLOMBIA S A S | 0,36 | 0,21 | NA | -0,03 | -0,02 |
| RENOVACION TECNOLOGICA EN ILUMINACION SAS | 0,67 | 0,90 | 2,43 | 0,81 | 0,08 |
| RENOVACION TECNOLOGICA EN ILUMINACION SAS | 1,28 | 0,93 | 2,09 | 1,38 | 0,10 |

NOTA: La repetición de la razón social en el modelo XBRL del SIREM de la SuperSociedades generalmente se debe a que la matriz es tanto la empresa controladora como una empresa a consolidar dentro del mismo reporte, lo que hace que aparezca dos veces en la estructura del informe financiero para reflejar su rol en ambas capacidades. La normativa requiere que se muestre la participación de la empresa matriz en sí misma, además de su participación en las compañías que son objeto de consolidación, como una forma de ofrecer una visión completa de la estructura corporativa y la información contable consolidada.

*NA: Aparece cuando una fórmula intenta dividir un número por cero (0) o por una celda vacía.